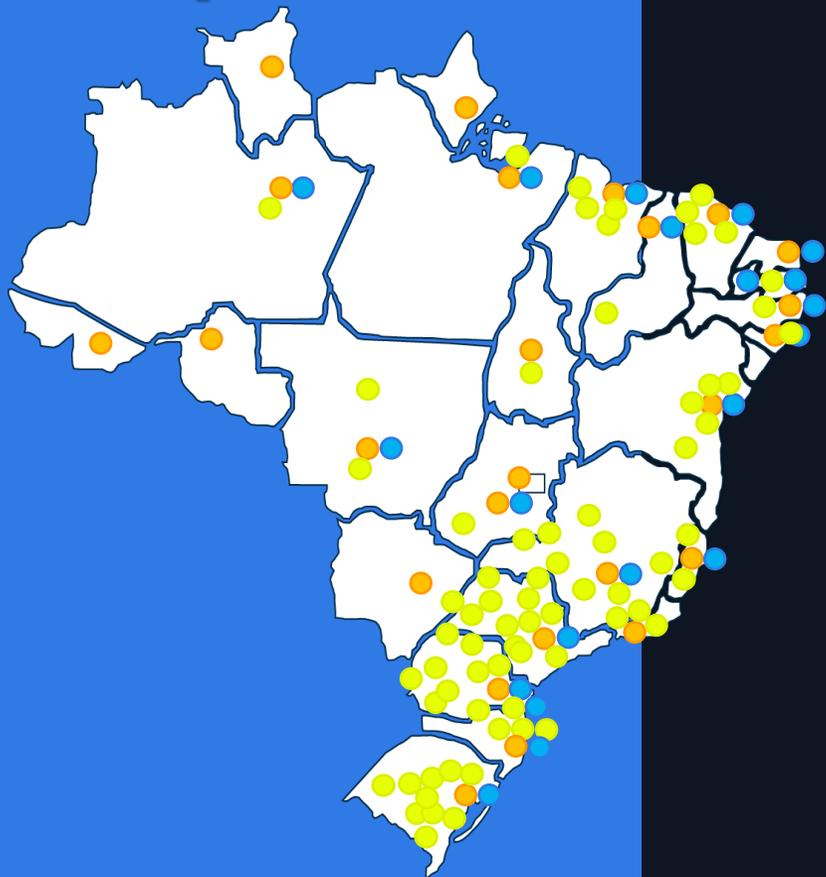


Indicadores Imobiliários Nacionais

4º Trimestre de 2022

207 Cidades Pesquisadas



Capitais

- 1 Manaus*
- 2 Belém*
- 3 Palmas
- 4 Macapá
- 5 Boa Vista
- 6 Porto Velho
- 7 Rio Branco
- 8 Teresina*
- 9 São Luís*
- 10 João Pessoa*
- 11 Natal
- 12 Maceió
- 13 Recife
- 14 Salvador
- 15 Fortaleza
- 16 Aracaju
- 17 Cuiabá
- 18 Campo Grande
- 19 Distrito Federal
- 20 Goiânia
- 21 São Paulo
- 22 Rio de Janeiro
- 23 Vitória
- 24 Belo Horizonte
- 25 Curitiba
- 26 Florianópolis
- 27 Porto Alegre

Demais Cidades

- 1 Porto Nacional
- 2 Campina Grande*
- 3 Vitória da Conquista
- 4 Feira de Santana
- 5 Caruaru
- 6 Petrolina
- 7 Sinop
- 8 Indaiatuba
- 9 Taubaté
- 10 Uberaba
- 11 Nova Lima*
- 12 Uberlândia
- 13 Duque de Caxias
- 14 Nova Iguaçu
- 15 Campinas
- 16 Bauru
- 17 Jundiaí
- 18 Piracicaba
- 19 São José dos Campos
- 20 Baixada Santista*
- 21 Sorocaba
- 22 São José do Rio Preto
- 23 Limeira
- 24 Americana
- 25 Santa Barbara D Oeste
- 26 Niterói
- 27 Resende
- 28 Volta Redonda
- 29 Camboriú
- 30 Caxias do Sul
- 31 Alvorada
- 32 Ponta Grossa
- 33 Londrina
- 34 Maringá
- 35 Foz do Iguaçu
- 36 Cascavel
- 37 Joinville*
- 38 Blumenau
- 39 Balneário Camboriú
- 40 Itajaí
- 41 Santa Maria
- 42 Jaraguá do Sul
- 43 Itapema
- 44 Paranaguá
- 45 Guarapuava
- 46 Toledo
- 47 Cambé
- 48 Francisco Beltrão

Região Metropolitana

- 1 RM Manaus*
- 2 RM Belém*
- 3 RM de São Luís
- 4 RM de Fortaleza
- 5 RM de João Pessoa
- 6 RM de Maceió
- 7 RM de Recife
- 8 RM de Salvador
- 9 RM Teresina*
- 10 RM Campina Grande
- 11 RM de Goiânia
- 12 RM Cuiabá
- 13 RM de BH
- 14 RM de São Paulo
- 15 RM de Vitória
- 16 RM de Curitiba
- 17 RM de Florianópolis
- 18 RM de Porto Alegre
- 19 RM Joinville*
- 20 RM Baixada Santista*
- 21 RM Natal

132 Cidades/RM: RM Manaus 1 | Iranduba; RM Belém 1 | Ananindeua; RM de São Luís 3 | São Luís, São José de Ribamar, Paço do Lumiar, Raposa; RM de Fortaleza 7 | Aquiraz, Barbalhas, Cauaia, Eusébio, Itaitinga, Juazeiro do Norte e Maracanaú; RM de João Pessoa 4 | João Pessoa, Bayeux, Cabedelo, Conde e Santa Rita; RM de Maceió 6 | Barra de São Miguel, Coqueiro Seco, Marechal Deodoro, Paripurira, Pilar e Rio Largo; RM de Recife 9 | Cabo de Santo Agostinho, Camaragibe, Igarassu, Ipojuca, Jaboatão dos Guararapes, Olinda, Paulista, São Lourenço da Mata, Tamandaré; RM de Salvador 3 | Mata de São João, Lauro de Freitas e Camaçari; RM Teresina 4 | Altos, Demerval Lobão, José de Freitas e União; RM Campina Grande 4 | Fagundes, Lagos Seca, Massaranduba e Queimadas; RM de Goiânia 1 | Aparecida de Goiânia; RM Cuiabá 1 | Várzea Grande; RM de BH 10 | Betim, Contagem, Ibirité, Lagoa Santa, Ribeirão das Neves, Santa Luzia, São José da Lapa, Sarzedo, Vespasiano e Raposos; RM de São Paulo | 38 municípios da Região Metropolitana; RM de Vitória 4 | Vila Velha, Serra, Cariacica e Viana; RM de Curitiba 10 | Almirante Tamandaré, Araucária, Campo Largo, Colombo, Fazenda Rio Grande, Pinhais e São José dos Pinhais, Campina Grande do Sul, Campo Magro, Piraquara; RM de Florianópolis 2 | Palhoça e São José; RM de Porto Alegre 15 | Balneário do Pinhal, Cachoeirinha, Canoas, Eldorado do Sul, Esteio, Gravataí, Guaíba, Novo Hamburgo, Passo Fundo, Santa Cruz do Sul, Santa Maria, São Leopoldo, Sapucaia do Sul, Viamão e Xangri-lá; RM Joinville 1 | Araquari; RM Baixada Santista 4 | Guarujá, Santos, Praia Grande e São Vicente; RM Natal 4 | Macaíba, São Gonçalo do Amarante, Parnamirim e Extremoz.

DESTAQUES

ANÁLISE TRIMESTRAL

LANÇAMENTOS

VENDAS

OFERTA FINAL

4T 2022 x 3T 2022

▲ 7,9%

▼ -0,2%

▲ 1,6%

4T 2022 x 4T 2021

▼ -23,1%

▼ -9,6%

▼ -3,4%

2022 x 2021

▼ -8,6%

▼ -3,2%

▼ -3,4%

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022
Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/BraIn

