Diogo de Sousa Coimbra, graduado em engenharia mecânica, com ênfase em mecatrônica, em 2004, pela PUC (Pontifícia Universidade Católica), pós graduado em Gestão de Negócios pela Fundação Dom Cabral. Atuou como diretor da Sociedade Mineira de Engenheiros durante dois anos. Atua há 10 anos na área de Desenvolvimento de Negócios no ramo de construção civil industrial, sendo atualmente Gerente de Desenvolvimento de Negócios da M.Roscoe Engenharia e Construções Ltda.

ROADSHOW

FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS

SENAI
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

CBIC

Gestão Compartilhada

Um Fator de Sucesso

Diogo Coimbra

AGENDA

- **CONCEITO 1**
- FATORES DE SUCESSO **2**
- **CASO REAL 1 3**
- **CASO REAL 2 4**
- **BENEFÍCIOS DA GESTÃO COMPARTILHADA 5**
- **CONCLUSÃO 6**

GESTÃO COMPARTILHADA

É um modelo de Gestão utilizado para a implantação de projetos industriais de grande complexidade, onde, desde o início, fica claro para todos os stakeholders que o principal interesse é o sucesso do projeto, beneficiando assim, todas as partes envolvidas.

CONCEITO 1

GESTÃO COMPARTILHA, UM FATOR DE SUCESSO NA IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS

Qual é o fator preponderante para que a Gestão Compartilhada aconteceça ?

FATORES DE SUCESSO 2

- Solução Conjunta…
- Informações e Projetos bem definidos…
- Profissionais capacitados/gabaritados…
- Controle…
- A Negociação…
- Confiança

Fatores que determinam o sucesso na implantação e durante a Gestão Compartilhada

Confiança

FATORES DE SUCESSO 2

Negociação Cooperativa, focada no Interesse.

Contrato com critérios bem definidos e soluções de problemas pré-estabelecidos (fora de escopo, custos, rateio de despesas, bonificações, governança)

Profissionais gabaritados para executar, contratar e controlar ao mesmo tempo...

Esse conjunto de fatores/ambiente favorece o surgimento de soluções criativas

CASO REAL 1 - 3

SDEPCI PROJETOS E CONSTRUÇÃO DO BRASIL LTDA.

Contratante: : SDEPCI - ENGIE

Contratada: M.ROSCOE ENGENHARIA

Segmento: Transformação/Termelétrica

Empreendimento:
Execução Obras Civis do Projeto Pampa Sul
Execução de Chaminé 200 metros de Altura

Localização: Candiota/RS

Quantitativos:

Concreto: 94.000 m3
Forma: 92.000 m2
Forma deslizante: 16.000 m2
Armação: 4.400 Tons

Status: Concluído Maio 2019

ROADSHOW **FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS**

Apoio

Correalização

Realização

CASO REAL 2 - 4

Contratante: COMPANHIA BRASILEIRA DE METALURGIA E MINERAÇÃO

Contratada: M.ROSCOE ENGENHARIA

Segmento: Metalurgia e Mineração

Empreendimento: Execução de Obras Civis para Ampliação do Complexo Industrial

Localização: Araxá/MG.

Quantitativos:

Concreto: ~25.000 m3
Armação: ~2.000 tons
Forma: ~65.000 m2

Status: Em andamento

ROADSHOW **FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS**

Caso Real 1 - SDEPCI

Negociação

- Confiança
- Negociação focada no interesse
- Contrato bem definido
- Cronograma bem definido

Implantação

- Atraso no pagamento do adiantamento
- Inconsistência na liberação de projetos
- Solução de projetos blindada
- Entraves na aprovação das medições

Perda de Confiança

Caso Real 2 - CBMM

Negociação

- Confiança
- Negociação focada no interesse
- Contrato bem definido
- Conograma bem definido

Implantação

- Adiantamento conforme combinado
- Liberação de projetos coordenada
- Envolvimento na solução de projetos
- Aprovação das medições conforme critérios

Gestão compartilhada

Benefícios da Gestão Compartilhada

As Soluções são construídas em conjunto
Sentimento de pertencimento

Maior interação entre todos os stakeholders
Cliente, projetista, e principais prestadores de serviço

Aprimora a relação de confiança entre as partes envolvidas

Anular a ocorrência de pleitos e disputas.

BENEFÍCIOS- 5

Garantia no desempenho e resultados na Construção.

Conclusão – Gestão Compartilhada

A gestão compartilhada propicia uma ambiente interdisciplinar, favorável à elaboração de soluções criativas, que beneficiam o projeto

Todos Satisfeitos e focados em um interesse comum.
O Sucesso do projeto.

O que deve ser feito para que a Gestão compartilhada se torne uma prática de mercado?

CONCLUSÃO - 6

ROADSHOW

FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS

Apoio

FINDES
Federação das Indústrias do Estado do Espírito Santo
PELO FUTURO DA INDÚSTRIA

Sindifer
Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de Material Elétrico do Estado do Espírito Santo

PDF ES

Correalização

SENAI
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

Realização

SINDUSCON ES
SINDICATO DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO CIVIL NO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO

CBIC