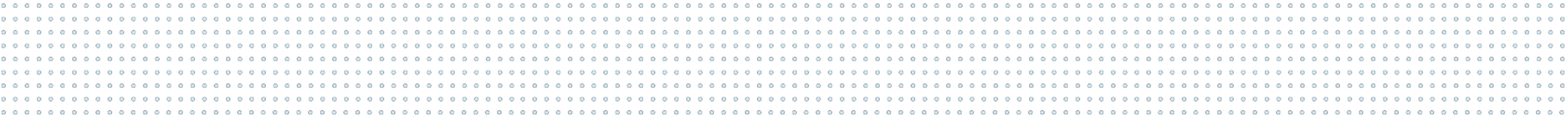


CHILE: 26 AÑOS DE EXPERIENCIA EN ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA (APP)



Octubre 2019

LA ASOCIACIÓN PÚBLICO PRIVADA EN CHILE

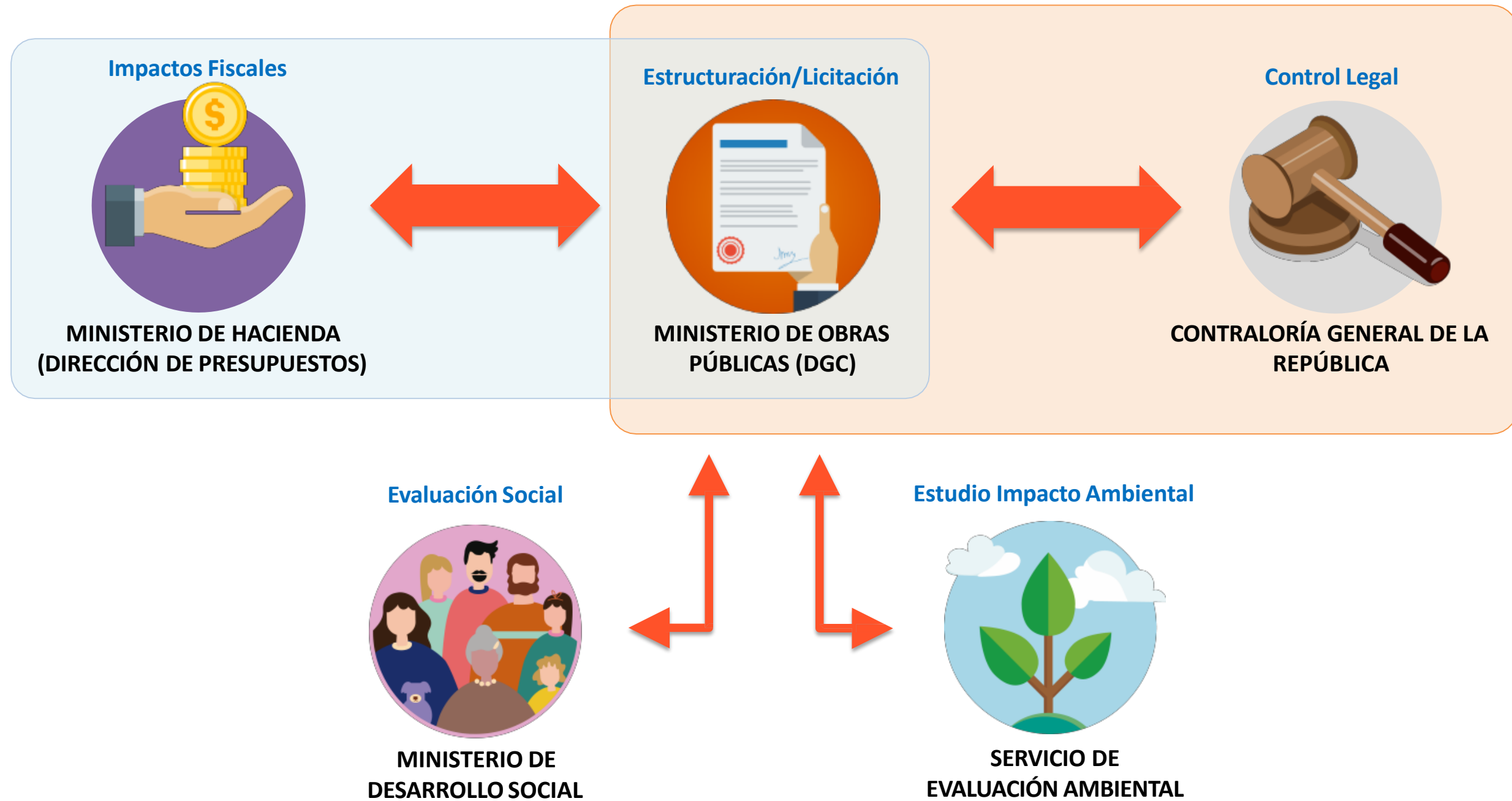
Aspectos relevantes de Política Pública:

- ✓ Amplio consenso político para su implementación;
- ✓ Más de 25 años de experiencia;
- ✓ Tres pilares estratégicos para su éxito:
 - *Marco jurídico, perfeccionado en el tiempo;*
 - *Sistema financiero, fortalecido y profundizado;*
 - *Cartera de proyectos, atractiva y diversificada en el tiempo.*