Coletiva de Imprensa

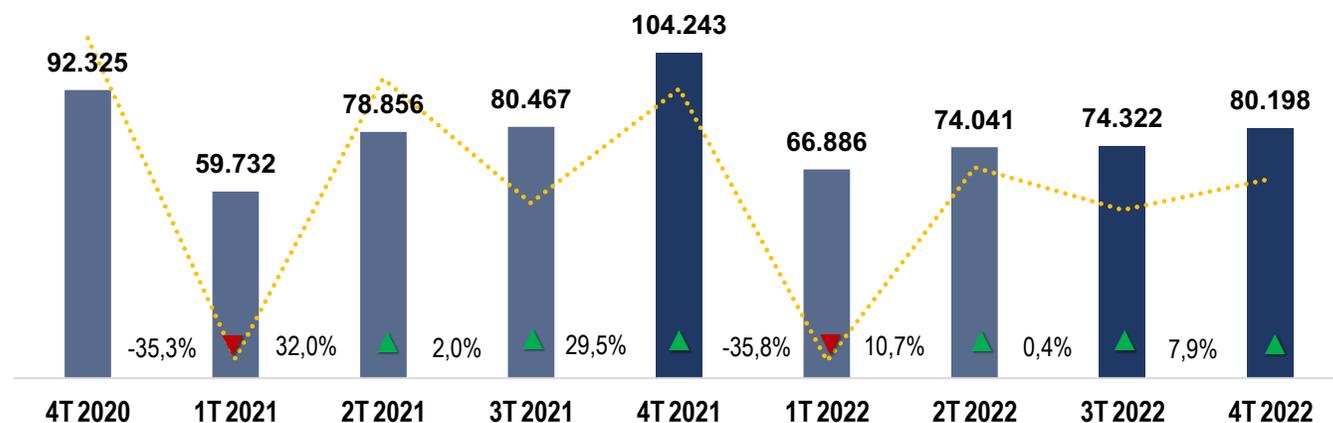
LANÇAMENTOS

**Indicadores
Imobiliários
Nacionais
4T 2022**

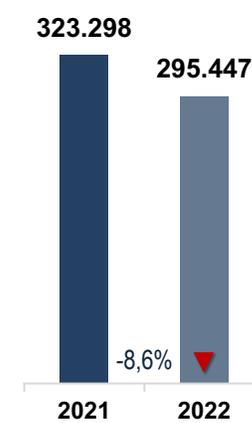
Unidades residenciais lançadas

4º Trimestre / 4T 2022

Comparativo Unidades Lançadas por Trimestre



Comparativo Acumulado 12M



Lançamentos 4T 2022

4T 2022
80.198 unidades

4T 2022 x 3T 2022
▲ 7,9%

4T 2022 x 4T 2021
▼ -23,1%

Acumulado 2021
323.298 unidades

Acumulado 2022
295.447 unidades

2022 x 2021
▼ -8,6%

| Região pesquisada | 4T 2020 | 1T 2021 | 2T 2021 | 3T 2021 | 4T 2021 | 1T 2022 | 2T 2022 | 3T 2022 | 4T 2022 | Variação (%) T atual x T anterior | Variação (%) T atual x T ano anterior |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---|---|
| Norte | 2.553 | 1.106 | 2.414 | 1.568 | 2.308 | 1.186 | 1.986 | 3.142 | 2.997 | ▼ -4,6% | ▲ 29,9% |
| Nordeste | 12.874 | 12.209 | 13.147 | 14.208 | 15.139 | 12.500 | 10.727 | 10.270 | 13.108 | ▲ 27,6% | ▼ -13,4% |
| Centro-Oeste | 4.965 | 3.051 | 5.976 | 6.447 | 6.772 | 5.706 | 4.995 | 5.033 | 5.344 | ▲ 6,2% | ▼ -21,1% |
| Sudeste | 56.956 | 28.678 | 42.380 | 43.879 | 62.113 | 32.242 | 42.039 | 42.018 | 44.671 | ▲ 6,3% | ▼ -28,1% |
| Sul | 14.977 | 14.688 | 14.939 | 14.365 | 17.911 | 15.252 | 14.294 | 13.859 | 14.078 | ▲ 1,6% | ▼ -21,4% |
| TOTAL | 92.325 | 59.732 | 78.856 | 80.467 | 104.243 | 66.886 | 74.041 | 74.322 | 80.198 | ▲ 7,9% | ▼ -23,1% |

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



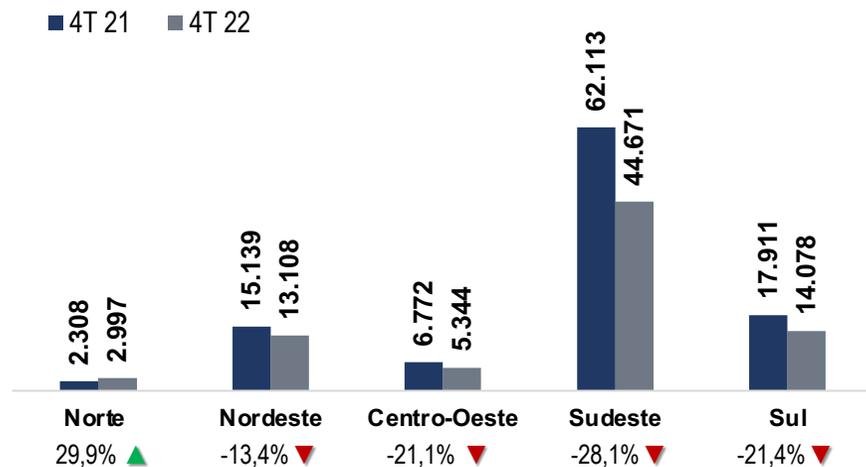
Realização



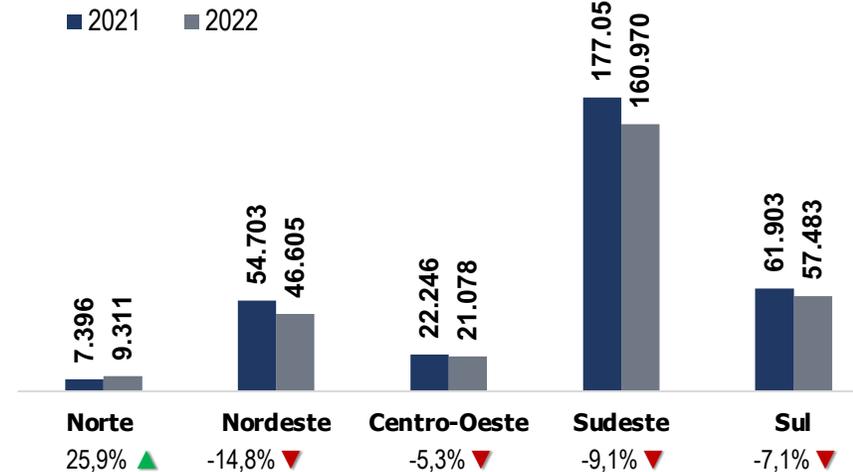
Unidades residenciais lançadas por região

4º Trimestre | 4T 2022

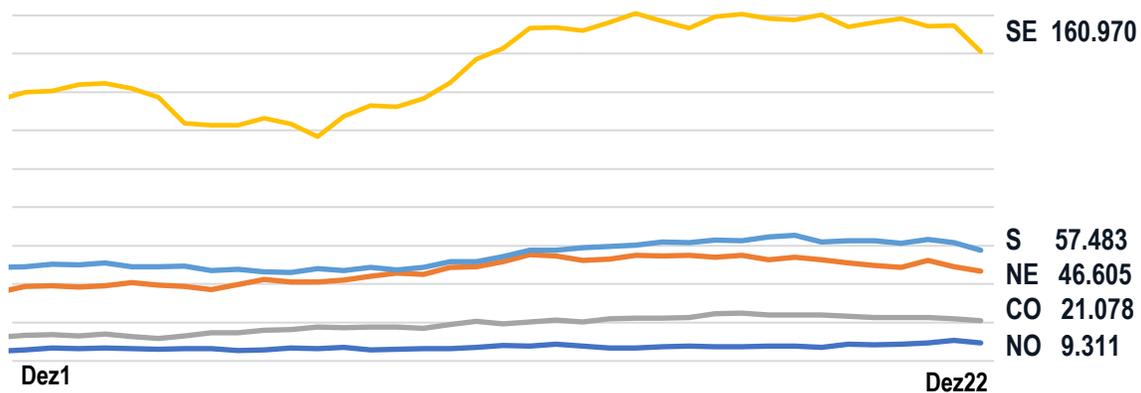
Comparativo Unidades Lançadas por Região 4T22 x 4T21



Comparativo Unidades Lançadas por Região 2022 x 2021



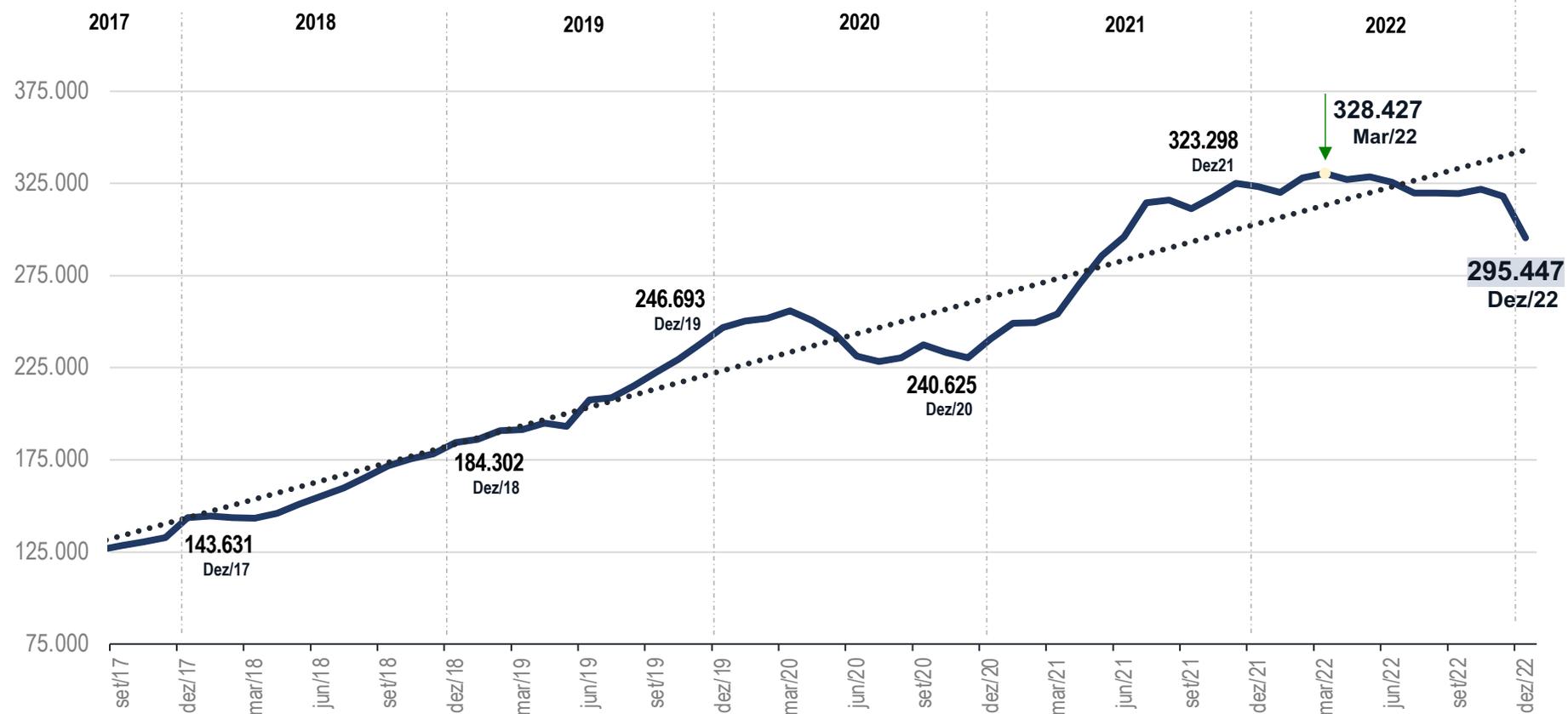
Comparativo Unidades Lançadas por Região 4T 22 (Acumulado 12meses)



