



**Hugo França Cavalcanti de Lima**, graduado em engenharia civil em 2014 pela UNP, com duas especializações na área, sendo uma em gerenciamento, controle e qualidade de obras e a segunda com foco em auditoria, avaliações e perícias em engenharia. À qualificação, acrescenta-se duas graduações, Jornalismo e Comércio Exterior. Trabalhou como gestor de projetos em obras civis entre 2014 a 2017. Desempenhou papel de perito de engenharia civil junto ao Tribunal de Justiça do Ceará de 2016 a 2019. Desde fevereiro de 2019 trabalha como Gestor de Projetos da Comissão de Obras Industriais e Corporativas da CBIC.

Apoio



Correalização



Realização



ROADSHOW

# FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS

**SENAI**

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial  
PELO FUTURO DO TRABALHO

**CBIC**

ROADSHOW **FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS**

# **INDICADORES DE GESTÃO COMPARTILHADA**

## Agenda:

- Forma de atuação da COIC
- Projetos 2019
- Indicadores de Gestão Compartilhada

Apoio



Correalização



Realização



## Agenda:

- Forma de atuação da COIC
- Projetos 2019
- Indicadores de Gestão Compartilhada

Apoio



Correalização



Realização



## Comissão de Obras Industriais e Corporativas da CBIC

- Anseios e demandas dos associados;
- Grupo de membros da comissão (ainda em formação);
- Representatividade em âmbito nacional;

Apoio



Correalização



Realização



## Agenda:

- Forma de atuação da COIC
- **Projetos 2019**
- Indicadores de Gestão Compartilhada

Apoio



Correalização



Realização



## Projetos:

- Desenvolver mapeamento e levantamento de indicadores do setor;
- Aprimorar o sistema de formação de preços e das relações contratuais;
- Promover a discussão em prol da valorização da engenharia;

Apoio



Correalização



Realização





## Agenda:

- Forma de atuação da COIC
- Projetos 2019
- Indicadores de Gestão Compartilhada

Apoio



Correalização



Realização



## Indicadores:

- Informação qualificada é ferramenta estratégica;
- Não é amplamente utilizado no setor;
- Embasamento para tomada de decisão (instrumento de gestão);
- Trabalho contínuo;

Apoio



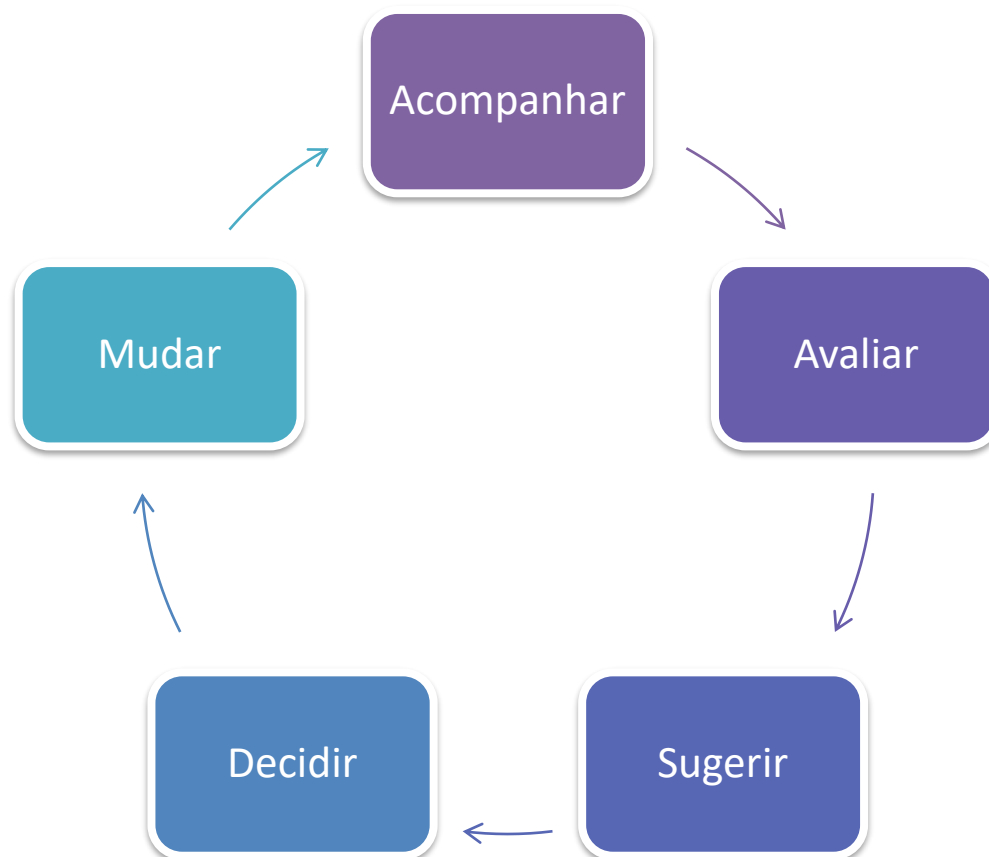
Correalização



Realização



## Indicadores:



Apoio



Correalização



Realização



## A pesquisa:

- **Período:** 18/11/2019 a 18/01/2020
- **07 etapas:**
  - Quanto ao perfil dos participantes;
  - Quanto ao uso de Gestão compartilhada;
  - Quanto às relações contratuais;

Apoio



Correalização



Realização



## A pesquisa:

### ➤ 07 etapas:

- Quanto ao nível de sucesso dos projetos;
- Quanto à atividade da engenharia nos projetos;
- Quanto à segurança e empregos;
- Contribuições.

