

ISO 20400 – Uma norma internacional para impulsionar as compras sustentáveis nas organizações (e suas ligações com a indústria da construção)

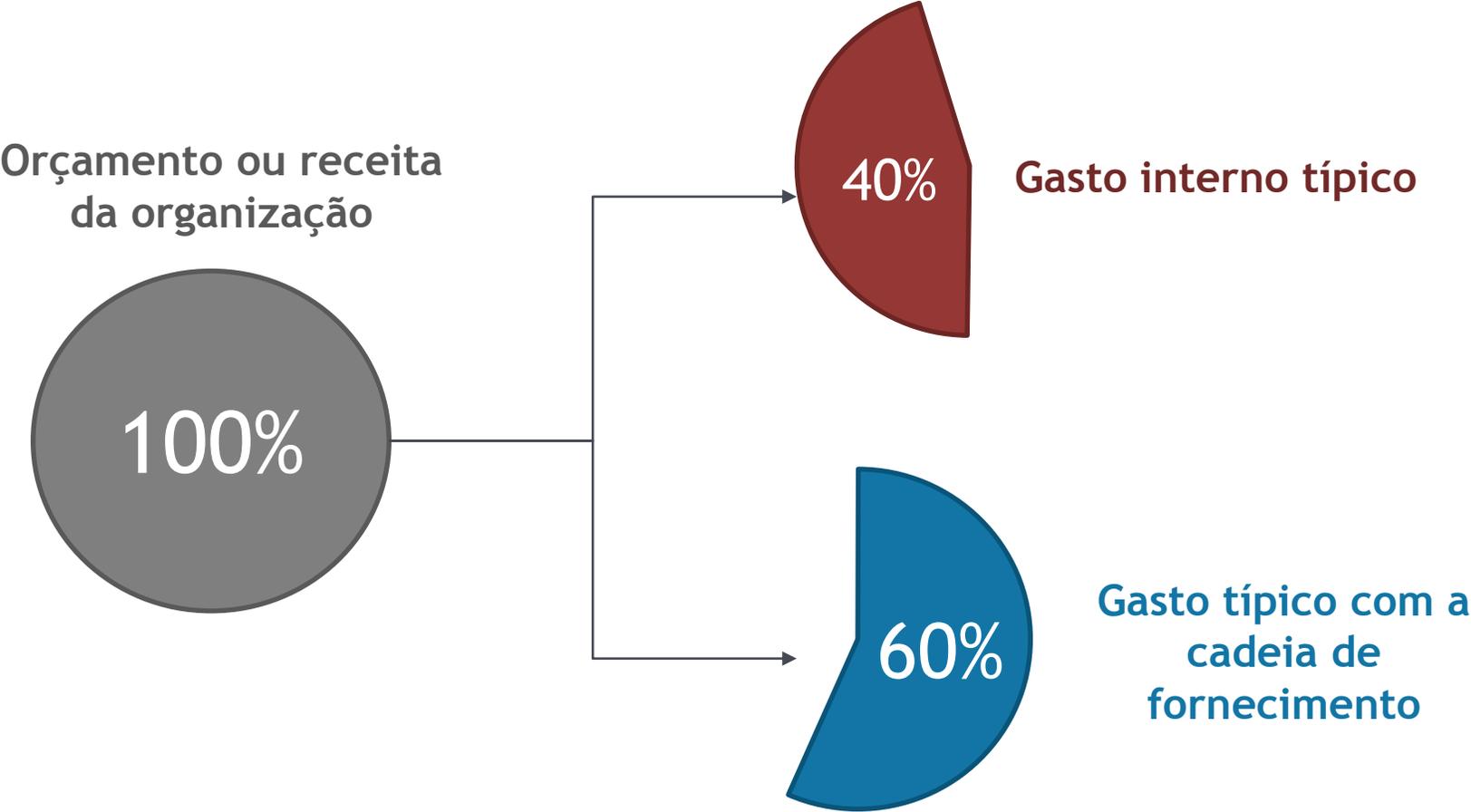
São Paulo - abril de 2018
1ª Reunião Ordinária de 2018
Comissão de Meio Ambiente –
CMA/CBIC