Total Acumulado Geral
295.447

Unidades residenciais lançadas

4º Trimestre | 4T 2022 Acumulado 12 meses



Varição entre
(dez/21 a dez/22)
x (dez/20 a dez/21)
Acumulado 12 meses
295.447
▼ -8,6%

| | Dez/17 | Dez/18 | Dez/19 | Dez/20 | Dez/21 | Dez/22 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total Acumulado | 143.631 | 184.302 | 246.693 | 240.625 | 323.298 | 295.447 |
| Varição | | ▲ 28,3% | ▲ 33,9% | ▼ -2,5% | ▲ 34,4% | ▼ -8,6% |

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



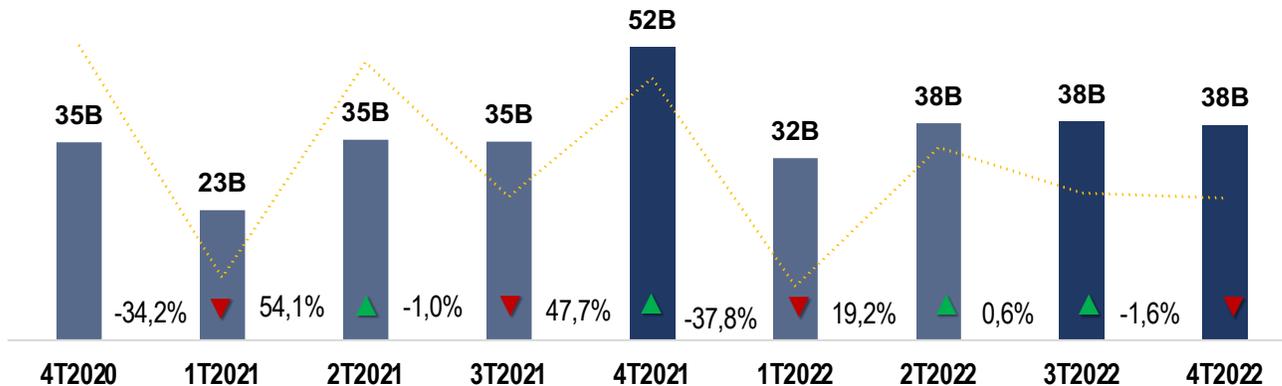
Realização



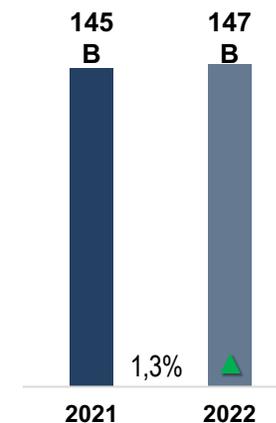
Comparativo entre Unidades Lançadas e VGL (Valor Geral Lançado)

4º Trimestre / 4T 2022

Comparativo entre VGL por Trimestre (em Bilhões R\$)



Comparativo Acumulado 12M



Lançamentos 4T 2022

VGL (em Bilhões R\$)

4T 2022 = 38B

4T 2021 = 52B

4T 2022 x 3T 2022

▼ -1,6%

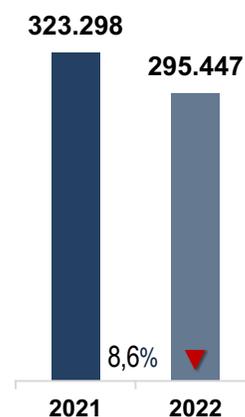
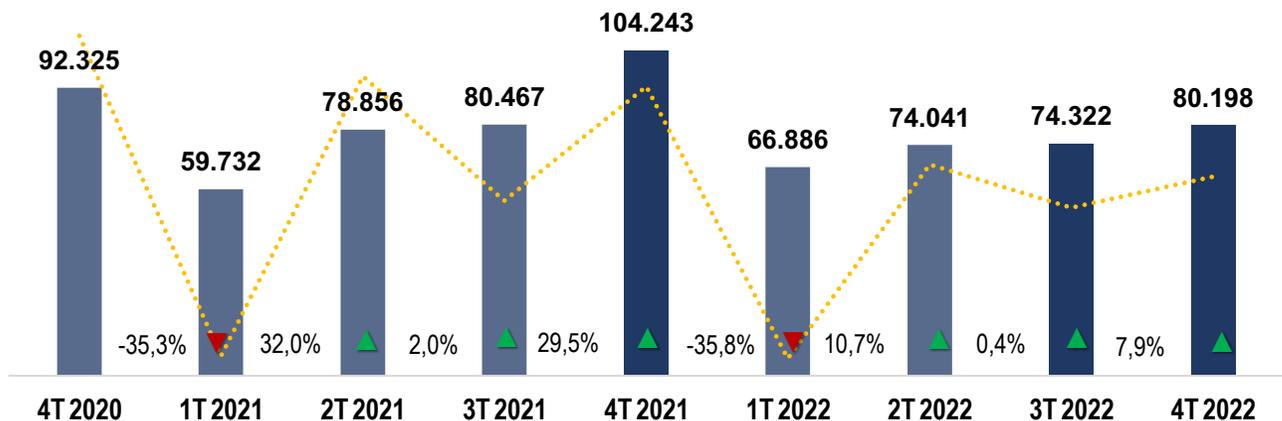
4T 2022 x 4T 2021

▼ -26,7%

Acumulado 12M = 147B

▲ 1,3%

Comparativo Unidades Lançadas por Trimestre (em unidades)



Unidades Lançadas

4T 2022 = 80.198

4T 2021 = 104.243

4T 2022 x 3T 2022

▲ 7,9%

4T 2022 x 4T 2021

▼ -23,1%

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/Bra!n Inteligência Estratégica

Correalização



Realização



Coletiva de Imprensa

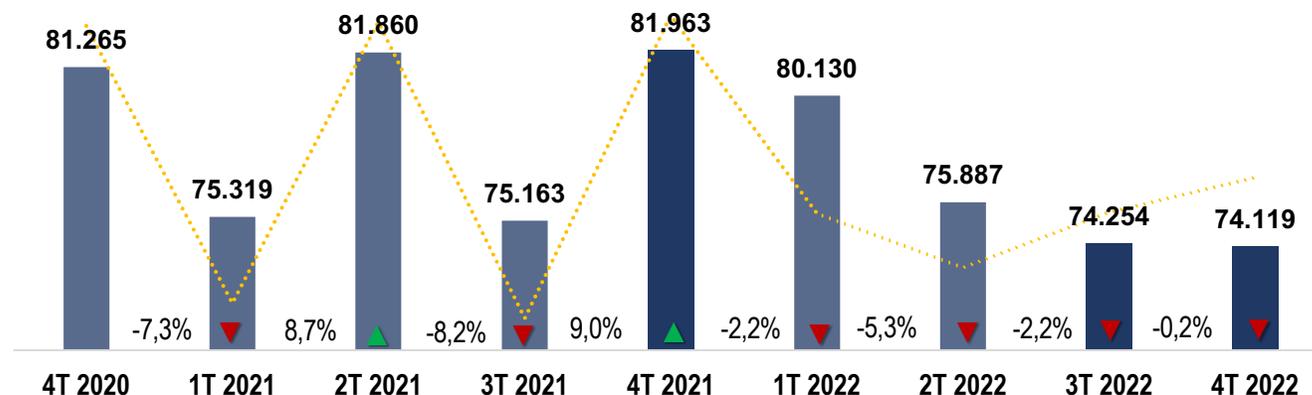
VENDAS

**Indicadores
Imobiliários
Nacionais
4T 2022**

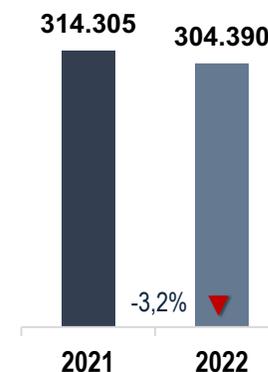
Unidades residenciais vendidas

4º Trimestre / 4T 2022

Comparativo Unidades Vendidas por Trimestre



Comparativo Acumulado 12M



Vendas 4T 2022

4T 2022
74.119 unidades

4T 2022 x 3T 2022
▼ -0,2%

4T 2022 x 4T 2021
▼ -9,6%

Acumulado 2021
314.305 unidades

Acumulado 2022
304.390 unidades

2022 x 2021
▼ -3,2%

| Região pesquisada | 4T 2020 | 1T 2021 | 2T 2021 | 3T 2021 | 4T 2021 | 1T 2022 | 2T 2022 | 3T 2022 | 4T 2022 | Variação (%) T atual x T anterior | Variação (%) T atual x T ano anterior |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---|---|
| Norte | 2.511 | 1.525 | 2.175 | 2.015 | 1.789 | 1.713 | 2.144 | 2.294 | 1.568 | ▼ -31,6% | ▼ -12,4% |
| Nordeste | 15.615 | 14.420 | 16.767 | 14.503 | 15.256 | 15.398 | 13.094 | 14.551 | 13.322 | ▼ -8,4% | ▼ -12,7% |
| Centro-Oeste | 5.457 | 4.677 | 5.369 | 5.276 | 5.400 | 5.662 | 5.992 | 4.643 | 4.627 | ▼ -0,3% | ▼ -14,3% |
| Sudeste | 41.748 | 36.796 | 42.748 | 38.372 | 44.672 | 39.011 | 39.199 | 38.300 | 39.902 | ▲ 4,2% | ▼ -10,7% |
| Sul | 15.934 | 17.900 | 14.800 | 14.998 | 14.846 | 18.347 | 15.458 | 14.466 | 14.700 | ▲ 1,6% | ▼ -1,0% |
| TOTAL | 81.265 | 75.319 | 81.860 | 75.163 | 81.963 | 80.130 | 75.887 | 74.254 | 74.119 | ▼ -0,2% | ▼ -9,6% |

