

ROADSHOW

Formação de Preço e Relações Contratuais

Maurício Miranda - Suzano

23 DE JUNHO DE 2023

PROJETO CERRADO

Maurício Miranda

Desafios e aprendizados na
construção de grandes projetos



Projeto
Cerrado

 **suzano**

Quem somos

DIRECIONADORES DE CULTURA

TRADUZEM O NOSSO JEITO DE SER:

Quem somos

Gente que inspira e transforma

O que fazemos

Gerar e compartilhar valor

Como fazemos

Só é bom para nós se for
bom para o mundo

Somos a soma de cerca de

20 mil

colaboradores e colaboradoras
próprios(as) e mais de 20 mil terceiros e
terceiras

Nós temos...



99 anos de vida



1.2 milhão de mudas de eucalipto plantadas por dia*

~1,6 milhão de hectares de áreas plantadas (11 vezes a cidade do Rio de Janeiro)

~ 1 milhão de hectares de áreas conservadas (7 vezes a cidade de São Paulo)

*Contando áreas próprias e de terceiros

**Contamos com mais 3 centros de tecnologia internacionais



Abastecemos mais de

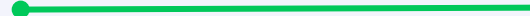
100 PAÍSES



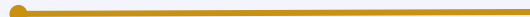
Somos líderes globais em celulose de fibra curta

Receita líquida de R\$ 49,8 bilhões em 2022

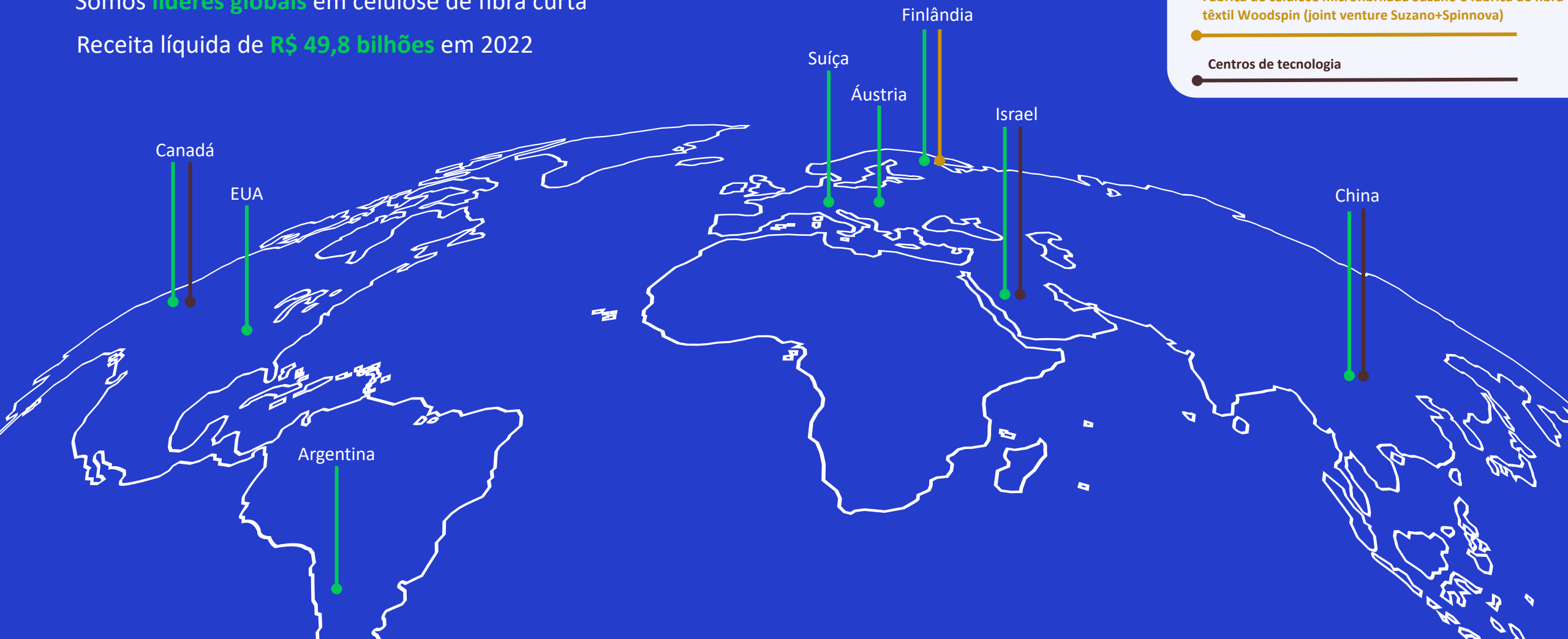
Escritórios



Fábrica de celulose microfibrilada Suzano e fábrica de fibra têxtil Woodspin (joint venture Suzano+Spinnova)