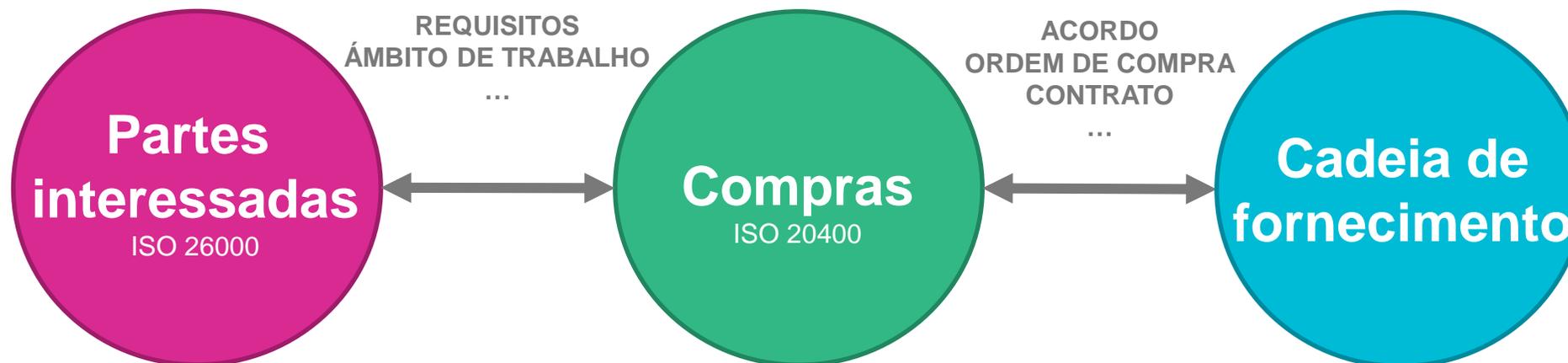
**Por que uma norma ISO para
Compras Sustentáveis?**

Usualmente as organizações gastam mais da metade de sua receita com suas cadeias de fornecimento.



Os objetivos de sustentabilidade não podem ser plenamente alcançados sem a contribuição da cadeia de fornecimento.

As compras têm um papel central na gestão das cadeias de fornecimento da organização.



Partes interessadas internas

- Tomadores de decisão
- Responsáveis pelo orçamento
- Funções chaves

Influenciada por partes interessadas externas

- Reguladores
- Comunidades
- ONG

- Pessoas com responsabilidades de compras
- Qualquer pessoa envolvida em decisões de compras é parte da comunidade de compras.

- Fornecedores
- Subcontratados
- Intermediários
- ...
- Todos os níveis nas cadeias de fornecimento

As compras são um mecanismo chave para alcançar os objetivos de sustentabilidade de uma organização.

As pessoas das áreas de Sustentabilidade e Compras lutam para trabalharem juntas eficazmente...

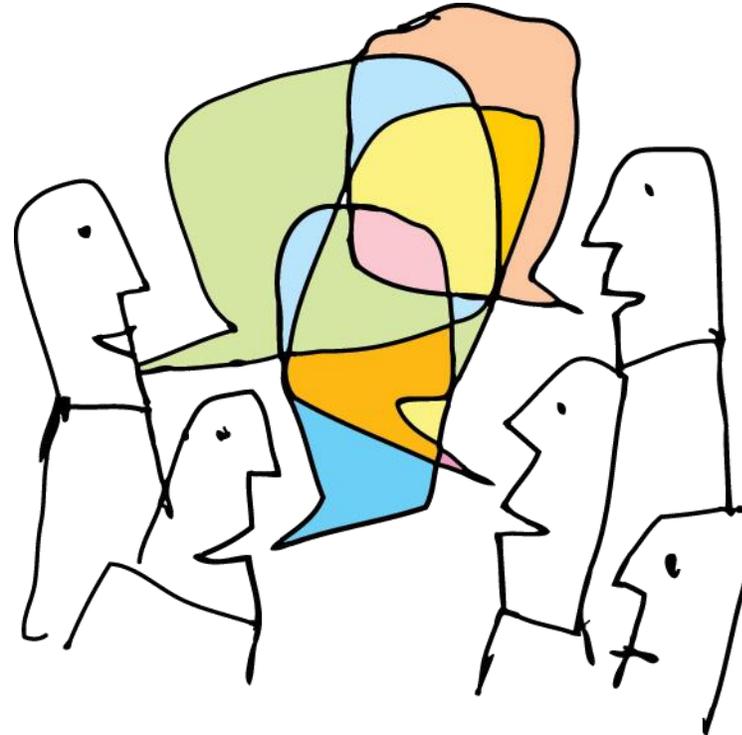
Sustentabilidade
Meio ambiente
Diversidade
Compras éticas
Saúde e Segurança
no trabalho
...