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



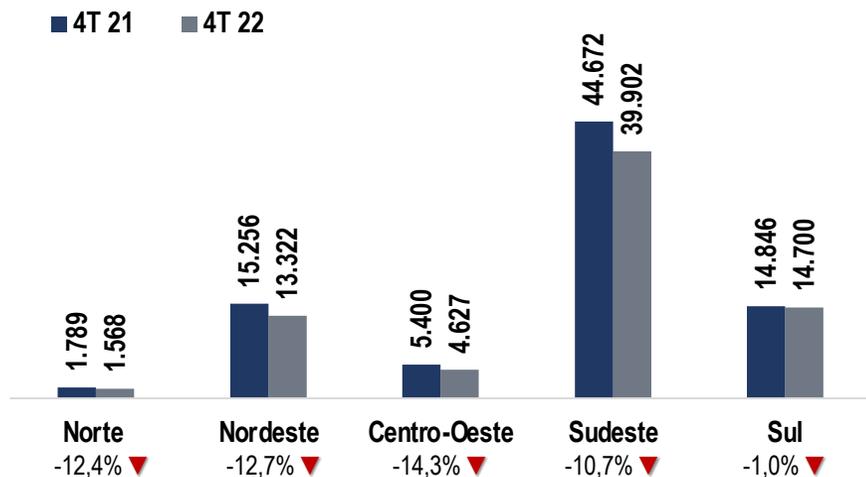
Realização



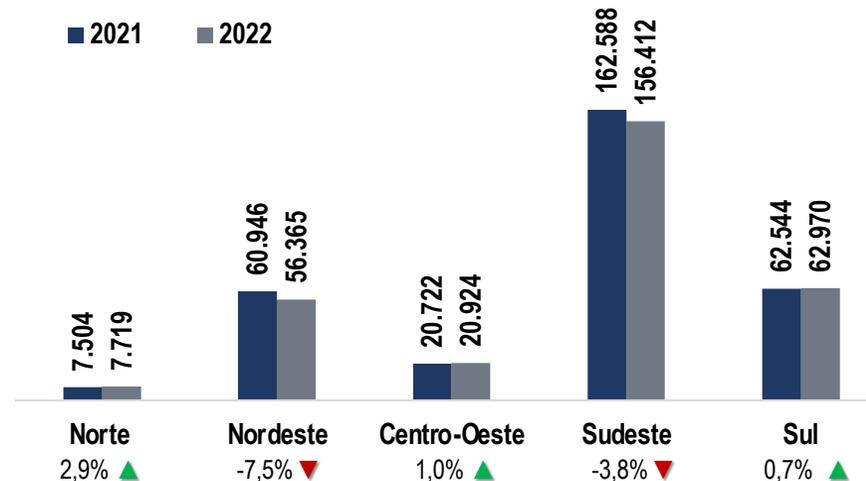
Unidades residenciais vendidas por região

4º Trimestre / 4T 2022

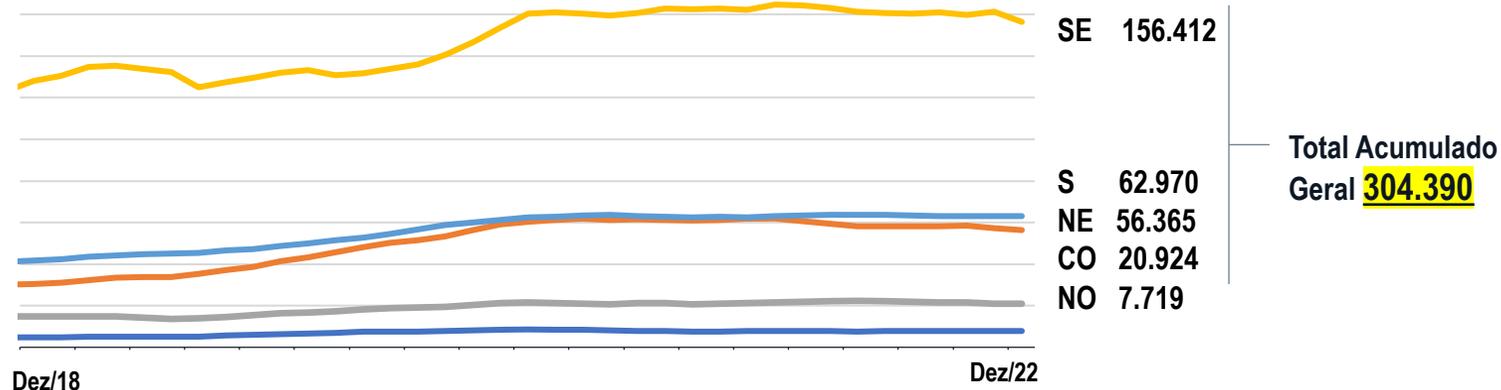
Comparativo Unidades Vendidas por Região 4T22 x 4T21



Comparativo Unidades Vendidas por Região 2022 x 2021

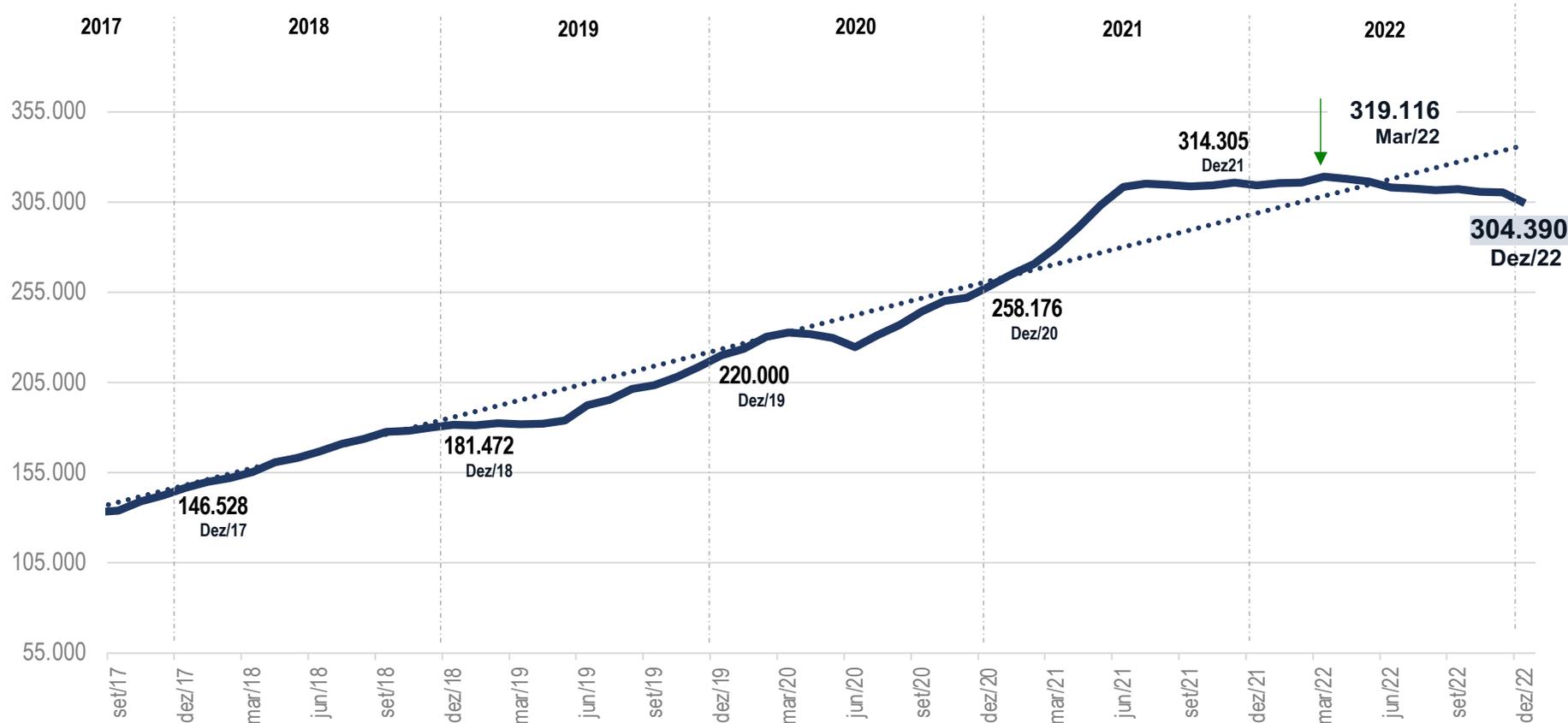


Comparativo Unidades Vendidas por Região 4T 22 (Acumulado 12 meses)



