



# Seminário Técnico de Revisão SINAPI

SINDUSCON AL

09/09/2020

QUANDO FOI QUE VOCÊ ACERTOU UM ORÇAMENTO  
EM 100% ?

**NUNCA!!**

# Objetivos:

- NÃO vou ensinar a fazer orçamento
- NÃO vou ensinar a utilizar o SINAPI
- Ilustrar pontos sobre orçamento e utilização do SINAPI

# RELATÓRIO TÉCNICO FINANCEIRO



Esta Foto de Autor Desconhecido está licenciado em [CC BY-SA](#)

- Projetos Executivos
- Memoriais Descritivos
- Especificações Técnicas
- Documentos de cada empreendimento

# ORÇAMENTO



Cronograma Físico Financeiro

Histograma de M.O.

Linhas de Balanço de Atividades

Cronograma de Compras

Outros

## Orçamento Bem Elaborado

- ✓ Promove resultado
- ✓ Promove qualidade
- ✓ Promove previsibilidade
- ✓ Proporciona a continuidade do empreendimento

### *E além disso:*

- Controle de desempenho
- Políticas operacionais
- SGQ

R\$ XX,/m<sup>2</sup>

R\$ XX,/m

R\$ XX,/m<sup>3</sup>



CUSTOS INDIRETOS?



ÁREAS QUENTES E FRIAS?



ÁREAS COMUNS?

Custo/M<sup>2</sup>

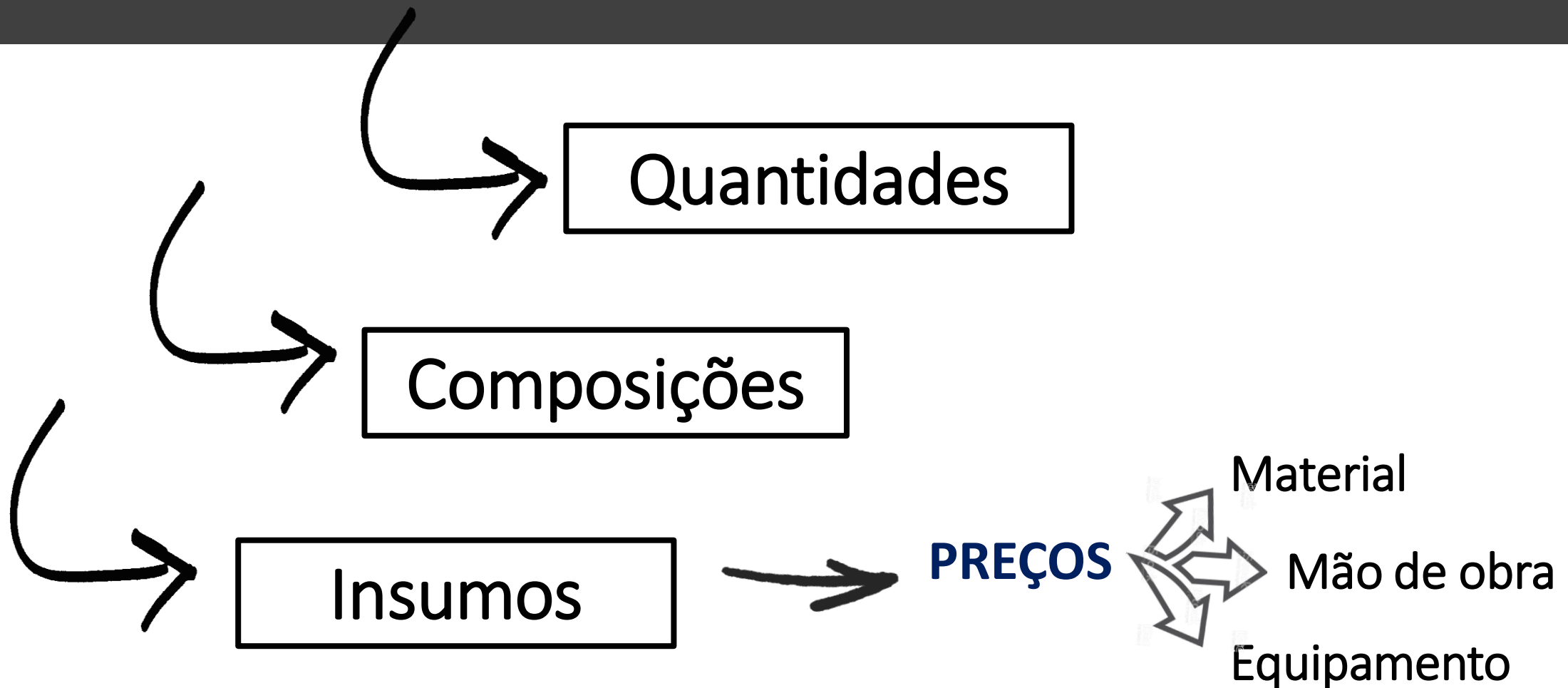


**Parâmetro  
Referencial**

**É PRECISO ORÇAR**



# PROGRAMAS DE ORÇAMENTO



# COMPOSIÇÃO DE SERVIÇOS



- Custos diretos
- EPI's
- Equipamentos
- Encargos Sociais
- Transporte
- Refeição

# CUSTOS INDIRETOS



## Administração local

- Gerente de contrato
- Coordenador de obra
- Engenheiro
- Mestre
- Equipe técnica/  
administrativa