Centros de tecnologia



NOSSO NEGÓCIO

Impactamos a vida de mais de **2 bilhões de pessoas ao redor do mundo** por meio de produtos de origem renovável. Fazemos isso através da **Inovabilidade**, a busca da sustentabilidade por meio da inovação.



CELULOSE

10,9 MI TON/ANO*



PAPEL E EMBALAGEM

1,4 MI TON/ANO*



BENS DE CONSUMO

280 MIL TON/ANO*



NOVOS NEGÓCIOS



*Capacidade produtiva instalada

PROJETO CERRADO

ROADSHOW

Agenda

- Overview do Empreendimento
- Modelo de Gestão do Projeto
- Shared Risks nos Contratos
- Comissão Master
- Align Meeting



Projeto
Cerrado



suzano

Ribas do
Rio Pardo/MS
Greenfield

Custo de produção



Menor custo-caixa de produção do portfólio de ativos

Início de operação

2º semestre

2024



Produção



Capacidade 2,55 Mtsab/a
em linha única

Produto

Celulose branqueada
de eucalipto de mercado



250 mil hectares

de florestas plantadas

Raio médio target das florestas de

+/- 65 km



3 mil empregos

(diretos e indiretos – fábrica e florestal)

Investimento

R\$ 22,2 Bi (Industrial: R\$ 15,9 Bi)





**10 mil
profissionais**

No pico da obra



**Área de ocupação total
3,6 milhões m²**

25 mil empregos

Diretos e indiretos durante a obra

2 milhões homens horas

de treinamento



**Término da Infra inicial
Julho 2022**

**17,7 milhões m³ de terra
movimentada**

Parceria SENAI
para cursos
profissionalizantes e de
qualificação
disponibilizados para a
comunidade

Impacto na produção global

Três Lagoas/MS
3,25 Mtsab/a



Imperatriz/MA
1,59 Mtsab/a



Veracel/BA
0,56 Mtsab/a
(50%)



Suzano/SP
0,17 Mtsab/a



Aracruz/ES
2,34 Mtsab/a



Jacareí/SP
1,1 Mtsab/a



Mucuri/BA
1,48 Mtsab/a



Limeira/SP
0,4 Mtsab/a

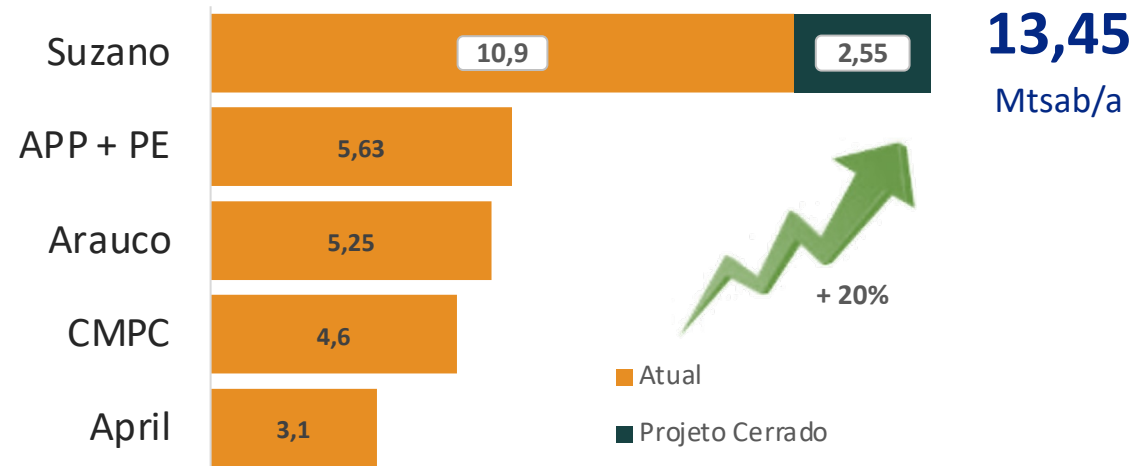


Capacidade Atual
10,9 milhões
toneladas/ano



Projeto Cerrado
2,55 milhões
toneladas/ano

TOP 5⁽¹⁾



¹ Market pulp capacity production including hardwood and softwood volumes. Source: Hawkins Wright, December 2020.