Unidades residenciais vendidas

4º Trimestre | 4T 2022 Acumulado 12 meses



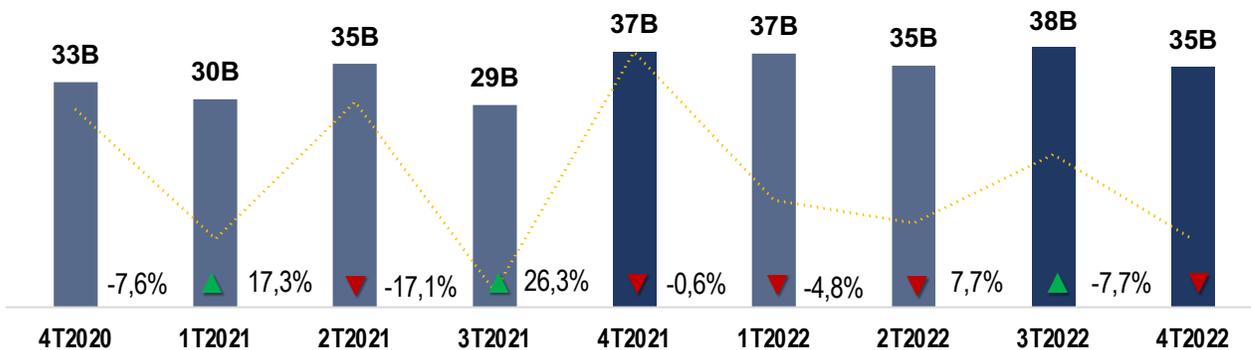
Varição entre
(dez/21 a dez/22)
x (dez/20 a /21)
Acumulado 12 meses
304.390
▼ -3,2%

| | Dez/17 | Dez/18 | Dez/19 | Dez/20 | Dez/21 | Dez/22 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Total Acumulado | 146.528 | 181.472 | 220.000 | 258.176 | 314.305 | 304.390 |
| Varição | | ▲ 23,8% | ▲ 21,2% | ▲ 17,3% | ▲ 21,7% | ▼ -3,2% |

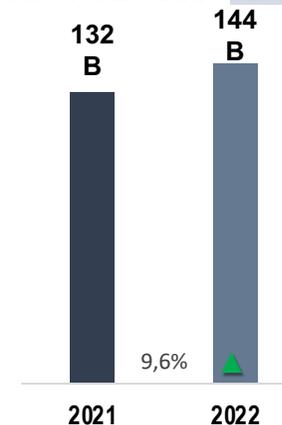
Comparativo entre Unidades Vendidas e VGV

4º Trimestre / 4T 2022

Comparativo entre VGV por Trimestre (em Bilhões R\$)



Comparativo Acumulado 12M



Vendas 4T 2022

VGV (em Bilhões R\$)

4T 2022 = 35B

4T 2021 = 37B

4T 2022 x 3T 2022

▼ -7,7%

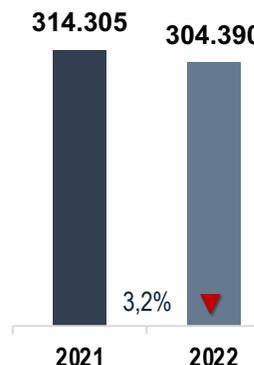
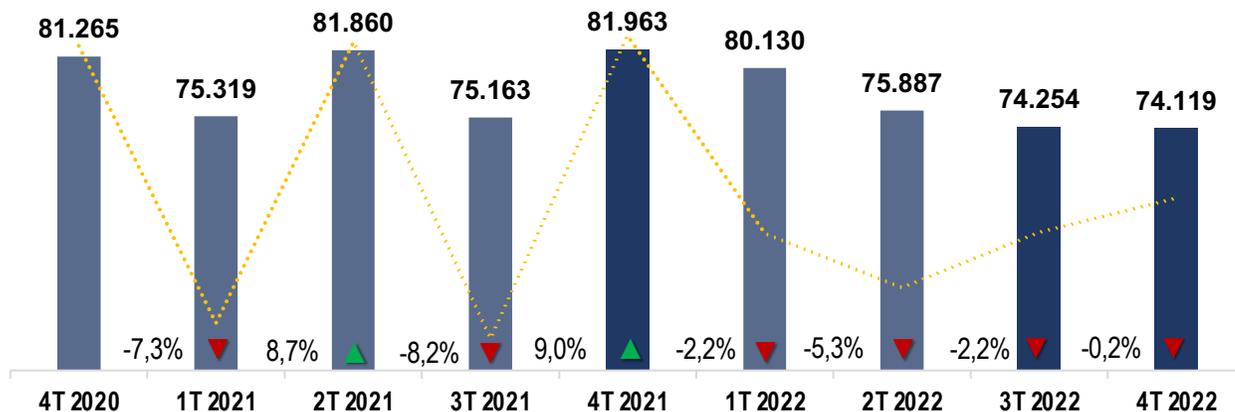
4T 2022 x 4T 2021

▼ -5,9%

Acumulado 12M = 144B

▲ 9,6%

Comparativo Unidades Vendidas por Trimestre



Unidades vendidas

4T 2022 = 74.119

4T 2021 = 81.963

4T 2022 x 3T 2022

▼ -0,2%

4T 2022 x 4T 2021

▼ -9,6%

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



Realização



Coletiva de Imprensa

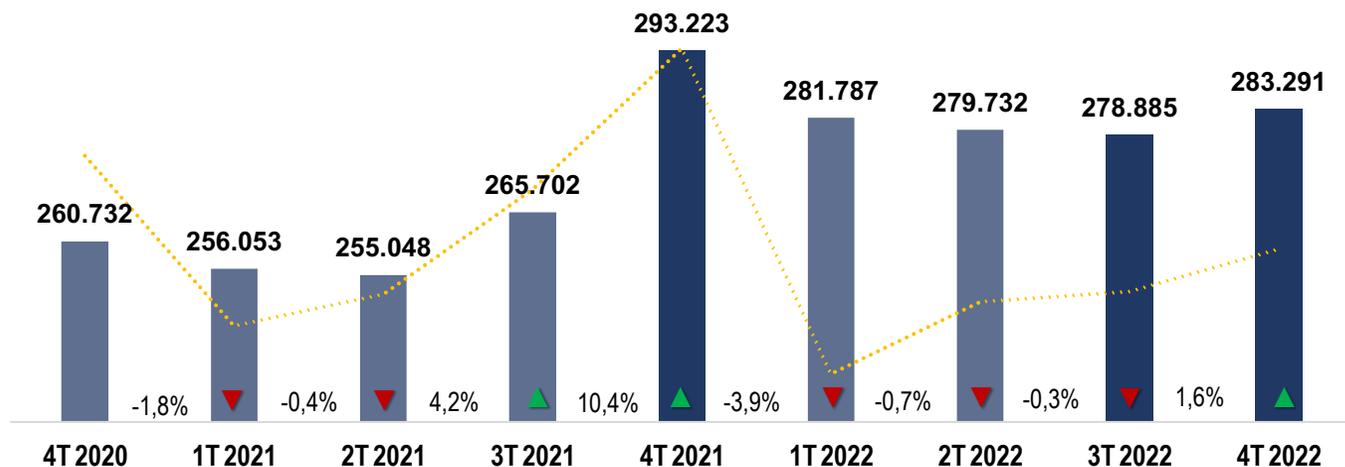
OFERTA

**Indicadores
Imobiliários
Nacionais
4T 2022**

Oferta Final disponível por região

4º Trimestre / 4T 2022

Comparativo Unidades Ofertadas por Trimestre



Oferta Final 4T 2022

4T 2022
283.291 unidades

3T 2022
278.885 unidades

4T 2021
293.223 unidades

4T 2022 x 3T 2022
▲ 1,6%

4T 2022 x 4T 2021
▼ -3,4%

| Região pesquisada | 4T 2020 | 1T 2021 | 2T 2021 | 3T 2021 | 4T 2021 | 1T 2022 | 2T 2022 | 3T 2022 | 4T 2022 | Variação (%) T atual x T anterior | Variação (%) T atual x T ano anterior |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---|---|
| Norte | 7.920 | 7.684 | 7.856 | 7.722 | 8.241 | 7.730 | 7.572 | 8.442 | 9.871 | ▲ 16,9% | ▲ 19,8% |
| Nordeste | 55.837 | 55.959 | 52.997 | 56.108 | 57.046 | 54.469 | 52.102 | 47.821 | 47.558 | ▼ -0,5% | ▼ -16,6% |
| Centro-Oeste | 18.135 | 16.571 | 17.636 | 18.939 | 20.373 | 20.417 | 19.420 | 19.810 | 20.327 | ▲ 2,6% | ▼ -0,2% |
| Sudeste | 117.111 | 115.306 | 115.789 | 121.648 | 140.958 | 135.700 | 138.331 | 141.097 | 144.437 | ▲ 2,4% | ▲ 2,5% |
| Sul | 61.729 | 60.533 | 60.770 | 61.286 | 66.604 | 63.472 | 62.307 | 61.715 | 61.098 | ▼ -1,0% | ▼ -8,3% |
| TOTAL | 260.732 | 256.053 | 255.048 | 265.702 | 293.223 | 281.787 | 279.732 | 278.885 | 283.291 | ▲ 1,6% | ▼ -3,4% |