Compras
Aquisições
Compradores
...

As organizações precisam de uma estrutura robusta para que todas as partes interessadas chave implementem internamente as Compras Sustentáveis

Nossa economia é global, as cadeias de fornecimento são internacionais ... Precisamos falar a mesma língua!



38% das empresas consideram a falta de uma estrutura harmonizada como um obstáculo fundamental para cadeias de fornecimento sustentáveis.

Fonte: DNV GL, Julho 2014. Pesquisa realizada com 2.061 profissionais de empresas de diferentes indústrias em todo o mundo.

Compras sustentáveis são boas para a empresa

Líderes em compras sustentáveis:

90% melhoram a reputação da sua marca

70% desenvolvem relações mais fortes, mais confiáveis e duradouras com fornecedores

50% têm produtos e serviços mais inovadores e sustentáveis que resultam em aumento de vendas

45% melhoria no ranking nos índices financeiros 'verdes'

30% redução de custos

Fonte: Ecovadis e HEC, 2017 - 7th Sustainable Procurement Barometer em 120 empresas na Europa e nos EUA



Quem a desenvolveu e como?

52 países envolvidos por meio dos seus Organismos Nacionais de Normalização e sob a égide da ISO (PC277)

Secretariat ■

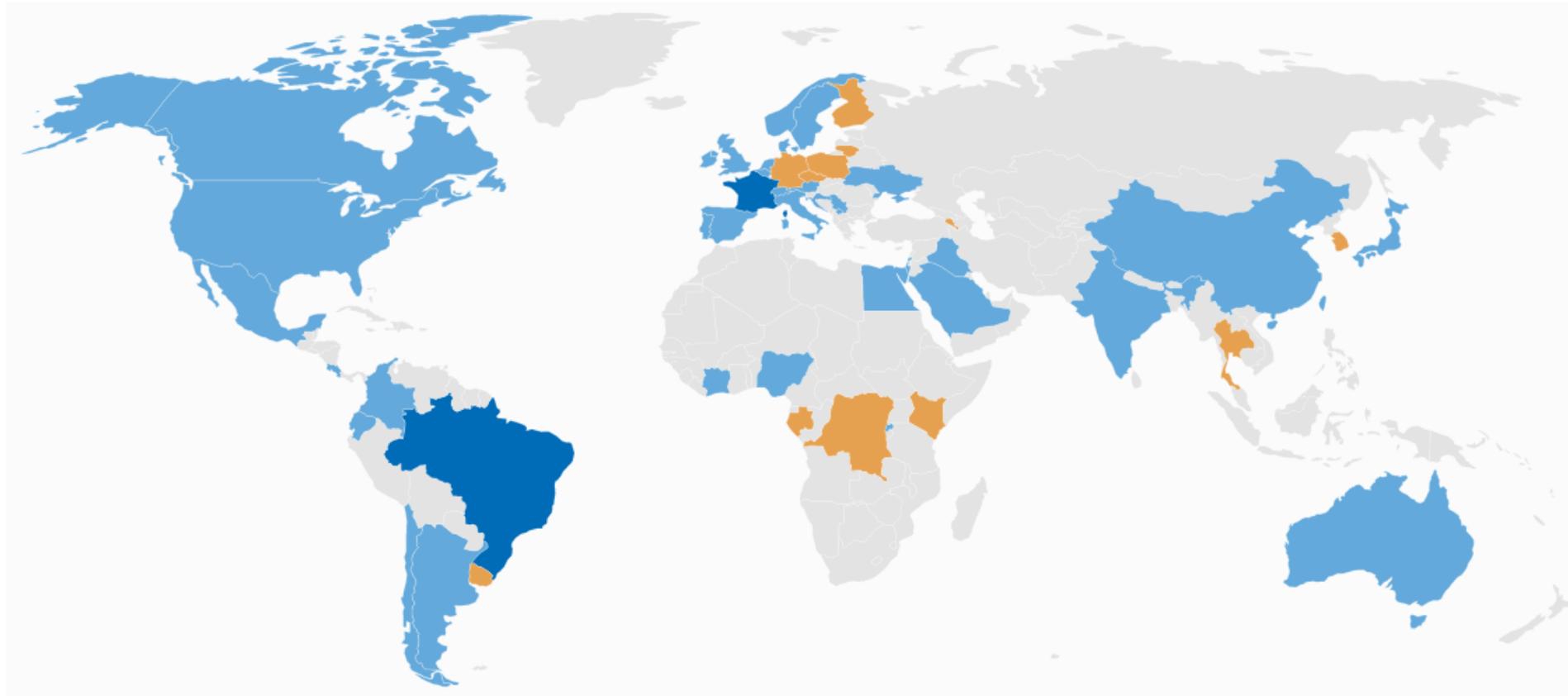
France - Association française de normalisation (AFNOR)