# CUSTOS INDIRETOS

## Equipamentos

- Grua
- Cremalheira
- Veículos

## Escritório Obra

- Materiais escritório
- Mobiliário
- Material limpeza

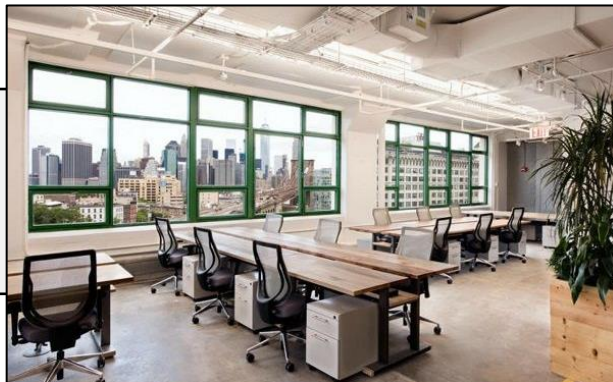
## Alojamento / área de vivência

- Camas
- Geladeira
- Fogão
- Aquecimento  
água chuveiro

## Segurança do trabalho

- Engenheiro de segurança
- Técnico de segurança
- Normas regulamentadoras
- Sinalização
- Custo de integração

CUSTO DA SEDE



IMPOSTOS



LUCRO



**BDI**

16%

20%

23%

32%

35%

# DETERMINAÇÃO DO BDI

Para cada empreendimento:

Estabelecer parâmetros



**Planos e Metas estratégicas**

Reavaliações Periódicas

# CONTROLE

Medições



Pagamentos  
Efetuados

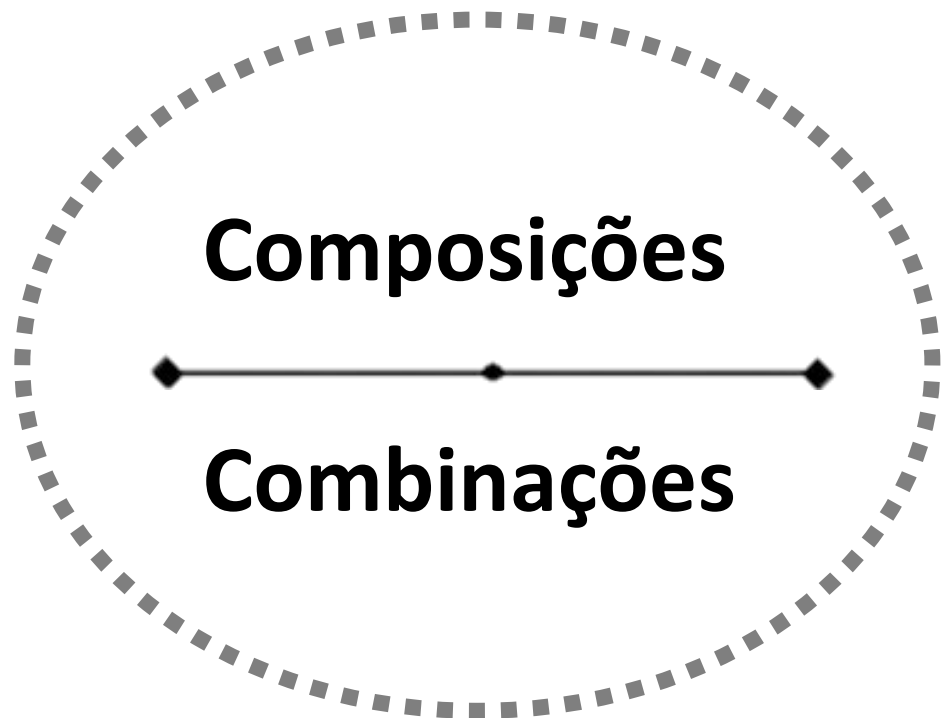
Pedidos de Compras e  
Contratos de  
Prestação de Serviços

Etapa por Etapa  
Insumo por Insumo

**Um bom controle RETROALIMENTA um bom orçamento**

# SINAPI

Revisões e Evoluções



**Orçamento  
Melhor**



# CARTILHAS DO SINAPI

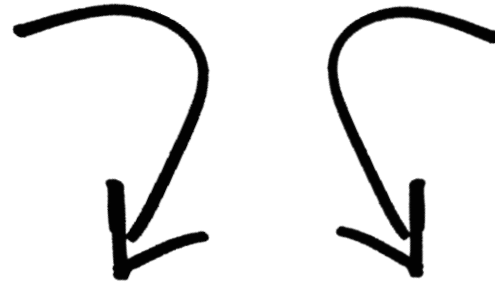
- Metodologias e conceitos
- Cálculos e parâmetros
- Ficha de especificações técnicas de insumos
- Caderno de composições

## *Sistema de Referência*

**É preciso  
RETROALIMENTAR o  
SINAPI com informações  
DO USUÁRIO**

Projetos Completos

Documentos de  
Referência de Qualidade



# ORÇAMENTO BEM ELABORADO



**Orçamentista**

- Evolução Contínua
- Cursos
- Vivência Em Obras
- Novas Tecnologias



**Enxergar as Nuances do  
Empreendimento**

**ORÇAR É CONSTRUIR  
EM UMA PLANILHA**





# Obrigado

## Álvaro Augusto Andrade Vasconcellos

- Diretor de Planejamento e Controle da Multipla Engenharia Ltda
- Conselheiro e Membro da Comissão Executiva do Conselho Municipal de Habitação de São Paulo
- Tecnólogo em Obras Hidráulicas

[alvaro@multiplaeng.com.br](mailto:alvaro@multiplaeng.com.br)