25 mil habitantes

102 Km da capital MS

17,3 mil km²
área total

PIB de R\$ 850 Mi

* Fonte IBGE 2018

Informações da cidade

Eixos de Atuação



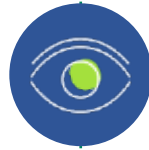
Educação

- Alfabetização
- PSE



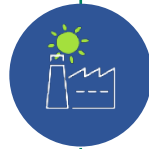
Geração de renda

- Agricultura familiar
- Apicultura
- Central de Serviços
- Economia circular
- UVR
- Editais de fomento
- Empreendedorismo
- Pecuária
- Silvicultura
- Artesanato
- Extrativismo



Gestão pública

- Programa Apoio a Gestão Pública - PAGP



Infraestrutura

- Cadeias produtivas
- Recurso hídrico
- Saneamento básico Rural



Relacionamento

- Diálogo Operacional
- Conselhos Comunitários



Proteção de direitos

- Enfrentamento ao abuso e exploração sexual de crianças e adolescentes e da mulher



Saúde

- Odontologia



Trabalho

- Capacitação para o mercado de trabalho
- Empreendedorismo feminino

Conectados com nossa estratégia e metas de longo prazo



Mitigar o problema da distribuição de renda

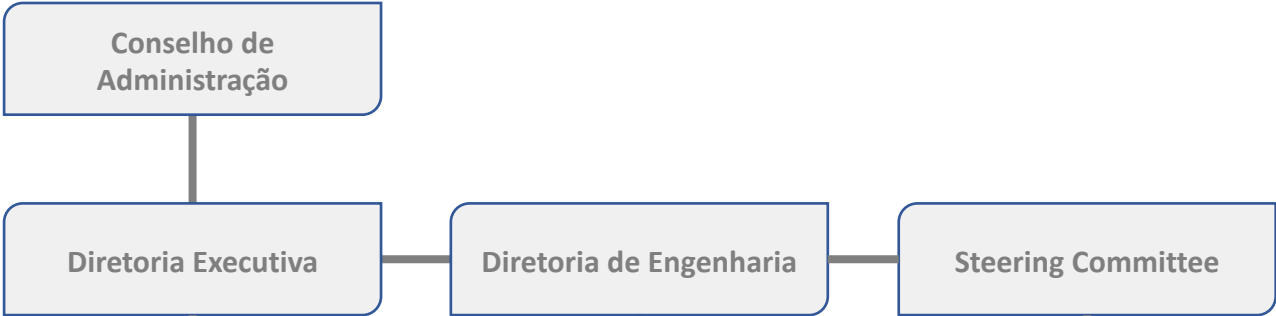
TIRAR 200 MIL PESSOAS DA LINHA DE POBREZA NAS NOSSAS ÁREAS DE ATUAÇÃO



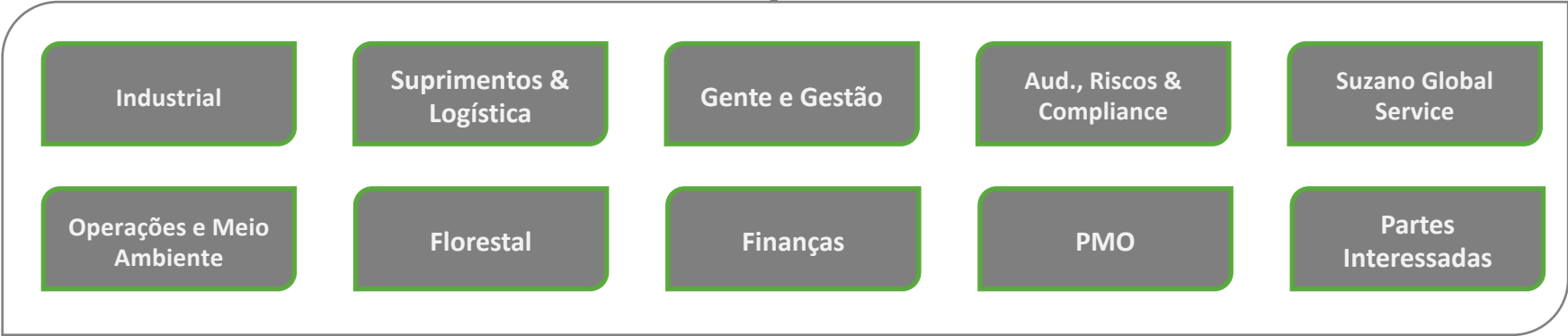
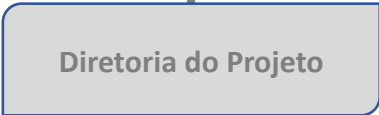
Educação