Twinned Secretariat ■

Brazil - Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT)

Participating Members (38) ■

Observing Members (14) ■



65%

da população mundial

85%

do PIB mundial

73%

das emissões de CO2

Ligações com organizações internacionais e outros comitês de normalização da ISO

Organismos Internacionais



Ligações do ISO/PC277 com outros comitês ISO

- ISO/TC 207 Gestão Ambiental
- ISO/PC 278 Sistema de Gestão Antissuborno
- ISO/TC 262 Gestão de Riscos

Um processo de desenvolvimento robusto





**O QUE É?
COMO USAR?**

O que é a ISO 20400?

- Norma ISO de diretrizes para CS. É uma estrutura flexível.
- Proporciona uma compreensão de:
 - O que são CS
 - Como a sustentabilidade afeta os diferentes níveis da atividade de compras: política, estratégia, organização, processo, e
 - Como implementar CS de maneira prática
- Aplica-se a:
 - Qualquer organização, independentemente do seu setor, tamanho e localização
 - Qualquer parte interessada envolvida ou impactada por decisões e processos de compras
- Não substitui a legislação, a política e os compromissos éticos que governam as atividades de compras.

*Este documento internacional **fornece orientação para as organizações**, independente de sua atividade ou tamanho, **integrarem a sustentabilidade às compras**, como descrito na ISO 26000.*

Destina-se às partes interessadas, envolvidas ou impactadas por processos e decisões de compras.

