



Hugo França Cavalcanti de Lima, graduado em engenharia civil em 2014 pela UNP, com duas especializações na área, sendo uma em gerenciamento, controle e qualidade de obras e a segunda com foco em auditoria, avaliações e perícias em engenharia. À qualificação, acrescenta-se duas graduações, Jornalismo e Comércio Exterior. Trabalhou como gestor de projetos em obras civis entre 2014 a 2017. Desempenhou papel de perito de engenharia civil junto ao Tribunal de Justiça do Ceará de 2016 a 2019. Desde fevereiro de 2019 trabalha como Gestor de Projetos da Comissão de Obras Industriais e Corporativas da CBIC.

Apoio



Correalização



Realização



ROADSHOW

FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS

SENAI

Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

CBIC

ROADSHOW **FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS**

INDICADORES DE GESTÃO COMPARTILHADA

Agenda:

- Forma de atuação da COIC
- Projetos 2019
- Indicadores de Gestão Compartilhada

Apoio



Correalização



Realização



Agenda:

- Forma de atuação da COIC
- Projetos 2019
- Indicadores de Gestão Compartilhada

Apoio



Correalização



Realização



Comissão de Obras Industriais e Corporativas da CBIC

- Anseios e demandas dos associados;
- Grupo de membros da comissão (ainda em formação);
- Representatividade em âmbito nacional;

Apoio



Correalização



Realização



Agenda:

- Forma de atuação da COIC
- **Projetos 2019**
- Indicadores de Gestão Compartilhada

Apoio



Correalização



Realização



Projetos:

- Desenvolver mapeamento e levantamento de indicadores do setor;
- Aprimorar o sistema de formação de preços e das relações contratuais;
- Promover a discussão em prol da valorização da engenharia;

Apoio



Sindifer
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de
Material Elétrico do Estado de Espírito Santo



Correalização



Realização



Agenda:

- Forma de atuação da COIC
- Projetos 2019
- Indicadores de Gestão Compartilhada

Apoio



Correalização



Realização



Indicadores:

- Informação qualificada é ferramenta estratégica;
- Não é amplamente utilizado no setor;
- Embasamento para tomada de decisão (instrumento de gestão);
- Trabalho contínuo;

Apoio



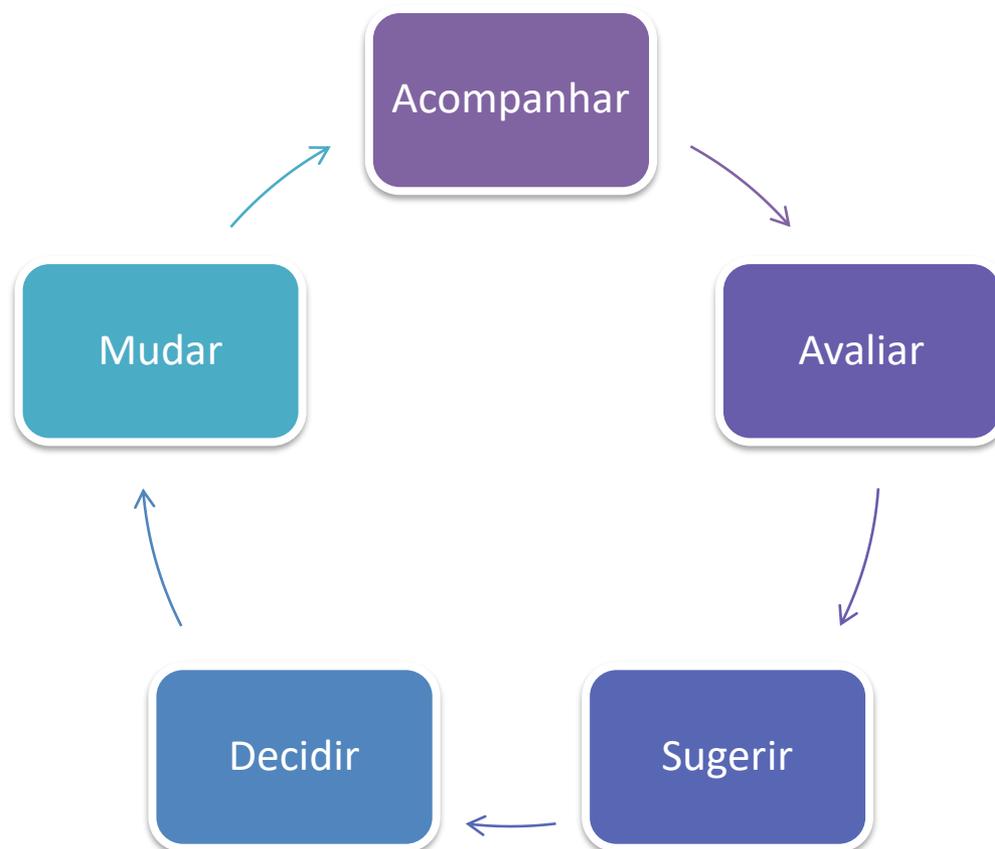
Correalização



Realização



Indicadores:



Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

- **Período:** 18/11/2019 a 18/01/2020
- **07 etapas:**
 - Quanto ao perfil dos participantes;
 - Quanto ao uso de Gestão compartilhada;
 - Quanto às relações contratuais;

Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

➤ 07 etapas:

- Quanto ao nível de sucesso dos projetos;
- Quanto à atividade da engenharia nos projetos;
- Quanto à segurança e empregos;
- Contribuições.

