ROADSHOW

FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS

SENAI
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

CBIC

GESTÃO COMPARTILHADA

EXPERIÊNCIA MIP

Iomar Tavares da Cunha

Diretor Presidente

AGENDA

➢ Apresentação da MIP

- Histórico
- Ideologia – Visão, Propósito e Valores
- Estrutura Organizacional
- Contratos em andamento

➢ Gestão Compartilhada

- Causas dos Insucessos
- Conceituação
- Fatores que podem levar ao Sucesso do Projeto

VISÃO E PROPÓSITO

VISÃO

Ser reconhecida pelos clientes como a melhor opção para executar os seus projetos de investimento.

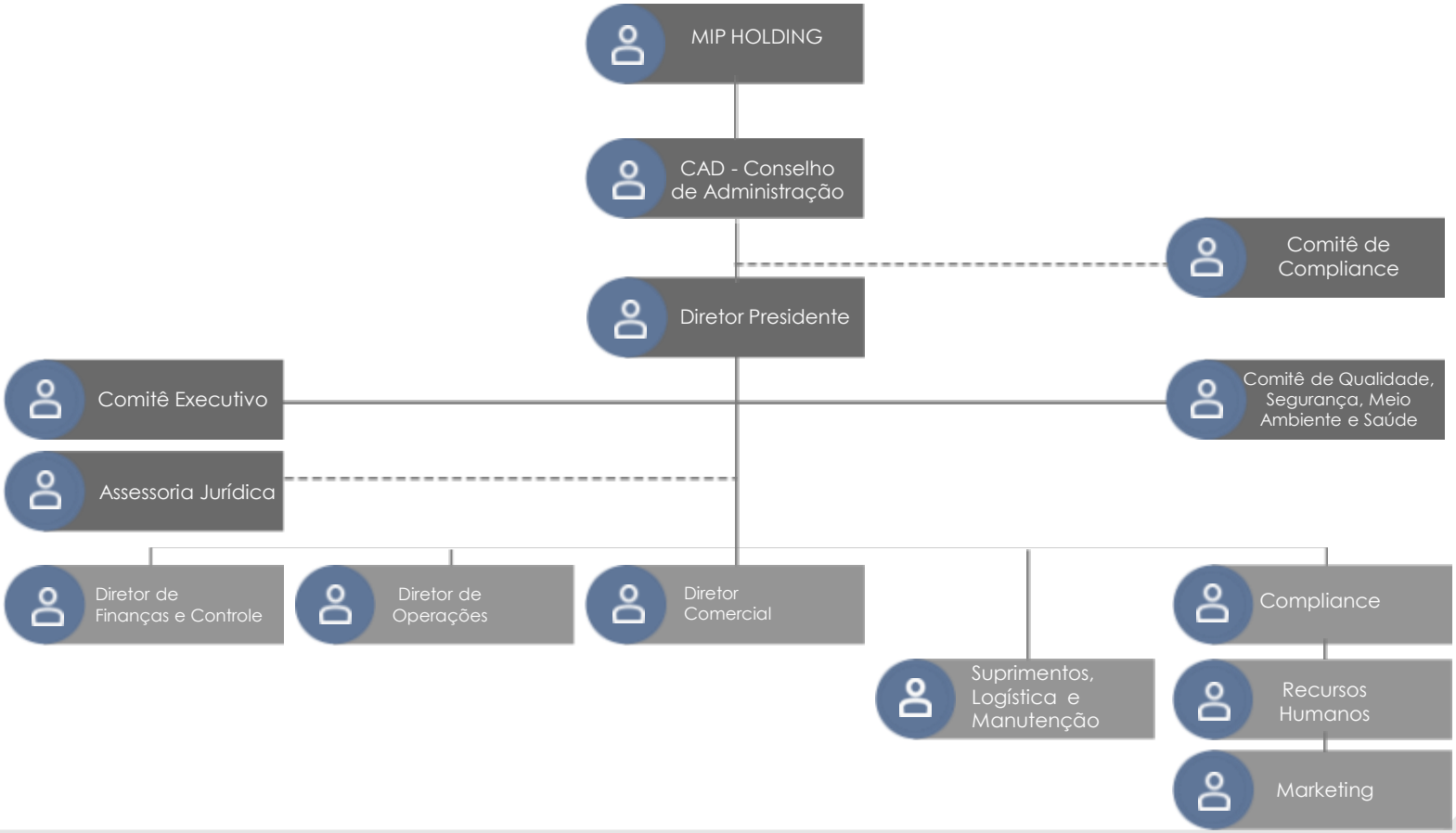
PROPÓSITO

Viabilizar e executar projetos de engenharia em estreita colaboração com os clientes, utilizando as melhores técnicas e cumprindo os prazos e preços acordados.