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



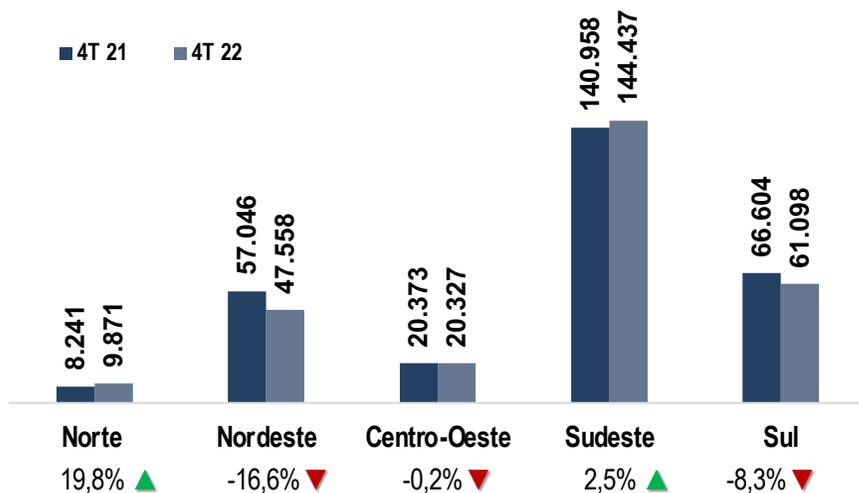
Realização



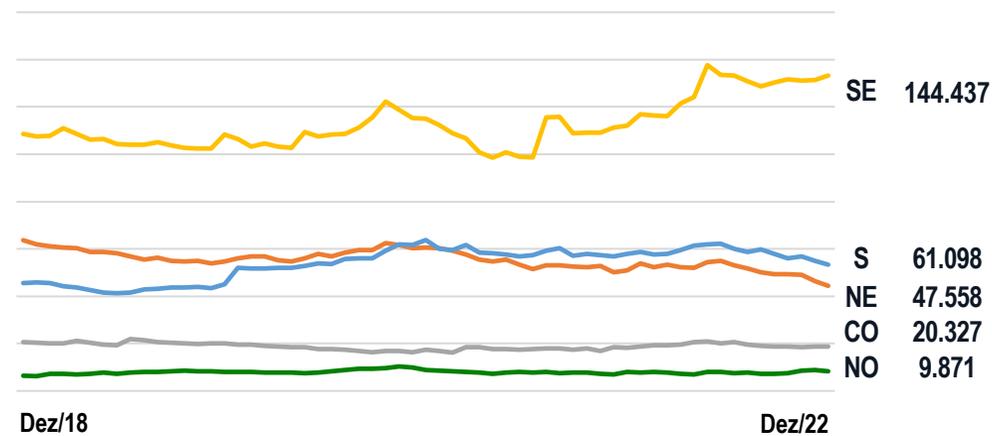
Unidades residenciais em oferta por região

4º Trimestre / 4T 2022

Comparativo Unidades em oferta por Região 4T22 x 4T21



Comparativo Unidades em Oferta por Região 4T 22

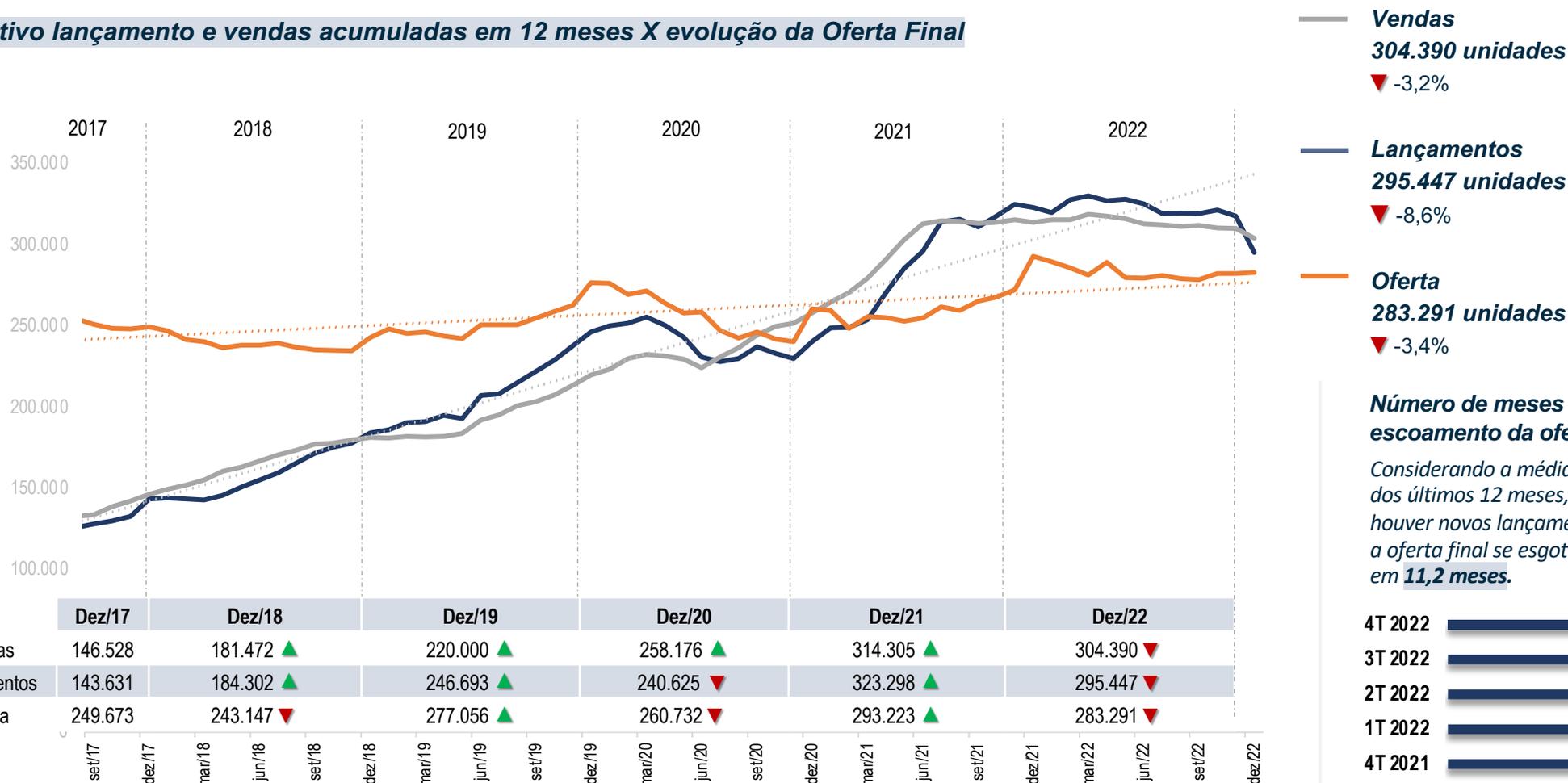


Oferta Final Geral **283.291**

Oferta Final Disponível

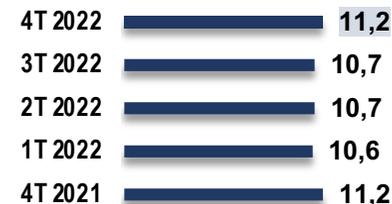
4º Trimestre | 4T 2022

Comparativo lançamento e vendas acumuladas em 12 meses X evolução da Oferta Final



Número de meses para o escoamento da oferta

Considerando a média de vendas dos últimos 12 meses, se não houver novos lançamentos, a oferta final se esgotaria em **11,2 meses**.



Coletiva de Imprensa



**Minha Casa
Minha Vida**

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

DESTAQUES



**Minha Casa
Minha Vida**

ANÁLISE TRIMESTRAL

LANÇAMENTOS

VENDAS

OFERTA FINAL

4T 2022 x 3T 2022

▲ 22,1%

▼ -3,3%

▼ -4,6%

4T 2022 x 4T 2021

▼ -28,2%

▼ -23,1%

▼ -32,9%

2022 x 2021

▼ -23,9%

▼ -13,5%

▼ -32,9%

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022
Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/BraIn

Mercado Minha Casa Minha Vida

Unidades Lançadas | 4T 2022 MCMV x Demais Padrões por região



Unidades Lançadas MCMV 4T2022 por Região



Unidades Lançadas MCMV por Trimestre



Lançamentos 4T 2022

80.198 unidades

MCMV

Lançamentos 4T 2022

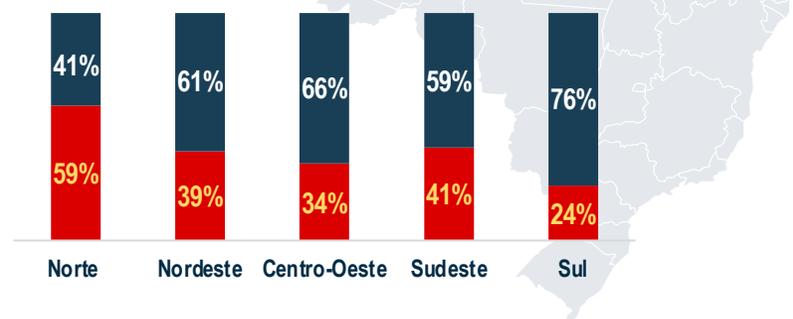
38 % | 30.410 und.

Demais padrões x

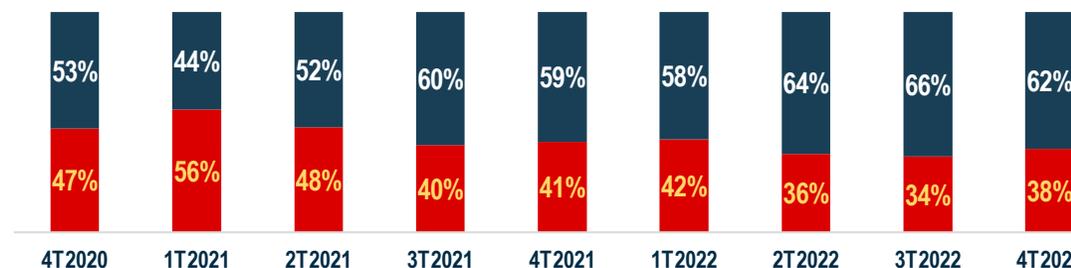
Lançamentos 4T 2022

62% | 49.788 und.