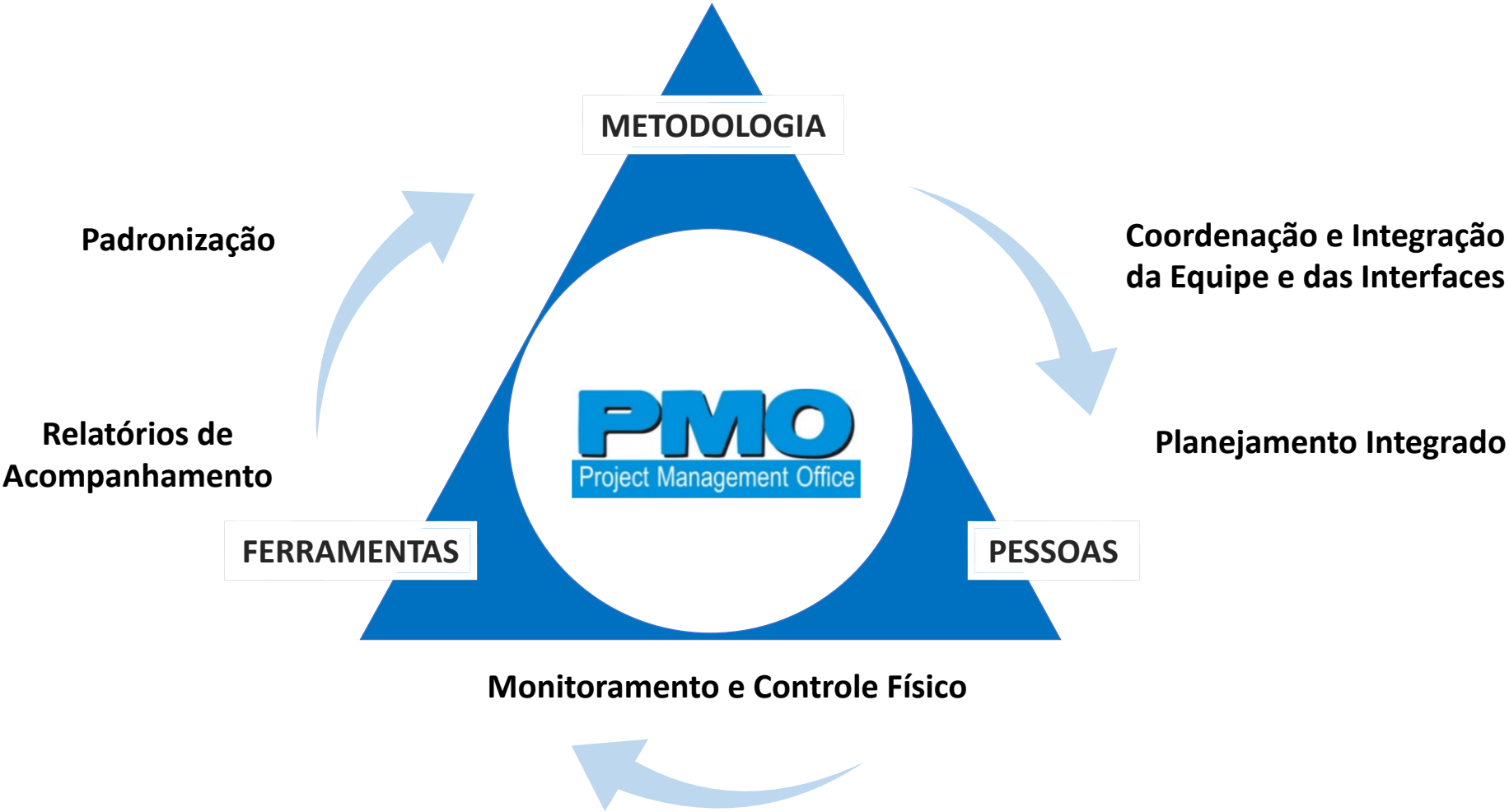
AUMENTAR O ÍNDICE DE EDUCAÇÃO (IDEB) EM 40% EM TODOS MUNICÍPIOS PRIORITÁRIOS

Governança Corporativa



Projeto Cerrado



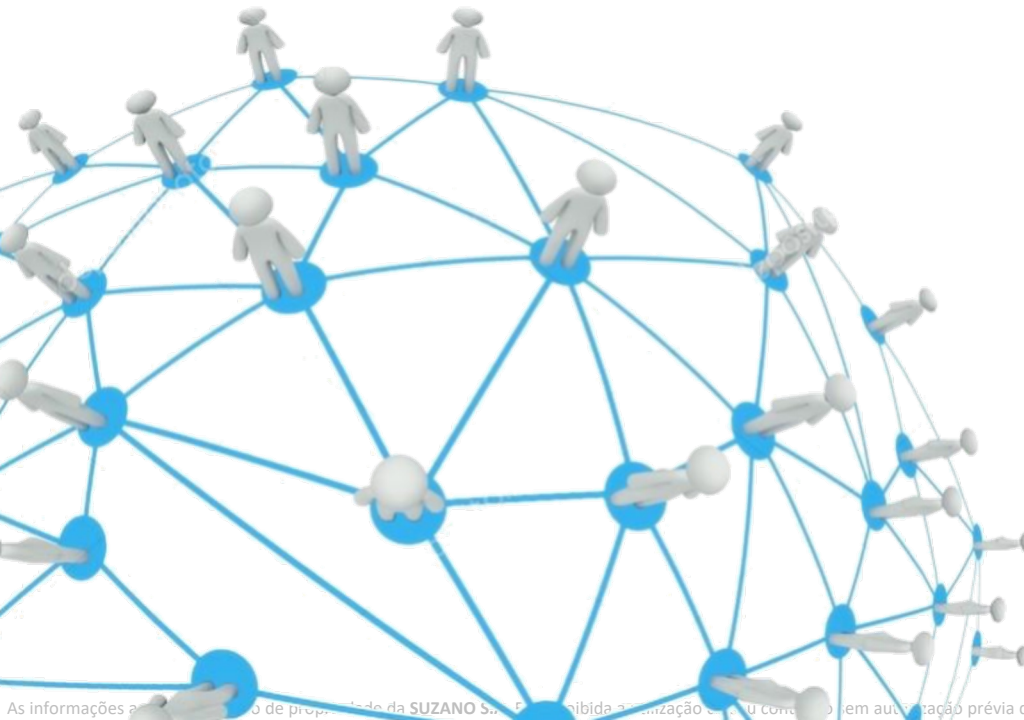


Comunicação ... fator crítico de sucesso