VALORES

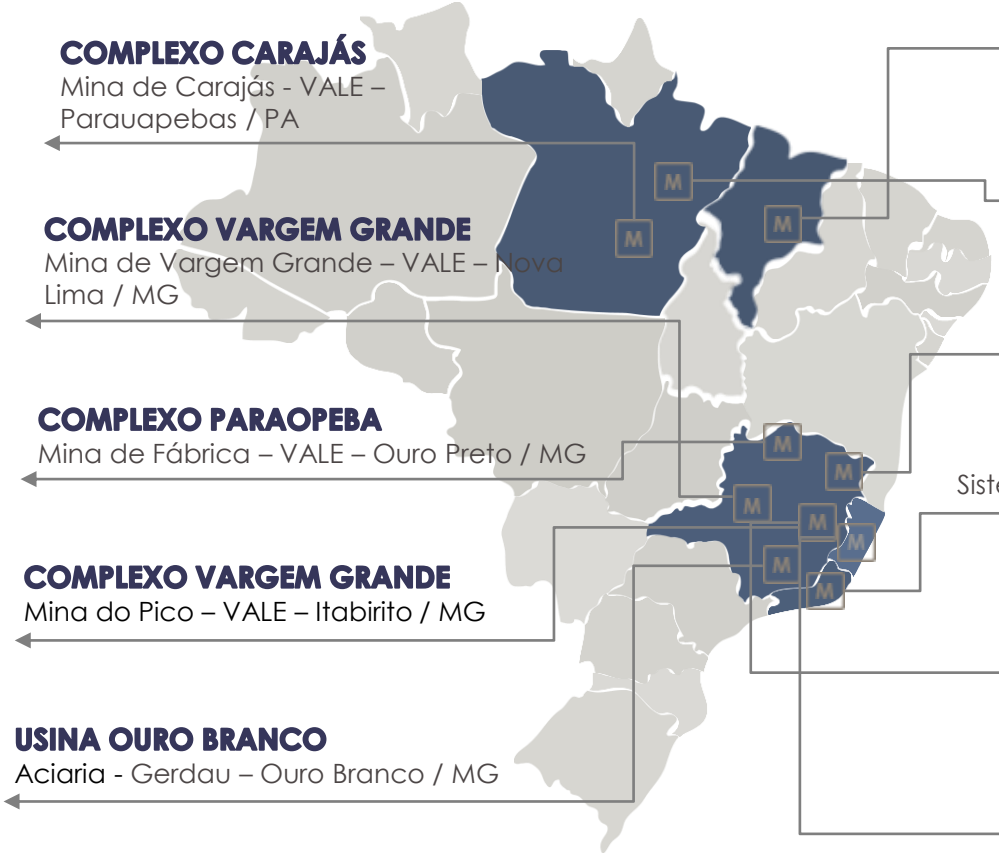
Responsabilidade Social e Ambiental
Seriedade
Integridade
Compromisso com os Resultados
Segurança das Pessoas

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS:
1822 (NOVEMBRO/19)

CONTRATOS EM ANDAMENTO



COMPLEXO CARAJÁS
Mina de Carajás - VALE – Parauapebas / PA

COMPLEXO VARGEM GRANDE
Mina de Vargem Grande – VALE – Nova Lima / MG

COMPLEXO PARAOPEBA
Mina de Fábrica – VALE – Ouro Preto / MG

COMPLEXO VARGEM GRANDE
Mina do Pico – VALE – Itabirito / MG

USINA OURO BRANCO
Aciaria - Gerdau – Ouro Branco / MG

COMPLEXO SÃO LUÍS
Terminal Marítimo da Ponta da Madeira VALE – São Luís / MA

PROJETO S11D
Projeto Ferro Carajás S11D – VALE – Canaã dos Carajás / PA

COMPLEXO ITABIRA
Mina de Cauê – VALE – Itabira / MG

COMPERJ
Sistema de Tochas e Unidades Auxiliares – Petrobrás – Itaboraí / RJ

PLANTA NS03
Planta NS03 – NEWSTELL – Nova Lima / MG

COMPLEXO TUBARÃO
Usinas 5 e 6 – VALE – Vitória / ES

Engenharia
Mobilização
Suprimentos
FATORES QUE PODEM GERAR INSUCESSO EM UM PROJETO
Planejamento
Construção Civil
Acessos

