



# Inovação na construção

## Enio Queijada de Souza

**ECONOMIA**



# Ideias: Cadê o empreendedorismo aqui?



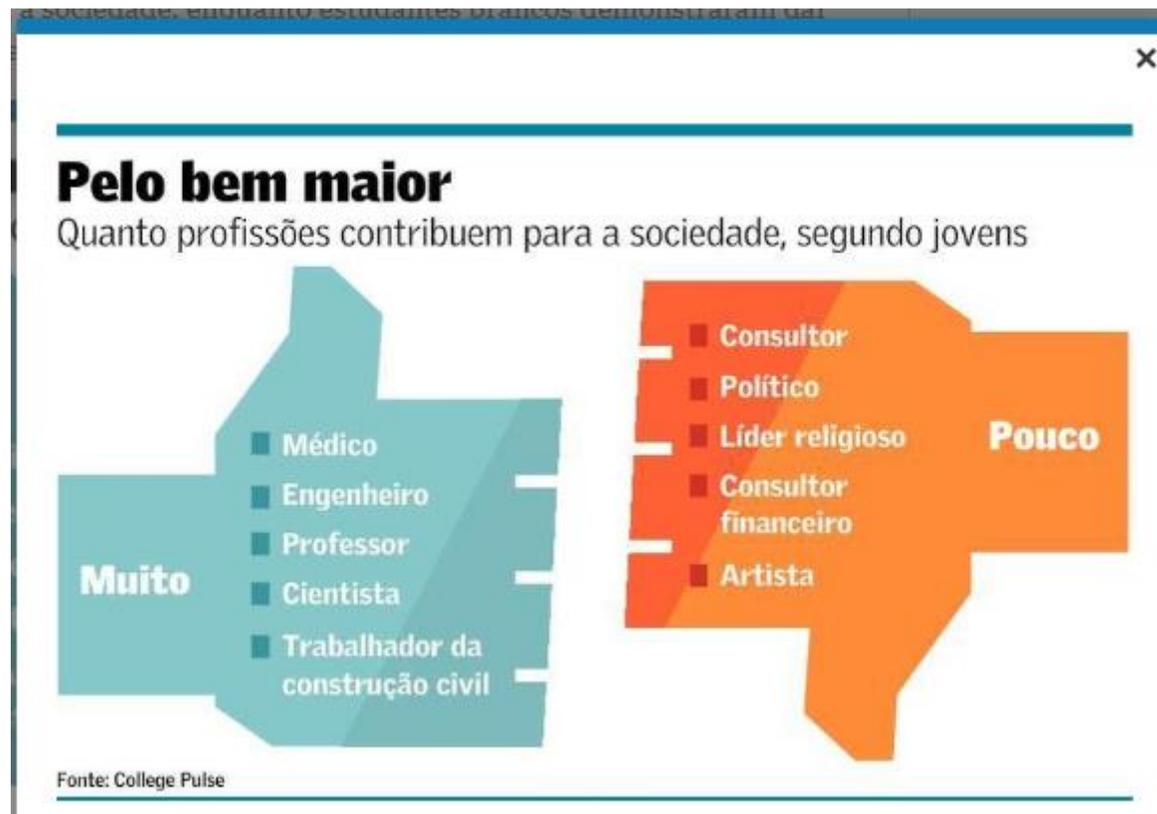


O FUTURO SE  
CONSTRÓI

# Obras, Pontes ... ou conexões ?



# A Imagem está positiva junto aos jovens...



# Jornada da Casa & Construção



# Empresas Optantes pelo Simples Nacional

Estado: Todos | Município: Todos | Setor: Construção Civil | CNAE: Todos

Nº de Empresas

**1.014.696**

ME e EPP

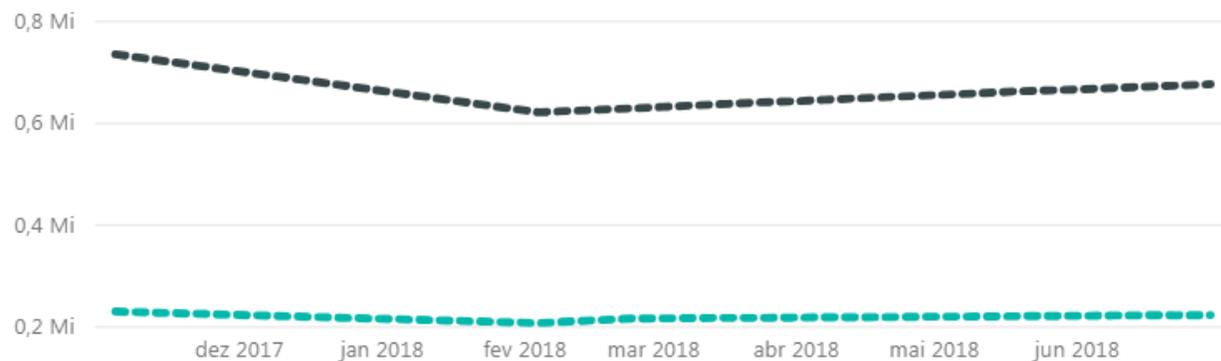
**221.928**

MEI

**792.768**

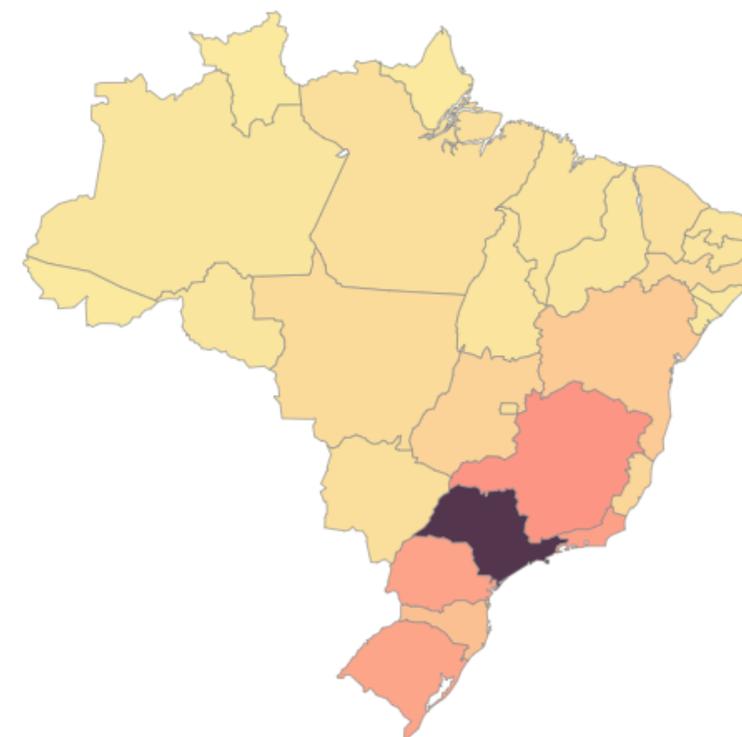
Série Temporal de Empresas\*

Porte ● ME-EPP ● MEI



\* A queda observada para MEI é justificada pela desativação dos MEI inadimplentes em Fevereiro/2018.

Atividades com maior número de Empresas



NOTAS

1. Os dados são extraídos regularmente do site do Estatísticas SINAC.
2. Este painel apresenta apenas as empresas que são optantes do Simples Nacional, as quais correspondem a aproximadamente 87% dos pequenos negócios no país.
3. Todas as análises consideram apenas a CNAE principal declarada pelas empresas.

## PRINCIPAIS DORES EMPRESÁRIOS

1

Recursos Humanos (Seleção e Impostos trabalhistas)