7. Processo

Integrando a sustentabilidade no processo de compras

6. Organizando a função de compras

Organizando a função de compras para a sustentabilidade

5. Política e estratégia

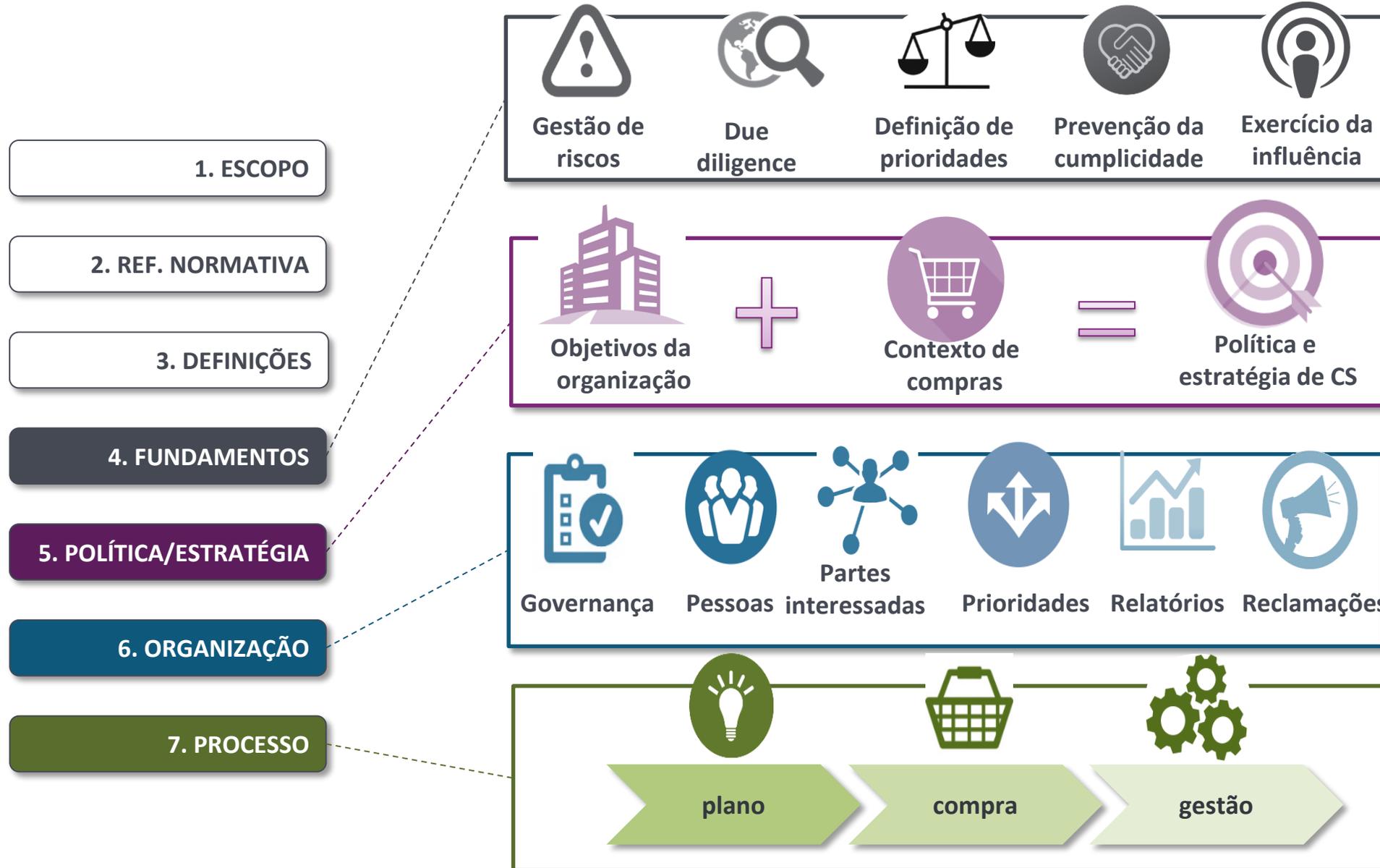
Integrando a sustentabilidade na política e estratégia de compras

4. Fundamentos

Compreendendo as compras sustentáveis

- Planeamento
- Requisitos
- Seleção de fornecedores
- Gestão de contratos
- Análise crítica e aprendizado
- Governança
- Pessoas
- Engajamento das partes interessadas
- Prioridades
- Comprometimento -> Política e Estratégia
- Medição e melhoria
- Responsabilização
- Mecanismo de reclamação com Objetivos e Metas da organização
- Práticas de compras e cadeias de suprimento
- Gestão da implementação
- Conceito
- Princípios
- Temas centrais
- Motivadores
- Considerações chave

ISO 20400: para Compras Sustentáveis



Princípios

- Responsabilização/Accountability
- Transparência
- Comportamento ético
- Oportunidades justas e plenas
- Respeito pelos interesses das partes interessadas
- Respeito pelo Estado de Direito e as normas internacionais de comportamento
- Respeito pelos Direitos Humanos
- Soluções inovadoras
- Foco nas necessidades
- Integração
- Análise de todos os custos
- Melhoria contínua