Apoio



Sindifer  
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de  
Materiais Elétricos do Estado do Espírito Santo



Correalização



Realização



COIC | *CBIC*

Pesquisa de desenvolvimento do levantamento de indicadores de gestão compartilhada no setor de obras industriais e corporativas

\* Required

Apoio



SINDIFER  
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de  
Material Elétrico do Estado do Espírito Santo



Correalização



Realização



## A pesquisa:

- 48 questões, distribuídas nas 7 etapas;
- Quanto ao perfil dos participantes:

### CLASSIFICAÇÃO DO PORTE DA EMPRESA (POR FATURAMENTO)

- |                          |                      |   |
|--------------------------|----------------------|---|
| <input type="checkbox"/> | Microempresa         | (Menor ou igual a R\$ 2,4 milhões)                            |
| <input type="checkbox"/> | Pequena Empresa      | (Maior que R\$ 2,4 milhões e menor ou igual a R\$ 16 milhões) |
| <input type="checkbox"/> | Média Empresa        | (Maior que R\$ 16 milhões e menor ou igual a R\$ 90 milhões)  |
| <input type="checkbox"/> | Média-Grande Empresa | (Maior que R\$ 90 milhões e menor ou igual a R\$ 300 milhões) |
| <input type="checkbox"/> | Grande Empresa       | (Maior que R\$ 300 milhões)                                   |

Apoio



Correalização



Realização



## A pesquisa:

### ➤ Quanto ao uso de Gestão compartilhada:

A EMPRESA UTILIZA ALGUM DESSES PRINCÍPIOS DE GESTÃO COMPARTILHADA?

Sociocracia

Manegement 3.0

Holocracia

Outro. Qual? \_\_\_\_\_

A EMPRESA UTILIZA ALGUM DESSAS PRÁTICAS DE GESTÃO COMPARTILHADA?

Rodadas

Transparência

Avaliações

Outro. Qual? \_\_\_\_\_

Apoio



Correalização



Realização





## A pesquisa:

### ➤ Quanto às relações contratuais:

QUAL O TIPO MAIS COMUM DE CONTRATO DE EMPREITADA FIRMADO NOS PROJETOS DA EMPRESA ?

- Empreitada sob administração
- Empreitada a preço global
- Empreitada a preço unitário
- Empreitada Integral (Turn-Key)
- Subempreitada
- Outro. Qual? \_\_\_\_\_

Apoio



Correalização



Realização



## A pesquisa:

### ➤ Quanto ao nível de sucesso dos projetos:

NOS ÚLTIMOS 12 MESES, QUAL O PERCENTUAL MÉDIO DE SUCESSO DOS PROJETOS DA EMPRESA?

- 100% a 75%
- <75% a 50%
- <50% a 25%
- <25% a 10%
- <10% a 0%
- Não há como mensurar

Apoio



Correalização



Realização



## A pesquisa:

### ➤ Quanto à atividade da engenharia nos projetos:

NORMALMENTE, AS DECISÕES REFERENTES À ENGENHARIA SÃO TRATADAS COM QUAL SETOR DA EMPRESA?

- Compras
- Engenharia
- Outro. Qual? \_\_\_\_\_

Apoio



Correalização



Realização



## A pesquisa:

### ➤ Quanto à segurança e empregos:

NORMALMENTE, EM MÉDIA, QUANTAS EMPRESAS TERCEIRIZADAS SÃO CONTRATADAS PARA COLABORAR NA EXECUÇÃO DOS PROJETOS DA EMPRESA?

1 a 3 empresas

4 a 6 empresas

7 a 9 empresas

10 a 12 empresas

13 a 15 empresas

Outro. Qual? \_\_\_\_\_

Apoio



Correalização



Realização



## A pesquisa:

### ➤ Contribuições:

**6.7 Contribuição Final:** Pedimos que dê a sua contribuição sugerindo novos itens que julga relevantes e que não fizeram parte da pesquisa.

---

---

---

---

---

---

---

---

Apoio



Correalização



Realização



## Pós-pesquisa:

- Fechamento da pesquisa no dia 18/01/2020;
- Formação de comitê para análise dos resultados e parecer;
- Resultado da pesquisa (18/02/2020) divulgado gratuitamente aos associados e participantes da pesquisa;

Apoio



Correalização



Realização



## Pós-pesquisa:

- O Comitê será formado por no mínimo um e no máximo três representantes das seguintes áreas:
  - CBIC;
  - Representantes de entidades associadas;
  - Empresas de Engenharia (projetistas);
  - Empresas Construtoras;
  - Empresas Montadoras;
  - Empresas Contratantes;

Apoio



SINDIFER  
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de  
Material Elétrico do Estado de Espírito Santo



Correalização



Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial  
PELO FUTURO DO TRABALHO

Realização



SINDICATO DA INDÚSTRIA DE CONSTRUÇÃO CIVIL  
RODRIGÃO DO EMPREITEIRO SANTO



*“Se você não mede algo, você não pode entender o processo. Se você não entende o processo, você não consegue aperfeiçoá-lo”. Peter Drüker.*

Apoio



Correalização



Realização





## PARTICIPE DA PESQUISA

➤ Pesquisa disponível em:

<http://bit.ly/pesquisagestaocompartilhada>



Apoio



Correalização



Realização



# OBRIGADO!

[coic@cbic.org.br](mailto:coic@cbic.org.br)

(84) 99981-7126

(61) 3327-1013

Apoio



Correalização



Realização



ROADSHOW

# FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS

Apoio



**SINDIFER**  
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de  
Material Elétrico do Estado do Espírito Santo



Correalização



Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial  
PELO FUTURO DO TRABALHO

Realização



SINDICATO DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO CIVIL  
NO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