2

Vendas fracas

3

Capital de giro baixo

4

Alta taxa de Juros bancários / empréstimos

5

Carga tributária alta



# CADEIA DE VALOR CASA E CONSTRUÇÃO

## REPRESENTATIVIDADE

### POR PORTE

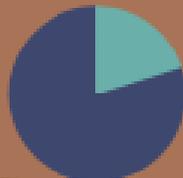
ME E EPP  
25%



MEI  
75%

### MEI

MEI C&C  
20%



OUTROS MEI  
80%

## FOCO DE ATUAÇÃO

### COMPETITIVIDADE

Foco no Cliente    Parcerias    Governança



### PERSONAS

PEQUENAS  
CONSTRUTORAS

ESCRITÓRIOS DE  
ARQUITETURA

IMOBILIÁRIAS

MARIDO DE  
ALUGUEL



### ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO

### INTELIGÊNCIA

INOVAÇÃO



MERCADO



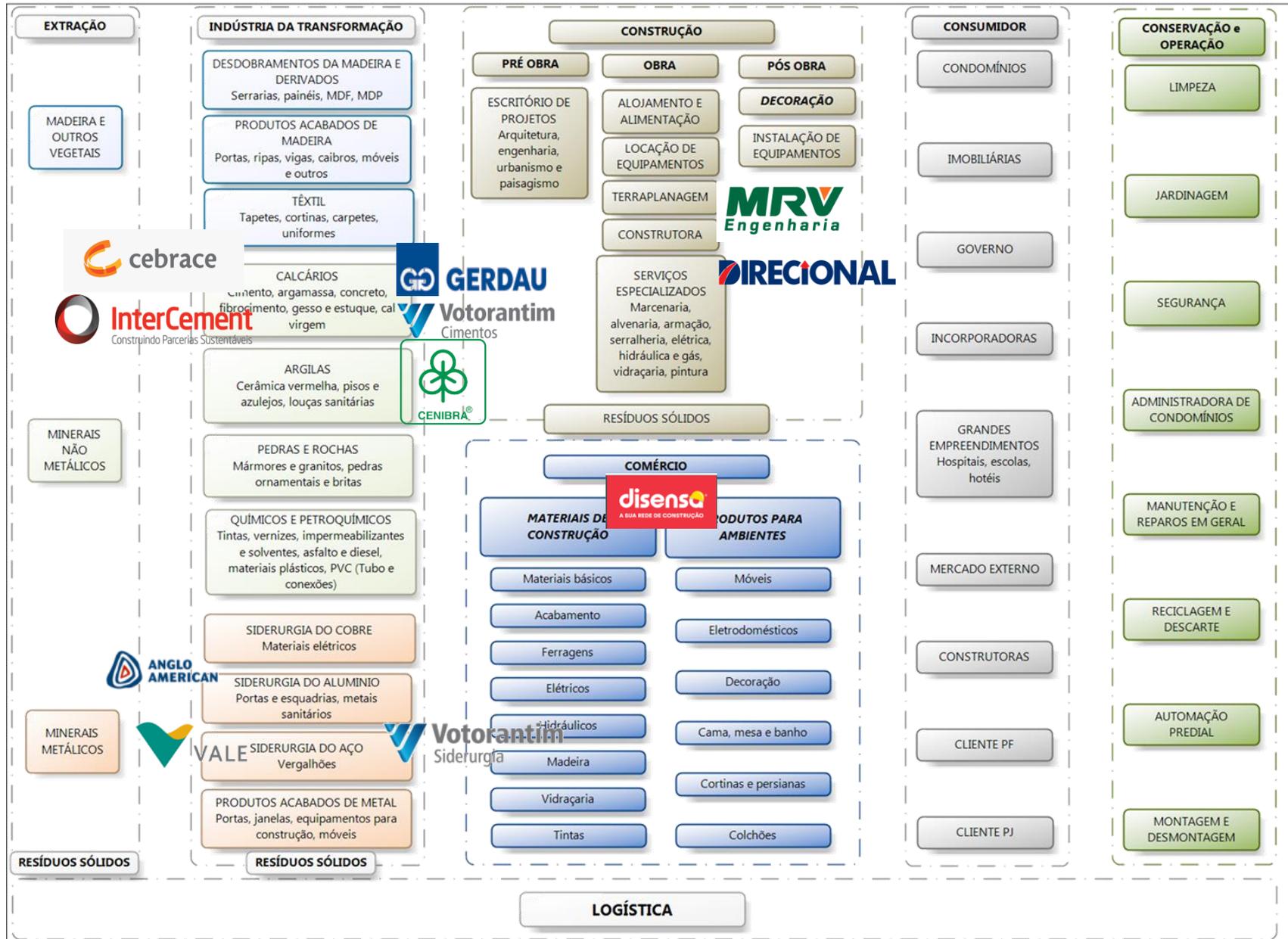
TENDÊNCIA



ENCADAMEN TO PRODUTIVO

Elaboração: Enio Queijada e Wilsa Sette

# Encadeamento produtivo





# CONSTRUTORAS

**MARCUS**  
Construtora  
ME

38 anos  
Superior Completo  
Belo Horizonte, MG

## TECNOLOGIAS



## CANAIS DIGITAIS DA EMPRESA



## ALCANCE DE MERCADO



## PERFIL DOS CLIENTES



## TEMAS DE INTERESSE



## POSIÇÃO NA CADEIA DE VALOR



Casado, 2 filhos, graduado em engenharia civil, Marcus sempre quis ser empreendedor e, em busca de auto realização, abriu sua própria construtora, aproveitando as oportunidades do programa do governo Minha Casa Minha Vida. Atualmente, sua empresa possui cinco funcionários e, a dificuldade de acesso à crédito, impostos elevados e crise econômica enfraqueceram as perspectivas e oportunidades para este ano. Apesar deste cenário, tudo indica e caminha para uma retomada lenta e gradual dos negócios nos próximos anos. Para isto, será necessário investir na gestão financeira do negócio, captação de clientes e atualização tecnológica. Marcus está atento às movimentações de mercado e tendências, e por isto vem se atualizando em gestão de negócios e temas relacionados à construção civil. Nas horas de lazer, prefere estar ao lado da família assistindo filmes, navegando na internet e descasando para repor as energias.

**“Meu maior desafio é aumentar o desempenho e competitividade da empresa para enfrentar a alta concorrência do setor”**

## DORES E DESAFIOS INTERNOS

- Falta de Capital de giro