Comparativo MCMV 4T 2022 x Demais Padrões por Região



Comparativo Unidades Lançadas MCMV x Demais Padrões



Acumulado 12M 2021

143.721 unidades

Acumulado 12M 2022

109.349 unidades

▼ -23,9%

■ Demais padrões

■ MCMV

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC /BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



Realização

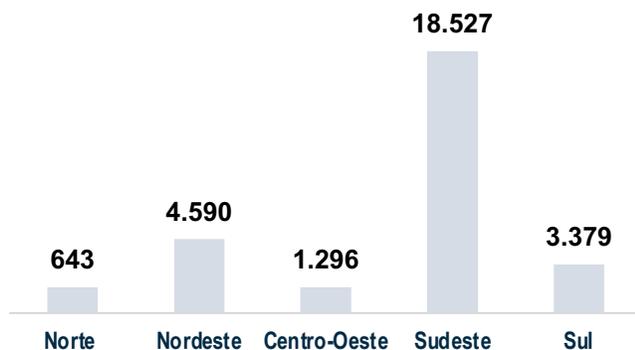


Mercado Minha Casa Minha Vida

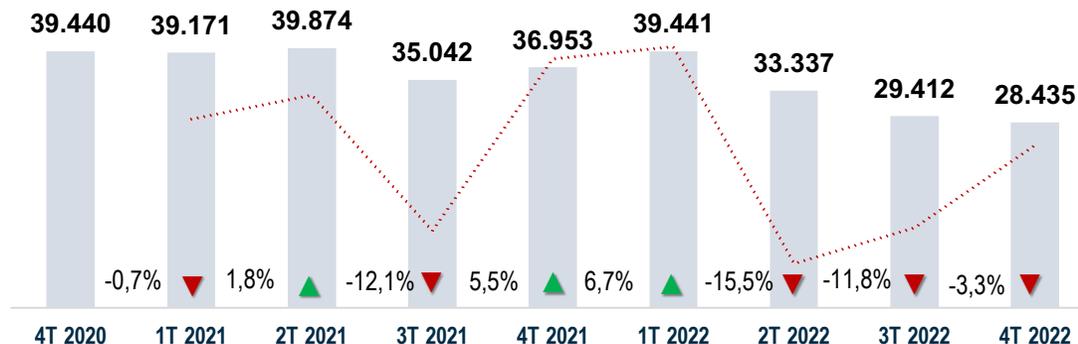
Unidades Vendidas | 4T 2022 MCMV x Demais Padrões por região



Unidades Vendidas MCMV 4T2022 por Região



Unidades Vendidas MCMV por Trimestre

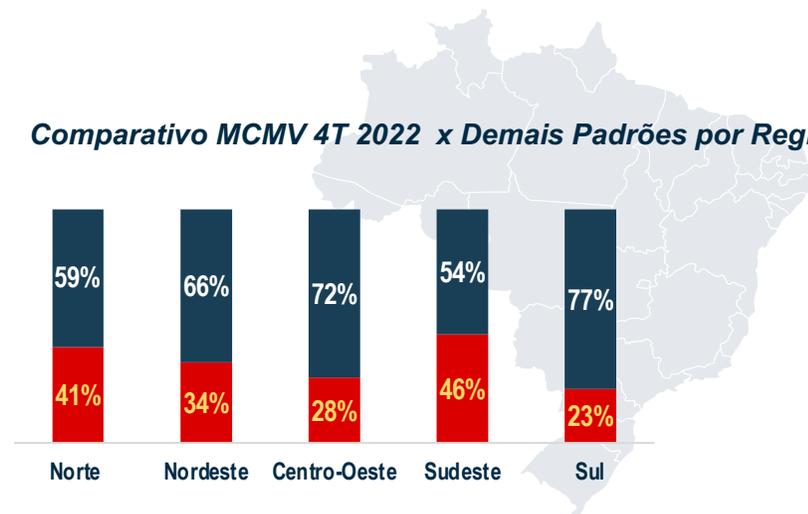


Vendas 4T 2022
74.119 unidades

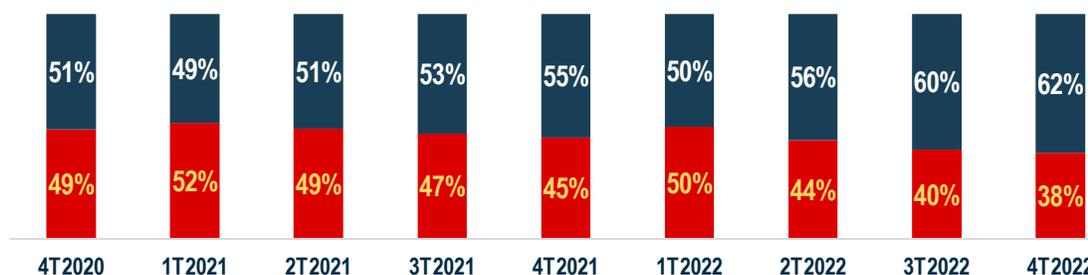
MCMV
Vendas 4T 2022
38% | 28.435 und.

Demais padrões x
Vendas 4T 2022
62% | 45.684 und.

Comparativo MCMV 4T 2022 x Demais Padrões por Região



Comparativo Unidades Vendidas MCMV x Demais Padrões



Acumulado 12M 2021
151.041 unidades

Acumulado 12M 2022
130.626 unidades
▼ -13,5%

■ Demais padrões
■ MCMV

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC/BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



Realização



Mercado Minha Casa Minha Vida

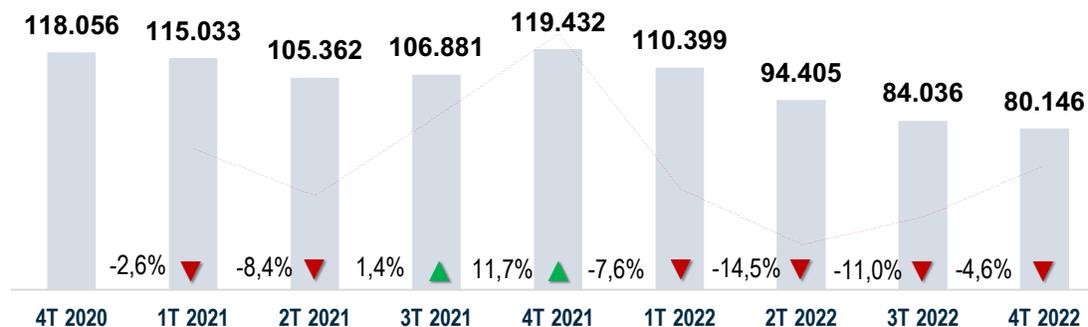


Unidades em Oferta | 4T 2022 MCMV x Demais Padrões por região

Unidades em Oferta MCMV 4T2022 por Região



Unidades em Oferta MCMV por Trimestre

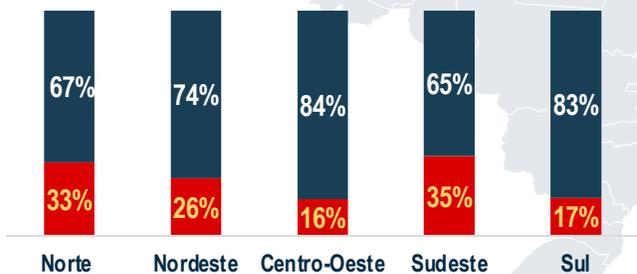


Oferta Final 4T 2022
Oferta Final 283.291

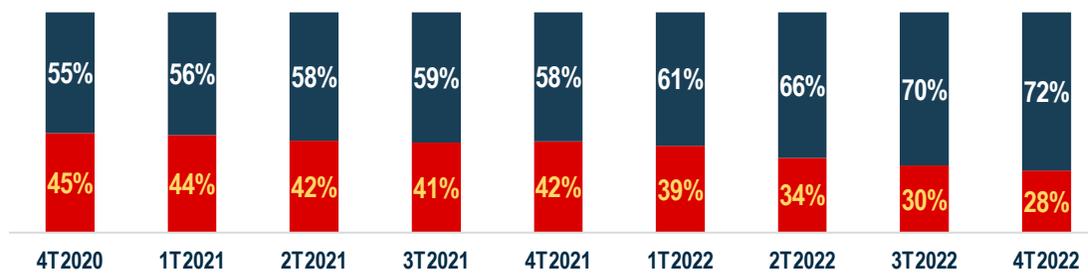
MCMV
Oferta Final 4T 2022
28% | 80.146 und.

Demais padrões x
Oferta Final s 4T 2022
72% | 203.145 und.

