



Seminário Técnico de Revisão SINAPI

SINDUSCON BA

19/08/2020

QUANDO FOI QUE VOCÊ ACERTOU UM ORÇAMENTO
EM 100% ?

NUNCA!!

Objetivos:

- NÃO vou ensinar a fazer orçamento
- NÃO vou ensinar a utilizar o SINAPI
- Ilustrar pontos sobre orçamento e utilização do SINAPI

RELATÓRIO TÉCNICO FINANCEIRO



Esta Foto de Autor Desconhecido está licenciado em [CC BY-SA](#)

- Projetos Executivos
- Memoriais Descritivos
- Especificações Técnicas
- Documentos de cada empreendimento

ORÇAMENTO

Cronograma Físico Financeiro

Histograma de M.O.

Linhas de Balanço de Atividades

Cronograma de Compras

Outros

Orçamento Bem Elaborado

- ✓ Promove resultado
- ✓ Promove qualidade
- ✓ Promove previsibilidade
- ✓ Proporciona a continuidade do empreendimento

E além disso:

- Controle de desempenho
- Políticas operacionais
- SGQ

R\$ XX,/M²



CUSTOS INDIRETOS?



ÁREAS QUENTES E FRIAS?



ÁREAS COMUNS?

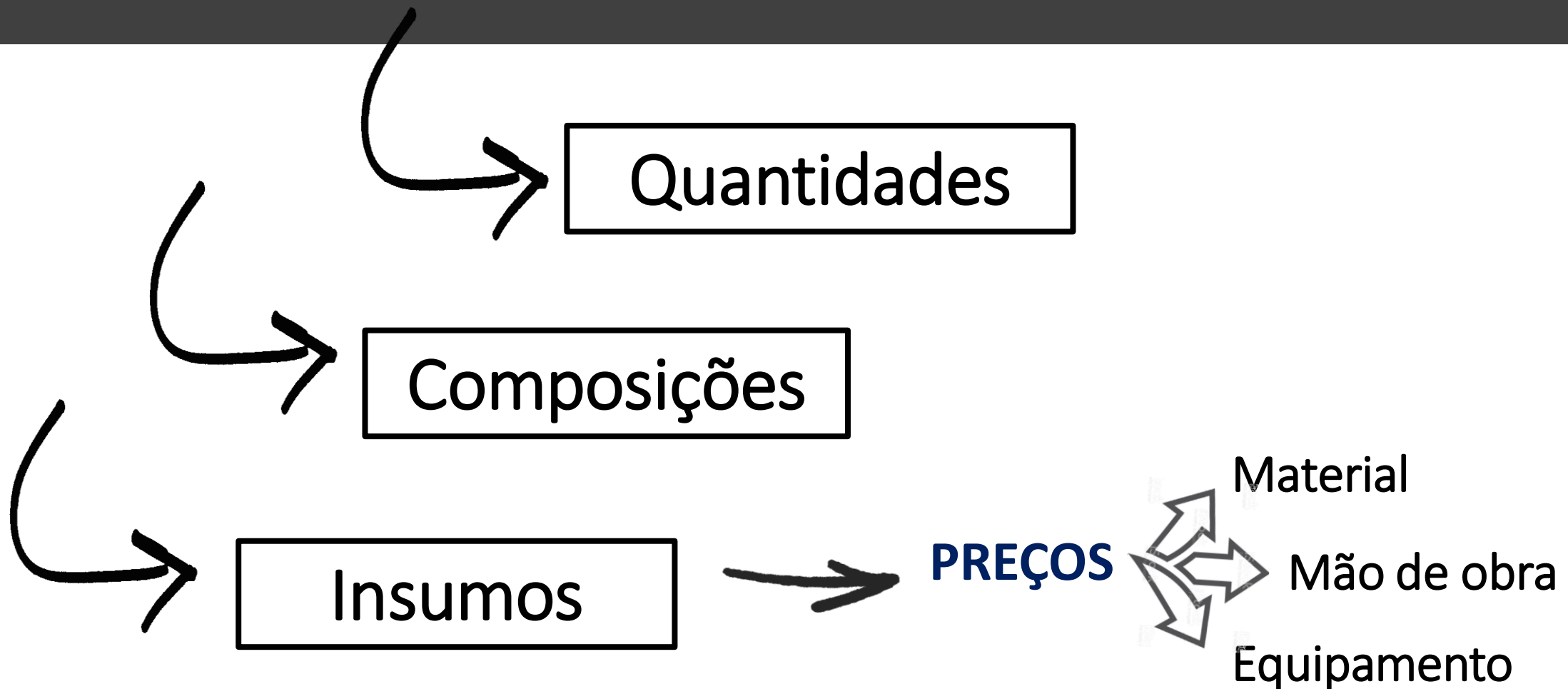
Custo/M²



**Parâmetro
Referencial**

É PRECISO ORÇAR

PROGRAMAS DE ORÇAMENTO



COMPOSIÇÃO DE SERVIÇOS



- Custos diretos
- EPI's
- Equipamentos
- Encargos Sociais
- Transporte
- Refeição