- Dificuldade de divulgação/marketing
- Dificuldades na captação de clientes

## DORES E DESAFIOS EXTERNOS

- Carga tributária
- Concorrência
- Sazonalidade do mercado
- Mão de obra desqualificada
- Instabilidade econômica

# ARQUITETURA



**JULIANA**  
Arquiteta e Designer de Interiores  
ME

34 anos  
Superior Completo  
São Paulo, SP

## TECNOLOGIAS

Alto Moderado Baixo



## CANAIS DIGITAIS DA EMPRESA



## ALCANCE DE MERCADO



## PERFIL DOS CLIENTES



## TEMAS DE INTERESSE



## POSIÇÃO NA CADEIA DE VALOR



Casada, 2 filhos, formada em arquitetura e urbanismo, Juliana resolveu, em busca de autonomia e empreendedorismo, ter seu próprio negócio. Juntou-se a uma colega da faculdade e abriram um escritório de arquitetura e design de interiores. Hoje, contam com quatro funcionários e, apesar deste ano os negócios não terem ido tão bem devido à crise econômica, outros desafios também foram enfrentados como tributação, sazonalidade do mercado e prestadores de serviços sem qualificação. Tudo indica e caminha para uma retomada lenta e gradual dos negócios. Juliana percebeu que precisa estudar continuamente, principalmente as áreas que sua empresa apresenta maiores dificuldades: gestão financeira, marketing e atendimento a clientes. Acompanha no Instagram alguns grandes arquitetos e publicações referência em decoração para se manter atualizada às tendências do setor. Em suas horas vagas, gosta de ficar em casa assistindo filmes e séries, aproveitando momentos em família, descansando ou navegando na internet.

**”Meu maior desafio é ampliar a carteira de cliente e manter a qualidade dos serviços prestados pela empresa mesmo diante da sazonalidade do mercado.”**

## DORES E DESAFIOS INTERNOS

- Falta de Capital de giro
- Dificuldade de divulgação/marketing
- Dificuldades na captação de clientes

## DORES E DESAFIOS EXTERNOS

- Carga tributária
- Sazonalidade do mercado
- Prestadores de serviços sem qualificação
- Instabilidade econômica