Apoio



SINDIFER
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de
Material Elétrico do Estado de Espírito Santo



Correalização



Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

Realização



SINDICATO DA INDÚSTRIA DE CONSTRUÇÃO CIVIL
DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO



COIC | *CBIC*

Pesquisa de desenvolvimento do levantamento de indicadores de gestão compartilhada no setor de obras industriais e corporativas

* Required

Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

- 48 questões, distribuídas nas 7 etapas;
- Quanto ao perfil dos participantes:

CLASSIFICAÇÃO DO PORTE DA EMPRESA (POR FATURAMENTO)

- | | | |
|--------------------------|----------------------|---|
| <input type="checkbox"/> | Microempresa | (Menor ou igual a R\$ 2,4 milhões) |
| <input type="checkbox"/> | Pequena Empresa | (Maior que R\$ 2,4 milhões e menor ou igual a R\$ 16 milhões) |
| <input type="checkbox"/> | Média Empresa | (Maior que R\$ 16 milhões e menor ou igual a R\$ 90 milhões) |
| <input type="checkbox"/> | Média-Grande Empresa | (Maior que R\$ 90 milhões e menor ou igual a R\$ 300 milhões) |
| <input type="checkbox"/> | Grande Empresa | (Maior que R\$ 300 milhões) |

Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

➤ Quanto ao uso de Gestão compartilhada:

A EMPRESA UTILIZA ALGUM DESSES PRINCÍPIOS DE GESTÃO COMPARTILHADA?

Sociocracia

Manegement 3.0

Holocracia

Outro. Qual? _____

A EMPRESA UTILIZA ALGUM DESSAS PRÁTICAS DE GESTÃO COMPARTILHADA?

Rodadas

Transparência

Avaliações

Outro. Qual? _____

Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

➤ Quanto às relações contratuais:

QUAL O TIPO MAIS COMUM DE CONTRATO DE EMPREITADA FIRMADO NOS PROJETOS DA EMPRESA ?

- Empreitada sob administração
- Empreitada a preço global
- Empreitada a preço unitário
- Empreitada Integral (Turn-Key)
- Subempreitada
- Outro. Qual? _____

Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

➤ Quanto ao nível de sucesso dos projetos:

NOS ÚLTIMOS 12 MESES, QUAL O PERCENTUAL MÉDIO DE SUCESSO DOS PROJETOS DA EMPRESA?

- 100% a 75%
- <75% a 50%
- <50% a 25%
- <25% a 10%
- <10% a 0%
- Não há como mensurar

Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

➤ Quanto à atividade da engenharia nos projetos:

NORMALMENTE, AS DECISÕES REFERENTES À ENGENHARIA SÃO TRATADAS COM QUAL SETOR DA EMPRESA?

- Compras
- Engenharia
- Outro. Qual? _____

Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

➤ Quanto à segurança e empregos:

NORMALMENTE, EM MÉDIA, QUANTAS EMPRESAS TERCEIRIZADAS SÃO CONTRATADAS PARA COLABORAR NA EXECUÇÃO DOS PROJETOS DA EMPRESA?

1 a 3 empresas

4 a 6 empresas

7 a 9 empresas

10 a 12 empresas

13 a 15 empresas

Outro. Qual? _____

Apoio



Correalização



Realização



A pesquisa:

➤ Contribuições:

6.7 Contribuição Final: Pedimos que dê a sua contribuição sugerindo novos itens que julga relevantes e que não fizeram parte da pesquisa.

Apoio



Correalização



Realização



Pós-pesquisa:

- Fechamento da pesquisa no dia 18/01/2020;
- Formação de comitê para análise dos resultados e parecer;
- Resultado da pesquisa (18/02/2020) divulgado gratuitamente aos associados e participantes da pesquisa;

Apoio



SINDIFER
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de
Material Elétrico do Estado de Espírito Santo



Correalização



Realização



Pós-pesquisa:

- O Comitê será formado por no mínimo um e no máximo três representantes das seguintes áreas:
 - CBIC;
 - Representantes de entidades associadas;
 - Empresas de Engenharia (projetistas);
 - Empresas Construtoras;
 - Empresas Montadoras;
 - Empresas Contratantes;

Apoio



SINDIFER
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de
Material Elétrico do Estado de Espírito Santo



Correalização



Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

Realização



SINDICATO DA INDÚSTRIA DE CONSTRUÇÃO CIVIL
RODRIGÃO DO EMPREÇO SANTO



“Se você não mede algo, você não pode entender o processo. Se você não entende o processo, você não consegue aperfeiçoá-lo”. Peter Drüker.

Apoio



SINDIFER
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de
Material Elétrico do Estado de Espírito Santo



Correalização



Realização



PARTICIPE DA PESQUISA

➤ Pesquisa disponível em:

<http://bit.ly/pesquisagestaocompartilhada>



Apoio



Correalização



Realização



OBRIGADO!

coic@cbic.org.br

(84) 99981-7126

(61) 3327-1013

Apoio



Correalização



Realização



ROADSHOW

FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS

Apoio



SINDIFER
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de
Material Elétrico do Estado do Espírito Santo



SENAI
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

Correalização

SINDUSCON ES
SINDICATO DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO CIVIL
NO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

Realização

CBIC