Considerações chave

- Gestão de riscos (e oportunidades)
- Impactos adversos e *Due diligence*
- Priorização
- Exercer influência
- Prevenção da cumplicidade

7 Temas centrais da ISO 20400

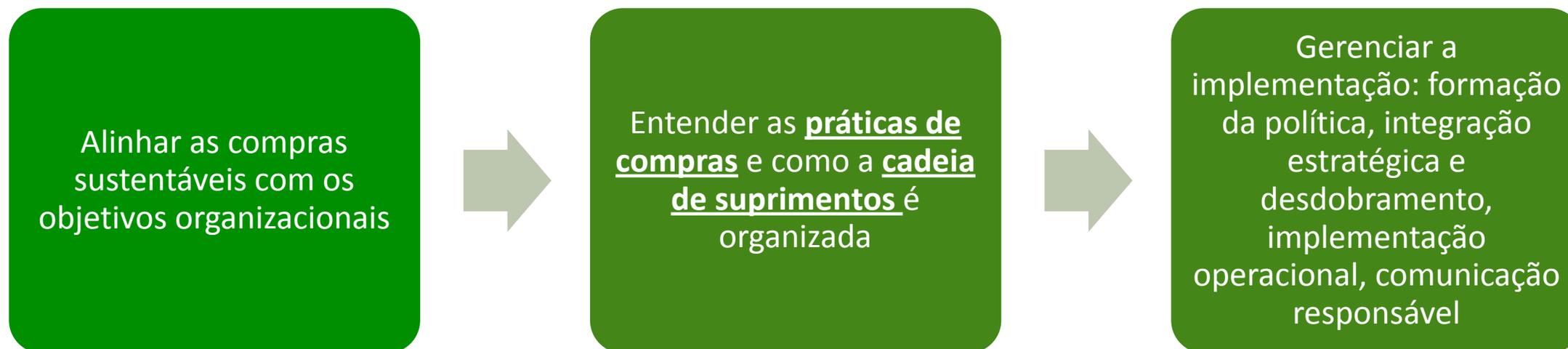


Responsabilidade Social – ISO 26000

7 Temas Centrais

Desde 2010

Política e estratégia



Potencializadores



Compras sustentáveis

Compras que têm os impactos ambientais, sociais e económicos mais positivos possíveis durante todo o ciclo de vida.

Nota 1: CS envolvem os aspectos da sustentabilidade relacionados aos bens e aos serviços e aos fornecedores ao longo das cadeias de fornecimento

Nota 2: CS contribuem para a realização dos objetivos e metas organizacionais de sustentabilidade e para o desenvolvimento sustentável em geral

7. Processo

Integrando a sustentabilidade no processo de compras

6. Organizando a função de compras

Organizando a função de compras para a sustentabilidade

5. Política e estratégia

Integrando a sustentabilidade na política e estratégia de compras

4. Fundamentos

Compreendendo as compras sustentáveis

- Planejamento
- Requisitos
- Seleção de fornecedores
- Gestão de contratos
- Análise crítica e aprendizado
- Governança
- Pessoas
- Engajamento das partes interessadas
- Prioridades
- Comprometimento -> Política e Estratégia
- Medidas e melhoria
- Responsabilização
- Mecanismo de reclamação com Objetivos e Metas da organização
- Práticas de compras e cadeias de suprimento
- Gestão da implementação
- Conceito
- Princípios
- Temas centrais
- Motivadores
- Considerações chave

- ✓ Obter uma estrutura prática para compras, RSC e outras funções-chave trabalharem em conjunto
- ✓ Proteger sua reputação mediante a gestão eficiente dos riscos à sustentabilidade em suas cadeias de fornecimento
- ✓ Antecipar as exigências futuras dos clientes e dos reguladores
- ✓ Obter uma vantagem competitiva em sua indústria aproveitando oportunidades para inovar
- ✓ Demonstrar o engajamento da cadeia de suprimentos para GRI, DJSI ou outros índices



destaca o conceito de economia circular.