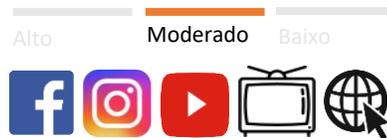
# IMOBILIÁRIAS



**ALEXANDRE**  
Proprietário de Imobiliária  
EPP

43 anos  
Superior Completo  
Brasília, DF

## TECNOLOGIAS



## CANAIS DIGITAIS DA EMPRESA



## ALCANCE DE MERCADO



## PERFIL DOS CLIENTES



## TEMAS DE INTERESSE



## POSIÇÃO NA CADEIA DE VALOR



Casado, 2 filhos, nível superior completo, Alexandre sempre quis empreender e, aproveitando uma oportunidade aliada à necessidade de trabalho, abriu sua empresa de negócios imobiliários. Atualmente, sua empresa possui 5 funcionários e, dentre as dificuldades enfrentadas para manter seu negócios, a crise econômica, os impostos elevados e dificuldade de liberação de financiamento são as que mais dificultaram as expectativas de melhoria dos negócios em 2018. Mesmo diante desse cenário desfavorável e da retração na construção civil, Alexandre confia no cenário prospectivo de crescimento para o setor o que que favorecerá o crescimento e ampliação do seu negócio. Para estar preparado para retomada do mercado, vem se capacitando na temática negócios e temas relacionados ao mercado imobiliário. Sabe também que deverá investir na melhoria da gestão financeira, captação de clientes e atualização tecnológica. Nas horas de lazer, além de estar sempre ligada na internet, gosta de ir a bares e restaurantes e praticar esportes.

**“Meu maior desafio é acompanhar o desenvolvimento tecnológico para me diferenciar no mercado e conquistar mais clientes”**