MOBILIZAÇÃO

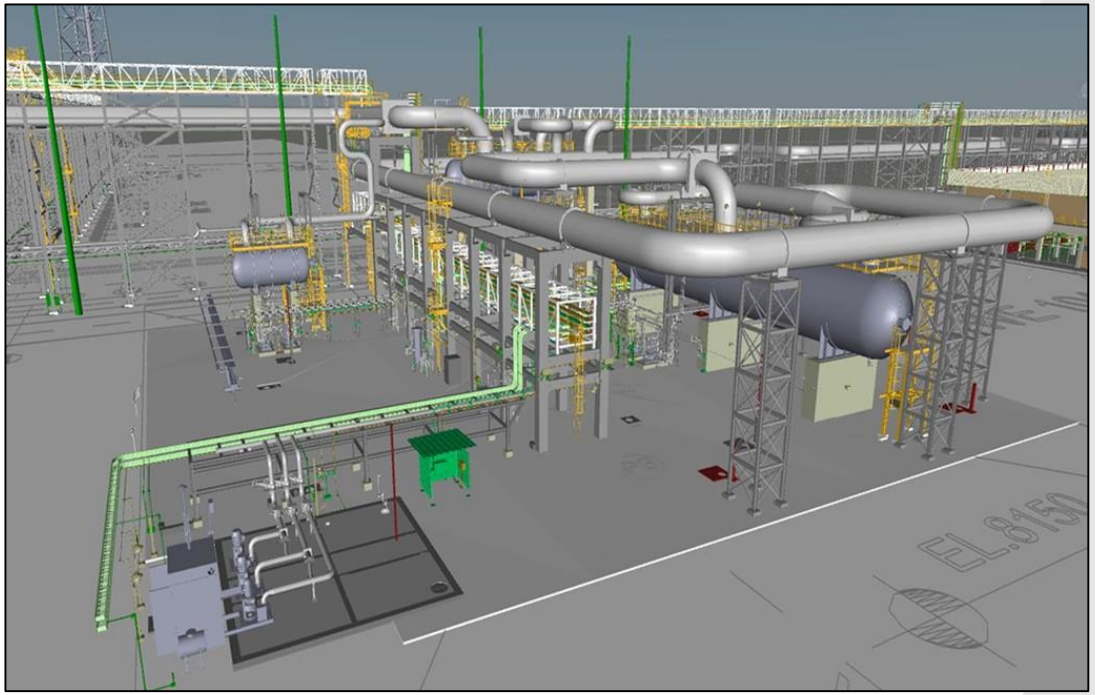
CAUSAS QUE PODEM LEVAR AO INSUCESSO

- Contratação de Mão de Obra local, sem qualificação adequada;
- Liberações Burocráticas;
- Localização do canteiro do projeto.

ENGENHARIA

CAUSAS QUE PODEM LEVAR AO INSUCESSO

- Muitas revisões nos projetos de engenharia após o início da obra;
- Problemas nas interfaces dos projetos entre as disciplinas.



SUPRIMENTOS

CAUSAS QUE PODEM LEVAR AO INSUCESSO

- Materiais disponibilizados com atrasos e inconsistentes com o cronograma;
- Dificuldade em rastrear o material disposto em estoque.

CONSTRUÇÃO CIVIL

CAUSAS QUE PODEM LEVAR AO INSUCESSO

- Cronograma civil não integrado com o cronograma da montagem;
- Incompatibilidade na interface entre projetos de civil e montagem eletromecânica (dimensões, furações, elevações, etc.).

ACESSOS

CAUSAS QUE PODEM LEVAR AO INSUCESSO

- Alterações excessivas nos acessos provisórios para o descolamento de equipamentos e pessoal durante a execução da obra;
- Problemas na manutenção dos acessos devido à chuvas, excesso de veículos, etc..

PLANEJAMENTO

CAUSAS QUE PODEM LEVAR AO INSUCESSO

- Atraso na aprovação da linha de base do cronograma do projeto;.
- Mudança de escopo durante a execução do projeto.