Garantir fluidez de informações em todos os níveis da organização

Auxílio nas tomadas de decisões

Prestação de contas

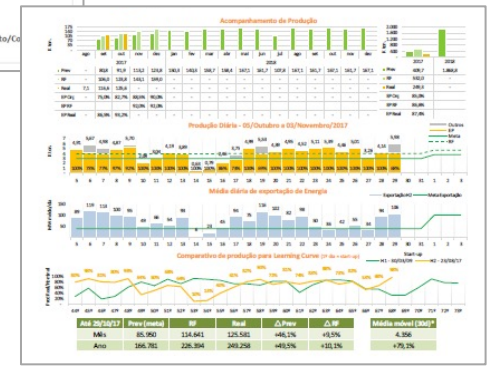
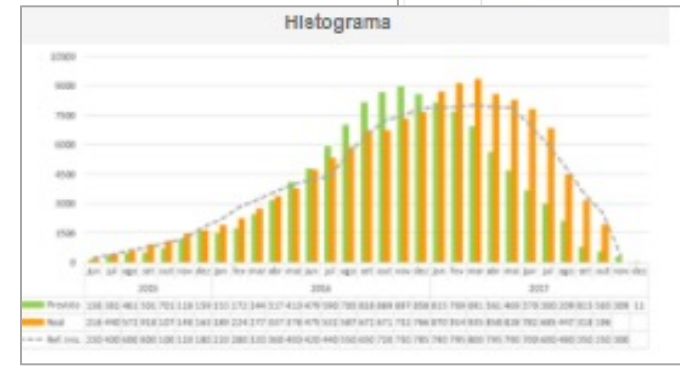