As Compras Sustentáveis e a indústria de construção

SUSTAINABLE PROCUREMENT ISSUES IN THE GREEK CONSTRUCTION INDUSTRY

Odysseus Manoliadis
Democritus University of Thrace, GR
omanolia@civil.duth.gr

Construction procurement is a key factor of the whole construction process contributing to overall client satisfaction and project success. The selection of the most suitable procurement method is critical for both clients and project participants, and is becoming an important and recent day issue within the construction industry. The aim of the present paper is to

Sustainable construction procurement
a guide to delivering environmentally responsible projects

Attaining Sustainability through Construction Procurement in Singapore

G. Ofori
Department of Building, National University of Singapore,
4 Architecture Drive, Singapore 117566,



Sustainable procurement in the Canadian construction industry: current practices, drivers and opportunities

Rajeev Ruparathna¹, Kasun Hewage^{*}

School of Engineering, University of British Columbia – Okanagan Campus, BC, Canada

ARTICLE INFO

Article history:
Received 4 February 2014
Received in revised form 25 June 2015
Accepted 2 July 2015
Available online 11 July 2015

Keywords:
Canada
Construction industry
Construction procurement
Sustainable procurement

ABSTRACT

Procurement is a key process in construction project management. While environmental practices have been widely implemented, there is a gap of knowledge in the industry. A multi method research design was used to review current practices, drivers and opportunities. Quantitative research methods, three surveys, review of documents, and site visits were used. The results of all three research tools were analyzed. The results show that sustainable procurement is rarely used in the Canadian construction industry. While environmental practices are being implemented, a significant deficiency is observed in the majority of construction industry respondents and highlighted government agencies. The study may be the first step to promote sustainable procurement in the construction sector.

1. Introduction

The construction industry is a vital sector in the Canadian economy (Statistics Canada, 2009), which accounts for 6% of the gross domestic product (GDP) (Industry Canada, 2012). Construction activities have a significant impact on all the three pillars of sustainability, i.e. social, environmental, and economic (Sev, 2009; Jones et al., 2006; Spence and Mulligan, 1995; Tam et al., 2004). According to the Industry Canada (2011), built environment consumes 50% of extracted natural resources and 33% of total energy used in Canada. In addition, buildings produce 25% of the landfill waste, 10% of airborne particles, and 35% of greenhouse gas emissions. Construction industry employed 1.2 million workers in 2010

which
Resou
The
crease
(Bets
the de
indust
Canada
develop
(Bets
increa
20.2%
procu
agend
procu
sustain
Pro
which
and co
(Mart
the p

^{*} Corresponding author. The University of British Columbia, School of Engineering, Okanagan Campus, Office: ENR 4227, 1137 Alumni Avenue, Kelowna, BC, Canada V1V 1V7. Tel.: +1 250 807 8176; fax: +1 250 807 9850.
E-mail addresses: Rajeev.Ruparathna@ubc.ca (R. Ruparathna), kasun.hewage@ubc.ca (K. Hewage).

¹ Tel.: +1 250 575 7711.

<http://dx.doi.org/10.1016/j.jclepro.2015.07.007>
0959-6526/© 2015 Elsevier Ltd. All rights reserved.

RESPIRO Guide on Socially Responsible Procurement of Building Construction Works

CONSTRUCTION

RESPIRO Responsibility in Procurement

ICL E I Local Governments for Sustainability

EUROPEAN CITIE

ciria

Guide to sustainable procurement in construction



Global Review of Innovation Intelligence and Policy Studies

Ministry 12

Sustainable Construction and Public Procurement: Examining the Scope for a Clean Buildings Directive

Jennifer Hayden, John Rigby, Roger Courtney, Pierre Bitard

A Project for DG Enterprise and Industry

Project coordinator:

Louis Lengrand & Associés



Project partners:

MIOIR
University of Manchester

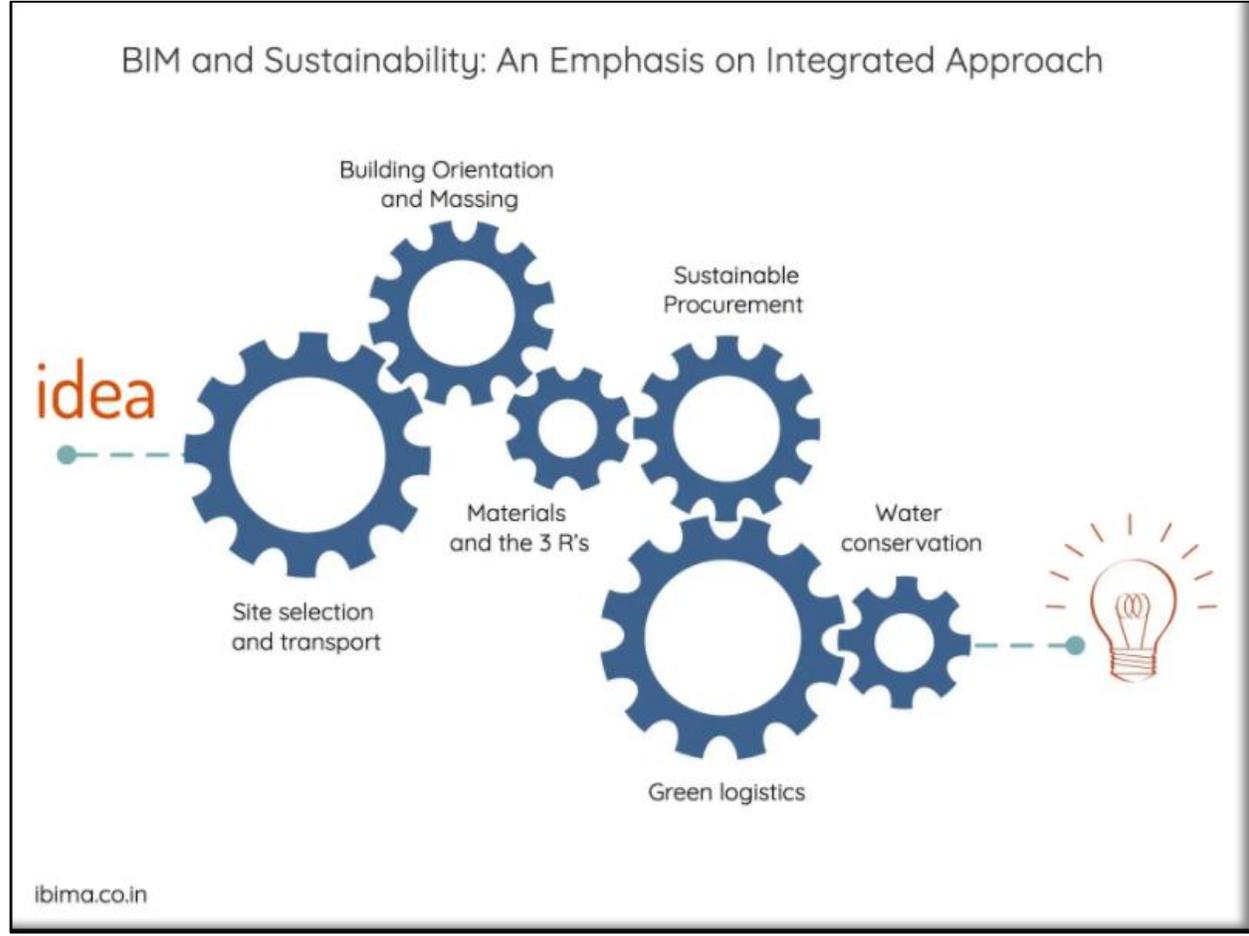


ANRT (Association nationale



As Compras Sustentáveis e a indústria de construção

Abordagem
*Building
Information
Model*



**ISO
20400.org**

Elaborado para a comunidade ISO20400
pela comunidade ISO20400



Thank you!

Gisele Villas Boas



giselevb@gmail.com/giselevb