GESTÃO COMPARTILHADA

DEFINIÇÃO

Gestão compartilhada é uma metodologia que consiste na integração de todas as partes interessadas, seja contratante, contratada ou terceiras, visando ações que beneficiem o empreendimento com foco em aumentar o seu nível de sucesso.

PORQUE USAR A GESTÃO COMPARTILHADA

Gestão Compartilhada

Front-End Loading

GESTÃO COMPARTILHADA COMO FORMA DE VIABILIZAR PROJETOS

CLIENTE + **CONTRATADA**

- Envolvimento e contribuição das empresas de construção ainda na fase de estudos (FEL II) do projeto;
- Participação em Workshops de Construtibilidade;
- Compartilhamento de lições aprendidas em diversos projetos;
- Discussões de metodologias executivas, sequenciamento e soluções de engenharia que otimizem os custos para o cliente e para a contratada;
- Compartilhamento de recursos de apoio com o Empreendedor: como vigilância patrimonial, serviços de limpeza, etc.;

GESTÃO COMPARTILHADA COMO FORMA DE VIABILIZAR PROJETOS

CLIENTE **CONTRATADA**

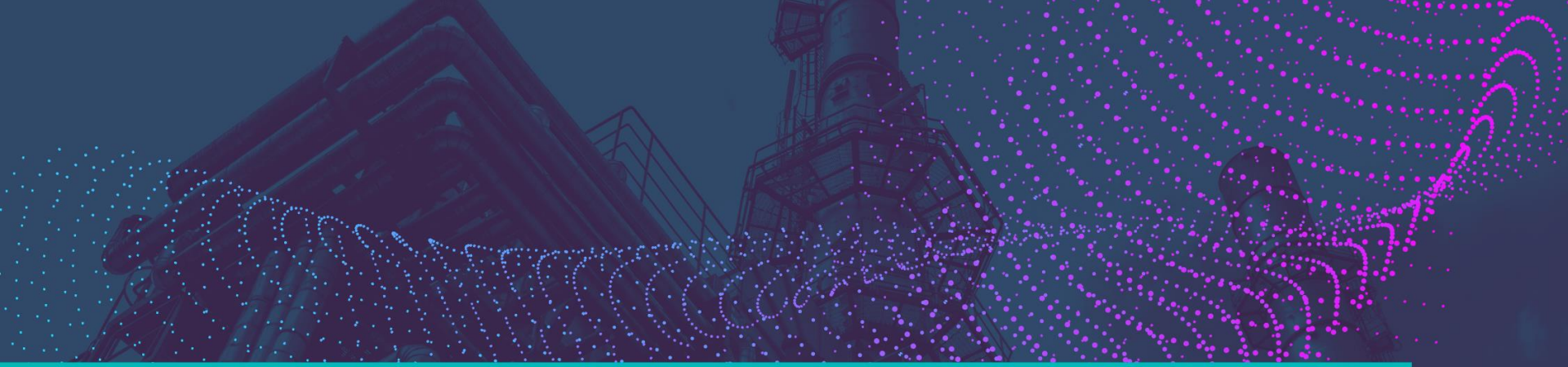
- Fornecimento das instalações de canteiros (edificações e infraestrutura);
- Modelo de contratação (*Open book*, administração compartilhada);
- Alinhamento das condições para a mobilização - Simplificação dos processos;
- Gerenciamento efetivo das mudanças do projeto – Gestão de mudanças.

PONTOS DE ATENÇÃO: *Compliance* e disposição das construtoras em compartilhar *Know How* e disponibilizar recursos técnicos.

PRINCIPAIS GANHOS

FATORES DE SUCESSO COM A GESTÃO COMPARTILHADA

- Melhoria da gestão dos projetos;
- Melhoria da produtividade;
- Redução de custos em todas as fases do projeto;
- Redução nos insucessos do projeto devido ao estouro de prazo, custo, escopo e deficiência na qualidade;
- Agilidade na tomada de decisão;
- Melhoria da Comunicação entre as partes interessadas;
- Redução da probabilidade de ocorrência dos riscos nos projetos.



ROADSHOW

FORMAÇÃO DE PREÇOS E RELAÇÕES CONTRATUAIS

Apoio

FIEPA
PELO FUTURO DA INDÚSTRIA

SIMINERAL
Sindicato das Indústrias Minerais do Estado do Pará

Correalização

SENAI
Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
PELO FUTURO DO TRABALHO

Realização

SINDUSCON-PA
Sindicato da Indústria da Construção do Estado do Pará

CBIC