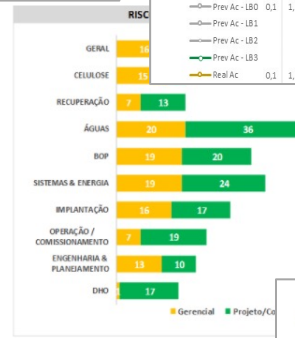
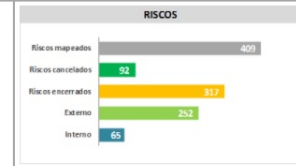
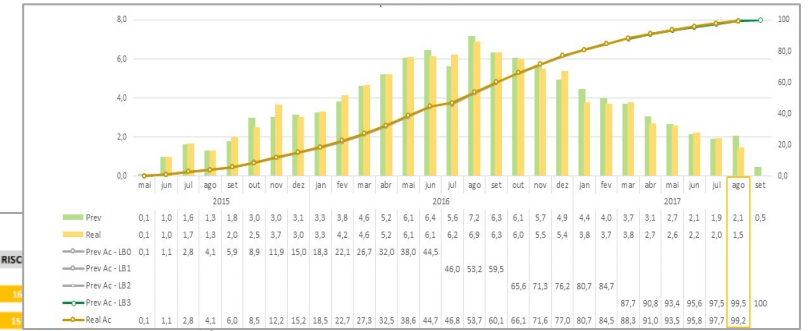
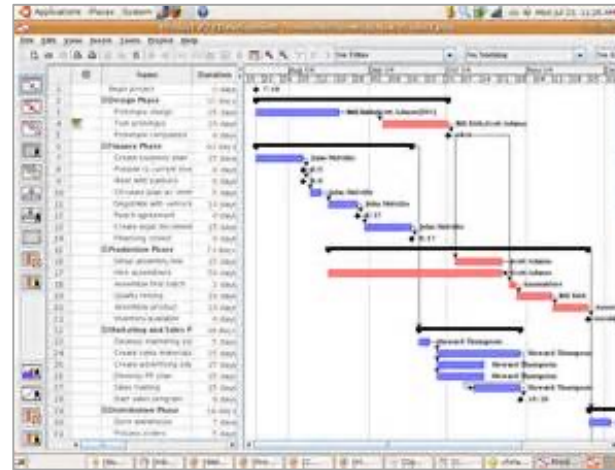


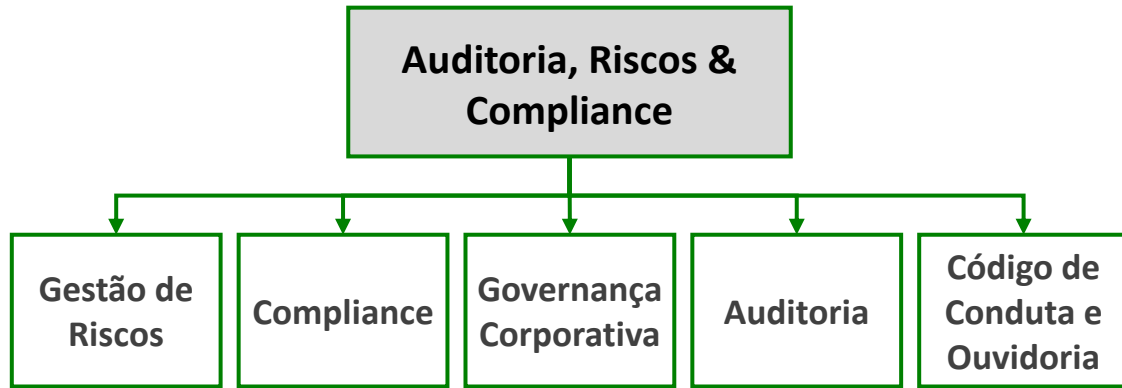
Relatórios e apresentações:

- Padronização (visual e textual)
 - Métodos diferenciados de abordagem
 - Melhoria contínua (padrões)
 - Evolução progressiva das informações

Gerenciando...

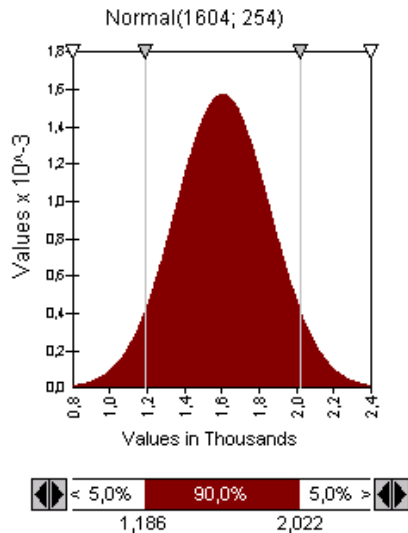
- ✓ Cronogramas e curvas de progresso
- ✓ Aquisições
- ✓ Riscos
- ✓ Escopo (EAP)
- ✓ Mudanças
- ✓ Reunião de Análise Crítica
- ✓ Atas de Reuniões
- ✓ Comissionamento
- ✓ Lista de pendências
- ✓ Curva de aprendizagem
- ✓ Lições aprendidas
- ✓ Treinamentos





Quantitativos

Análise Econômica e Financeira
Análise Sensitiva



Qualitativos

Eventos que ameaçam os
objetivos estratégicos

Muito Provável	Amarelo	Laranja	Vermelho	Vermelho
Provável	Verde	Amarelo	Laranja	Vermelho
Possível	Verde	Verde	Amarelo	Laranja
Remota	Verde	Verde	Verde	Amarelo
	Menor	Moderado	Maior	Extremo

Probabilidade

Impacto

Abordagem de Shared Risks



- ✓ Redução do preço inicial do projeto
- ✓ Engajamento dos fornecedores no processo de gestão de contratadas
- ✓ Compartilhar o impacto financeiro dos principais riscos e eventos de saúde e segurança previamente identificados. Exemplos:
 - Impacto de Epidemias
 - Materiais de campanha voltados a saúde, higiene e segurança
 - Programação de saúde como campanhas e palestras
 - Atividades e premiações em datas festivas
 - Distúrbios trabalhistas, paralisações ou greves
 - Eventos externos como greves de órgãos públicos
 - Impactos financeiros fora de data-base como período de inflação específico, crises econômicas e medidas governamentais

- ✓ Monitoramento e controle do clima da obra
- ✓ Gestão compartilhada e comprometimento dos fornecedores

Comissão Master

Comunidade

Trabalhadores

Sindicatos

**Ministério Público / Delegacias
Regionais do Trabalho**

Infraestrutura Local

**Suzano / EPCistas /
Subcontratadas Principais**

Comissão de Negociação

Divisão dos Custos

Times Suportes

(Jurídico / Ouvidoria / G&G /
Sustentabilidade / SSMA / Segurança
Patrimonial / Outros Especialistas)

Evitar horas paradas
(distúrbios e greves)

Menor impacto na comunidade

**Melhores Indicadores de
Segurança do Trabalho**
(treinamento, motivação do time)

Gerenciamento Compartilhado
(Fornecedor engajado com a Suzano)