Comparativo MCMV 4T 2022 x Demais Padrões por Região



Comparativo Unidades em Oferta MCMV x Demais Padrões



■ Demais padrões
■ MCMV

Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC /BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



Realização



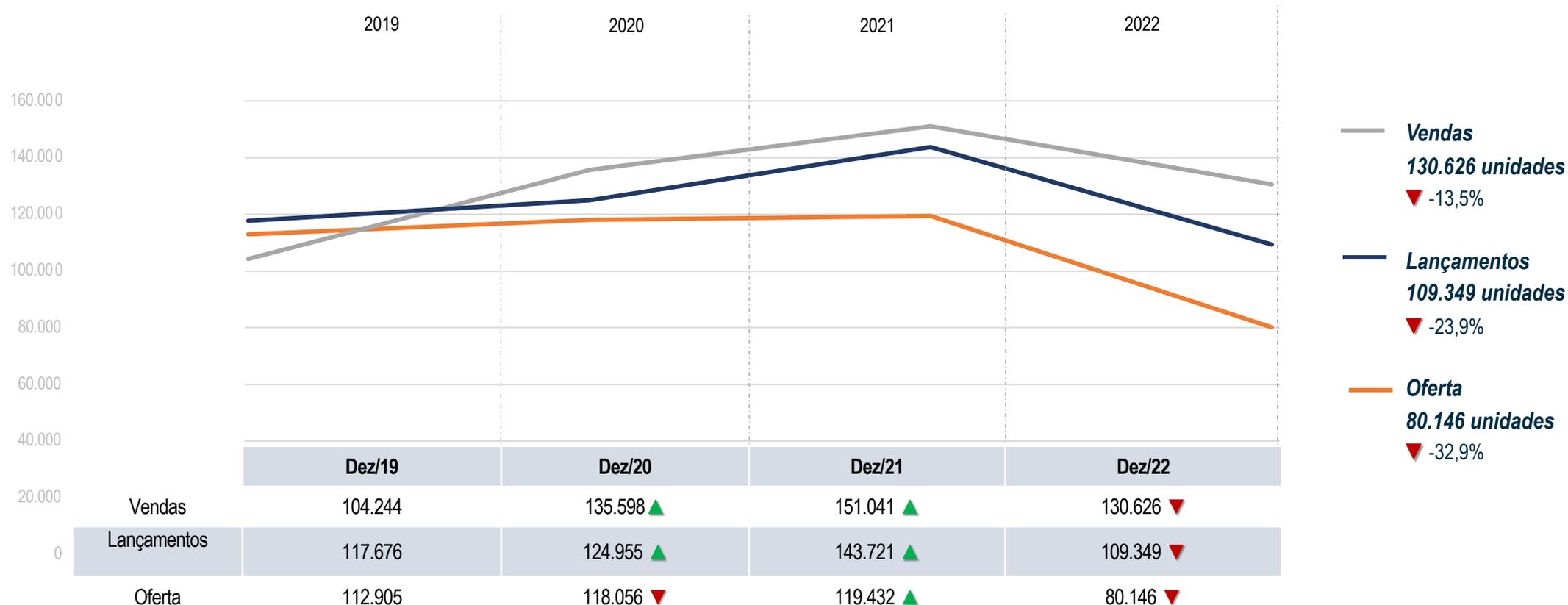
Oferta Final Disponível

4º Trimestre | 4T 2022



**Minha Casa
Minha Vida**

Comparativo lançamento e vendas acumuladas em 12 meses X evolução da Oferta Final



Indicadores Imobiliários Nacionais 4T 2022

Fonte: CBIC/CII / Elaboração: CBIC /BraIn Inteligência Estratégica

Correalização



Realização



Coletiva de Imprensa

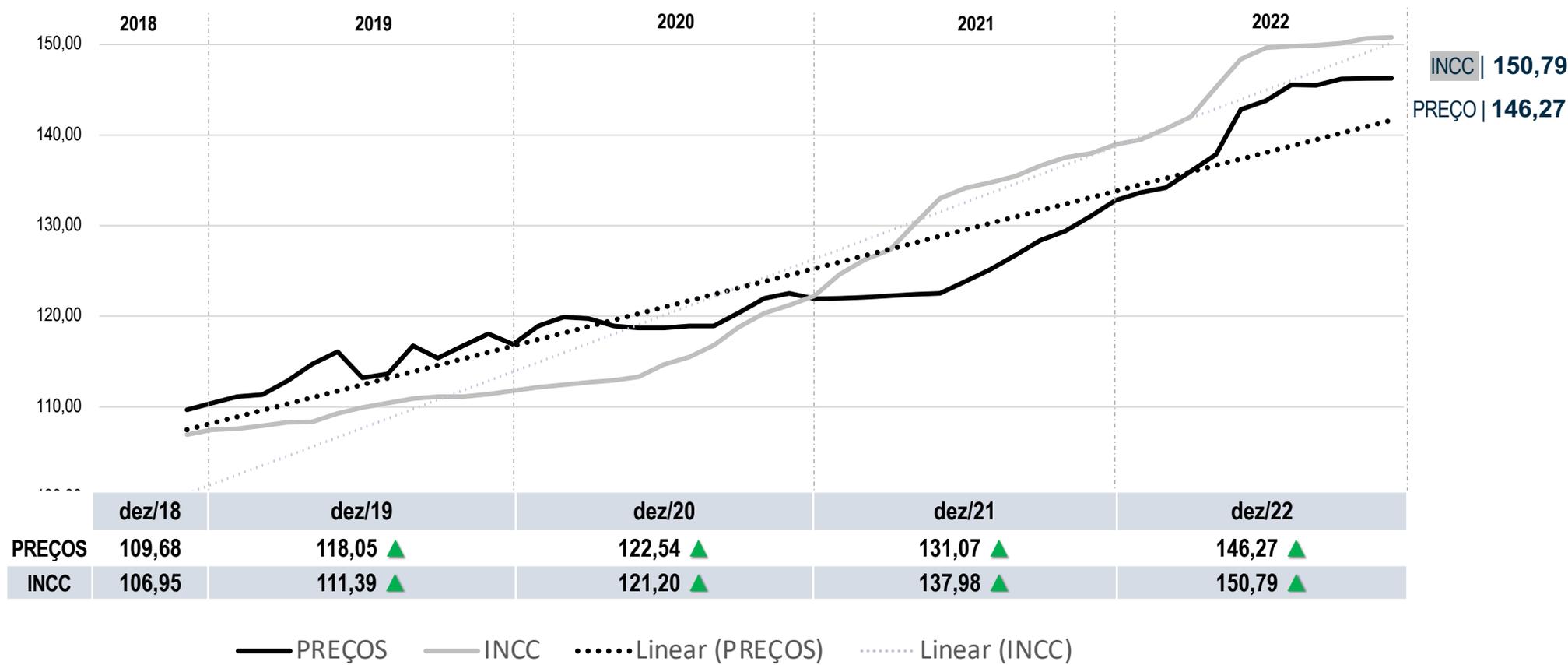
PREÇO

**Indicadores
Imobiliários
Nacionais
4T 2022**

PREÇO

Preço Médio Indicador (R\$ mil)

Comparativo Variação Acumulada





Coletiva de Imprensa

CONCLUSÕES

**Indicadores
Imobiliários
Nacionais
4T 2022**

CONCLUSÕES

- O mercado imobiliário se manteve em crescimento desde 2017. Em 2022, apresentou pequena redução no número de unidades. No último trimestre registrou queda mais expressiva fechando o ano com redução de 8,6% nos lançamentos e de 3,2% nas vendas em 2022 em relação ao ano anterior.
- Em 2022, as vendas de unidades residenciais foram desacelerando a cada trimestre. Para a CBIC, a queda é reflexo, principalmente, da redução nos lançamentos e nas vendas do Minha Casa Minha Vida, devido ao descasamento do custo com a capacidade de compra das famílias. Enquanto não houver maiores avanços para fomentar o financiamento via FGTS deveremos ter mercado estável para queda no FGTS e redução no financiamento com recursos da Caderneta de Poupança, tendo em vista o volume de saques que esta tem sofrido devido a baixa atratividade como investimento com taxa básica de juros na casa dos 13,75%.
- O aumento da taxa de juros e a fuga de recursos do SBPE refletiram na queda na concessão de crédito e o impacto no mercado. Segundo a Abecip (Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança), o crédito para financiamentos imobiliários com recursos da caderneta de poupança caiu 16,4% em dezembro de 2022 em relação ao mesmo mês do ano anterior.
- Durante o ano de 2022 foram anunciadas algumas mudanças no programa habitacional que contribuíram com o aumento nos lançamentos no CVA/MCMV no 4º trimestre em relação ao trimestre anterior. Contudo, não houve uma recuperação expressiva no mercado e o CVA/MCMV perdeu participação no comparativo nas unidades lançadas e vendidas em relação ao total. O CVA/MCMV representou, no 4ºTRI22, 38% dos lançamentos e das vendas. No 4º trimestre de 2021, as unidades lançadas do CVA/MCMV eram 41% do total e as vendas representavam 45% das unidades.
- A CBIC acredita que será um ano difícil em relação aos financiamentos imobiliários quando comparado aos últimos anos. As perdas nos saldos da caderneta de poupança farão com que os bancos sejam mais seletivos e as taxas de juros estão em viés de alta em função do aumento dos custos de captação.

Coletiva de Imprensa

FICHA TÉCNICA

**Indicadores
Imobiliários
Nacionais
4T 2022**

COORDENAÇÃO

CBIC – Câmara Brasileira
da Indústria da Construção

José Carlos Martins
Presidente da CBIC

Celso Petrucci
Presidente da CII/CBIC

Alessandra Beine Lacerda
Gerente de Projetos CII/CBIC

Danilo Fariello
Coordenador de Comunicação

PRODUÇÃO

BRAIN – Inteligência Estratégica

Fábio Tadeu Araújo
Marcos Kahtalian
Tiziana Weber

APOIO TÉCNICO

Secovi-SP Departamento de
Economia e Estatística

CORREALIZAÇÃO

SENAI – Serviço Nacional de
Aprendizagem Industrial

CONTATO www.cbic.org.br cbic@cbic.org.br +55 (61) 3327.1013

Produção

BRAIN

Correalização

SENAI
Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

Realização

CBIC



CBIC