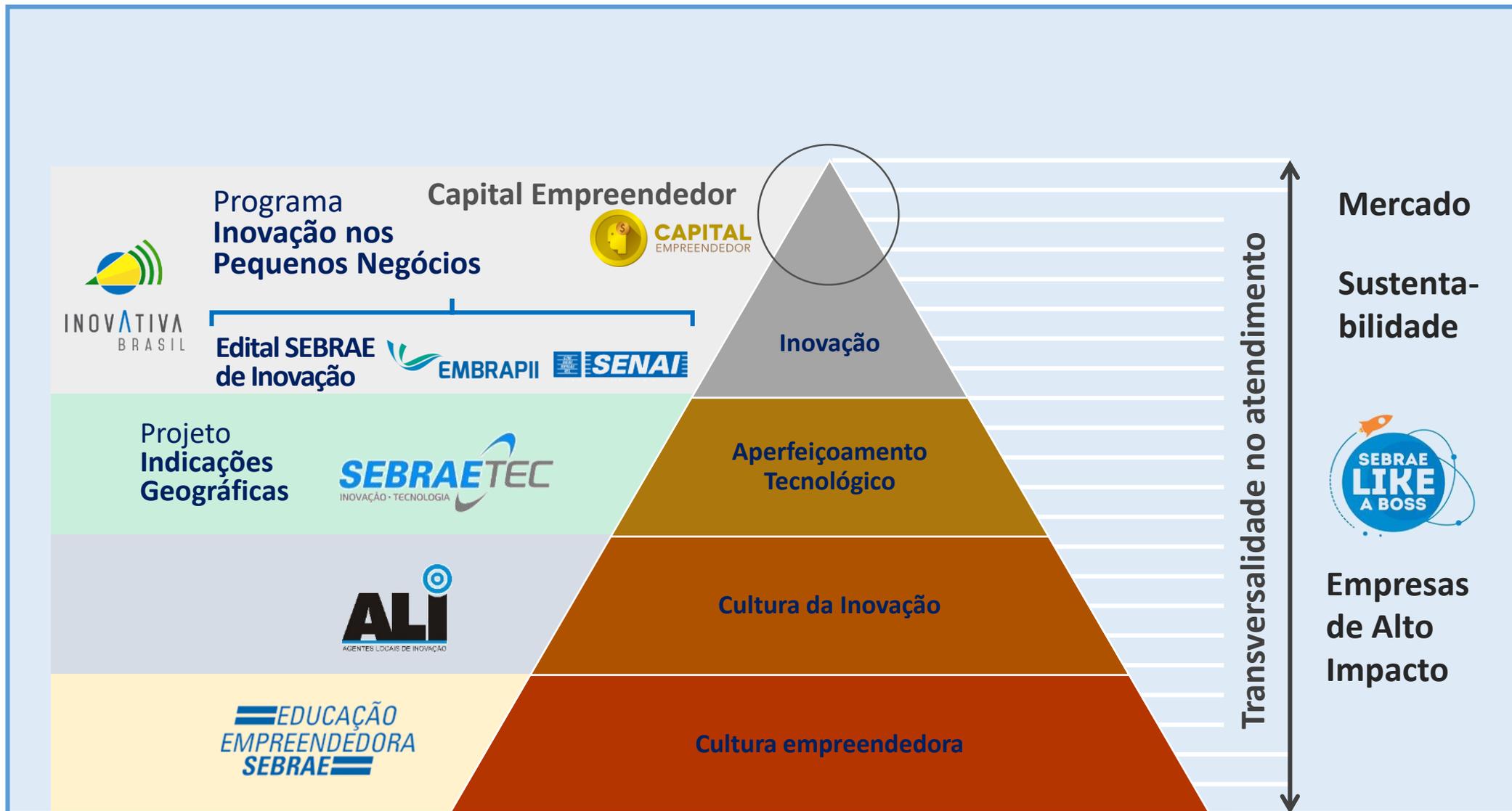
## DORES E DESAFIOS INTERNOS

- Problemas financeiros
- Dificuldade de divulgação/marketing
- Dificuldades na captação de clientes
- Atualização tecnológica

## DORES E DESAFIOS EXTERNOS

- Instabilidade econômica
- Carga tributária
- Políticas de financiamento da casa própria
- Retração da construção civil

# Atuação integrada



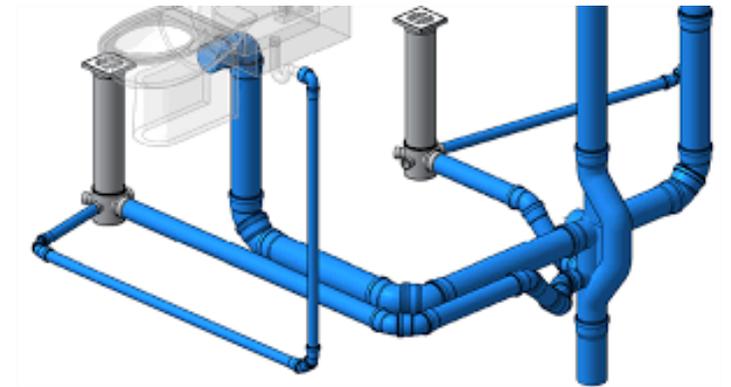
# Falando de integração, Você conhece o BIM ?



A ( )



B ( )



C ( )

# Ferramenta BIM e o SEBRAE

## Detalhamento das frentes de atuação



---

### Convênio SEBRAE-ABNT

- Comitê “Modelagem de Informação da Construção” (ABNT/CEE-134)
- **NBR 15965 - Sistema de classificação da informação da construção**  
7 partes
  - 1:2011 -Terminologia e estrutura. R\$ 33,00
  - 2:2012 - Características dos objetos da construção. R\$ 121,00
  - 3:2014 - Processos da Construção. R\$ 102,00
  - Partes 4, 5 e 6 em elaboração
- **ABNT NBR 15965-7:2015 - Informação da construção. R\$ 117,00**



*Pequenas empresas têm acesso às normas  
com desconto de 30% do preço*



# Ferramenta BIM e o SEBRAE

## Detalhamento das frentes de atuação



---

Orientações para atendimentos via Sebraetec

área de conhecimento: **PRODUTIVIDADE**

Subárea: **MÉTODOS E TÉCNICAS DE PRODUÇÃO**

Serviços prestados: **Consultoria para migração de software; implantação BIM na empresa; compatibilização entre projetos**

**Curso e clínica introdutórios e prepara e para utilização dos softwares disponíveis**



*É vedado o uso do sebraetec para aquisição de softwares*



# Trilha de aprendizagem (MG):





**Obrigado!**

**[enio.souza@sebrae.com.br](mailto:enio.souza@sebrae.com.br)**