Prevenção

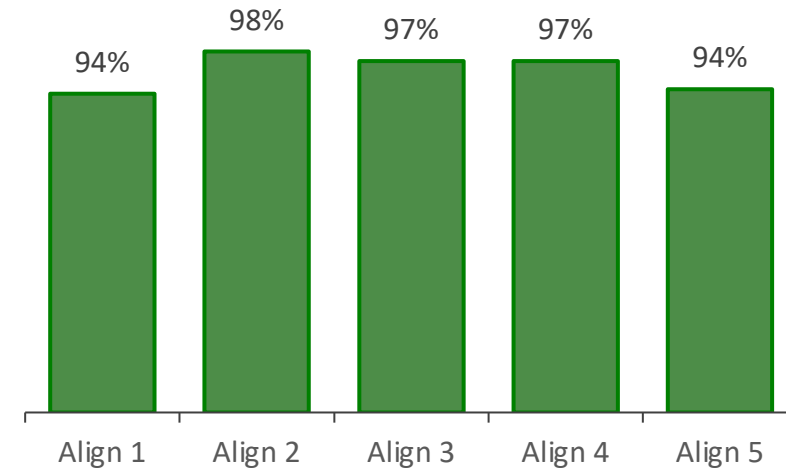
Avaliação de Riscos e Oportunidades

Inteligência & Informação

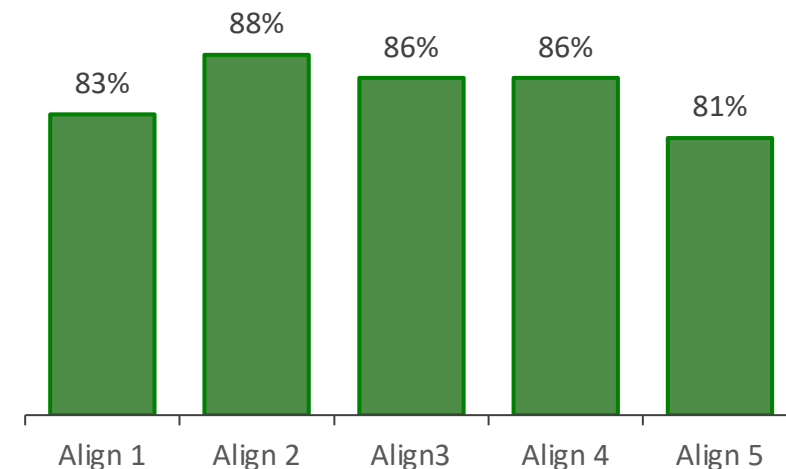
Gestão da Integração – Align Meeting

- ✓ Uma iniciativa para mudar a forma de ver o Projeto
- ✓ Diálogo próximo em nossas relações para gerenciar processos de forma compartilhada
- ✓ Avaliação conjunta do desempenho da equipe e de confiança dos prazos do Projeto
- ✓ Encontro dos principais parceiros no Projeto, fortalecendo as alianças
- ✓ Atuação sistêmica em busca de soluções e melhorias para o projeto de forma ágil e responsável
- ✓ Decisões compartilhadas e excelência nos resultados
- ✓ Avaliação de desafios e preocupações, seguida da geração de planos de ação para mitigá-los

Confiança dos participantes quanto ao cumprimento do prazo do Projeto



Desempenho da equipe do Projeto



Momento Engenharia Cerrado

- ✓ Momento em que nossos fornecedores, parceiros do projeto, apresentam as suas inovações tecnológicas para execução da obra e fabricação de equipamentos

MOMENTO ENGENHARIA CERRADO

Você é nosso(a) convidado(a) para o próximo encontro do "Momento Engenharia do Cerrado".

Vamos juntos(as) compartilhar conhecimento sobre os escopos desenvolvidos em nosso grande Projeto.

CONVIDADO: Fortes Engenharia
TEMA: ETE – Tanques pré-moldados (FORTANKS)
Equipe de Engenharia, Implantação e Planejamento Industrial

 Quinta-Feira
15 de Junho às 16:00h

 Auditório Onça Pintada

Contamos com a sua presença!

Projeto **Cerrado** | **SUZANO**



- ✓ Estrutura organizacional e responsabilidades bem definidas
- ✓ Uso de metodologias e ferramentas de gestão consolidadas
- ✓ Parcerias fortes com riscos compartilhados
- ✓ Comissão master com participação dos principais stakeholders
- ✓ Reuniões de alinhamento definição de diretrizes estratégicas



[Video do Empreendimento](#)



Obrigado



Acesse o site oficial do projeto:
www.suzano.com.br/projetocerrado