CUSTOS INDIRETOS



Administração local

- Gerente de contrato
- Coordenador de obra
- Engenheiro
- Mestre
- Equipe técnica/administrativa

CUSTOS INDIRETOS

Equipamentos

- Grua
- Cremalheira
- Veículos

Escritório Obra

- Materiais escritório
- Mobiliário
- Material limpeza

Alojamento / área de vivência

- Camas
- Geladeira
- Fogão
- Aquecimento
água chuveiro

Segurança do trabalho

- Engenheiro de segurança
- Técnico de segurança
- Normas regulamentadoras
- Sinalização
- Custo de integração

CUSTO DA SEDE



IMPOSTOS



LUCRO



BDI

16%
20%
23%
32%
35%

DETERMINAÇÃO DO BDI

Para cada empreendimento:

Estabelecer parâmetros



Planos e Metas estratégicas

Reavaliações Periódicas

CONTROLE

Medições



Pagamentos
Efetuados

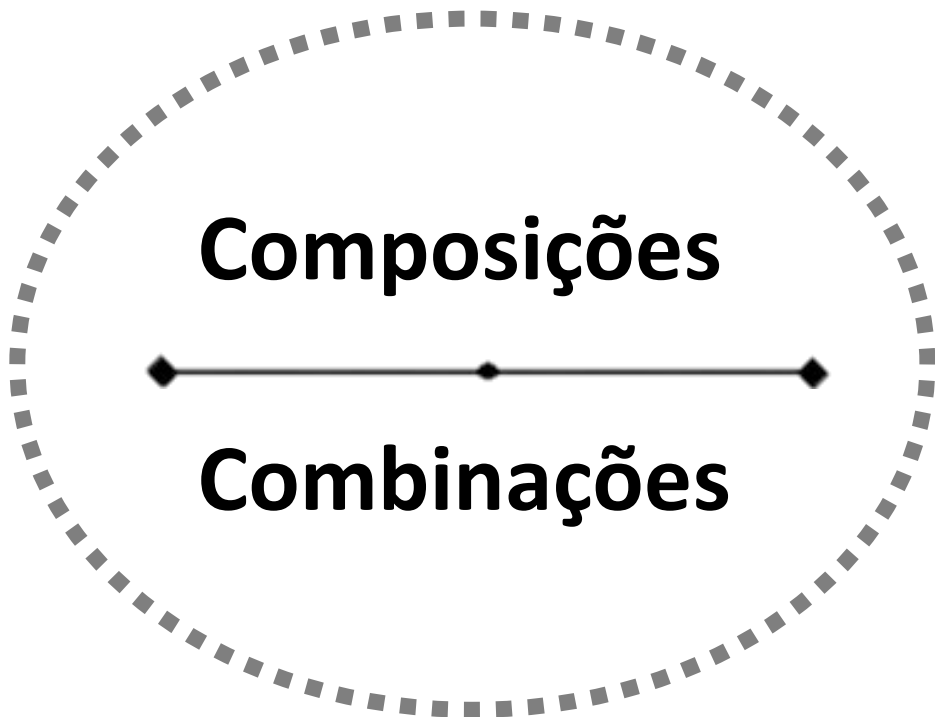
Pedidos de Compras e
Contratos de
Prestação de Serviços

Etapa por Etapa
Insumo por Insumo

Um bom controle RETROALIMENTA um bom orçamento

SINAPI

Revisões e Evoluções



**Orçamento
Melhor**

CARTILHAS DO SINAPI

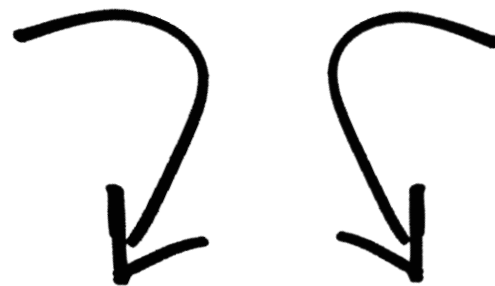
- Metodologias e conceitos
- Cálculos e parâmetros
- Ficha de especificações técnicas de insumos
- Caderno de composições

Sistema de Referência

**É preciso
RETROALIMENTAR o
SINAPI com informações
DO USUÁRIO**

Projetos Completos

Documentos de
Referência de Qualidade



ORÇAMENTO BEM ELABORADO



Orçamentista

- Evolução Contínua
- Cursos
- Vivência Em Obras
- Novas Tecnologias



**Enxergar as Nuances do
Empreendimento**



**ORÇAR É CONSTRUIR
EM UMA PLANILHA**



Obrigado

Álvaro Augusto Andrade Vasconcellos

- Diretor de Planejamento e Controle da Multipla Engenharia Ltda
- Conselheiro e Membro da Comissão Executiva do Conselho Municipal de Habitação de São Paulo
- Tecnólogo em Obras Hidráulicas

alvaro@multiplaeng.com.br