UN MARCO REGULATORIO ROBUSTO

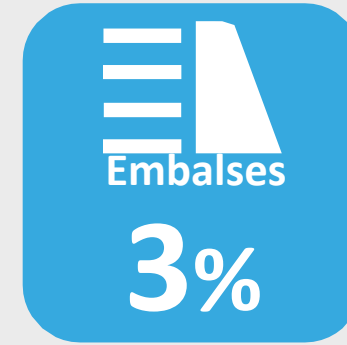
- ✓ Políticas Económicas pro-mercado, junto con estabilidad y certeza jurídica.
- ✓ Entorno de Negocios favorable a la Inversión Extranjera Directa (regulaciones en TLC y adhesión a la OECD).
- ✓ Marco Legal específico para la actividad de APP:
 - *Derechos y obligaciones claramente definidos*
 - *Criterios de adjudicación transparentes*
 - *Efectivo sistema de solución de controversias*

UN PROYECTO APP ES UN PROYECTO DE ESTADO

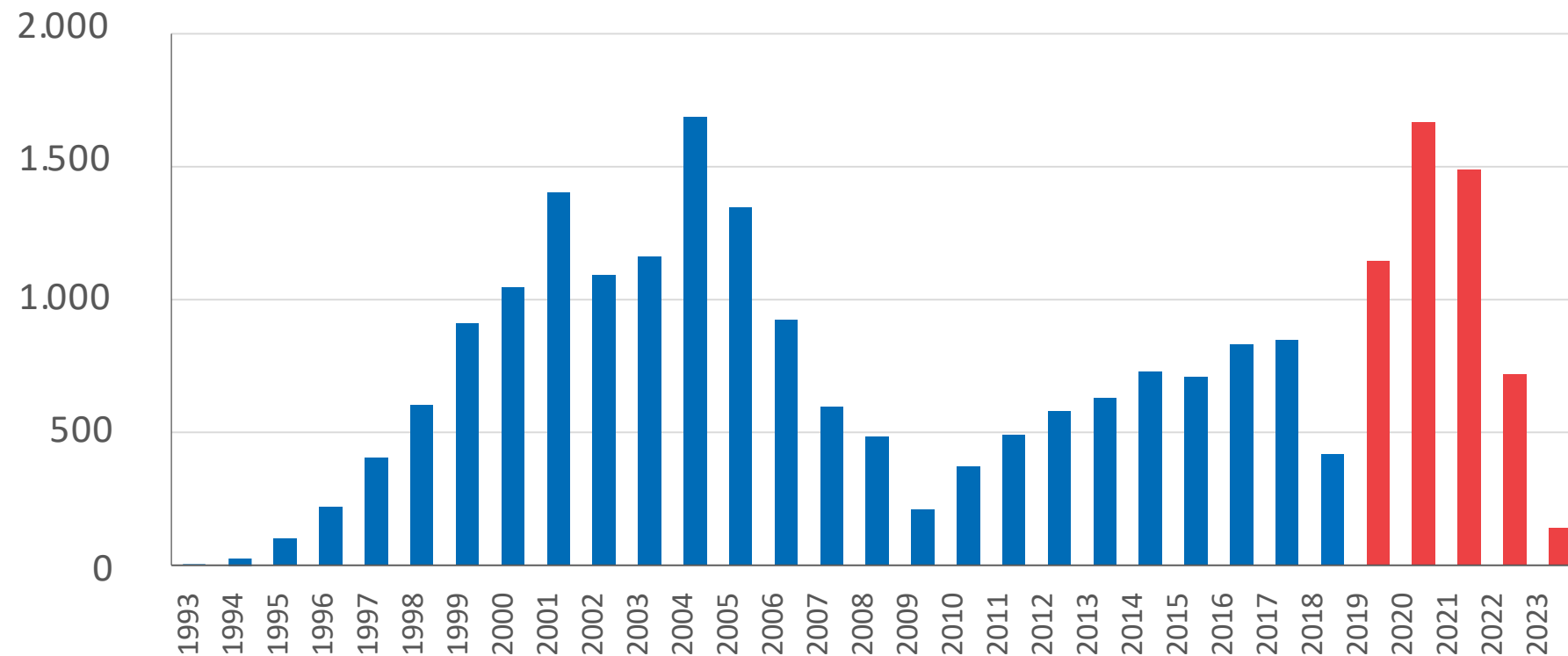


CARTERA DIVERSIFICADA EN APP

US\$23.000 millones
94 PROYECTOS



Inversión materializada (MMUSD)



1993-2023

Tipo de Obra	Nº de Proyectos	Inversión Total MMUSD
Autopistas	47	18.167
Aeropuertos	23	1.719
Hospitales y Cárceles	8	1.485
Embalses	4	798
Otros	12	816
Total	94	22.986

Notas: (1) Considera inversión ejecutada y por ejecutar. Tipo de cambio CLP/USD 647,95 y UF 27.158,77 de 30.06.2018. (2) Considera contratos extinguidos. (3) Incluye corredores de transporte, estación inter modal, teleférico y edificios públicos, entre otros.

APRENDIZAJES: 1) VARIABLE DE LICITACIÓN

- ✘ Mayor Aporte al Estado
 - Tarifas Altas
 - Poco Tráfico
 - Sub-utilización de la Infraestructura

- ✘ Menor Tarifa
 - El Licitante “más optimista” gana la Licitación
 - Ante una baja de la demanda (o un crecimiento menor al esperado) se termina renegociando el Contrato
 - El Oferente ofrece una tarifa baja para ganar el Contrato, construir y después renegociar.

APRENDIZAJES: 1) VARIABLE DE LICITACIÓN

- ✗ Formulas que integren múltiples variables o factores discrecionales
 - Ejemplo: Túnel El Melón (1992)
 - $\text{Puntaje} = - (A + 0,01 \times (TP \times b + IMG + SC + PL + k))$
 - A: puntaje por el subsidio requerido o pagos ofrecidos por el oferente
 - TP: Puntaje obtenido por el nivel tarifario
 - PL: Puntaje obtenido por el plazo de concesión
 - IMG: Puntaje obtenido por los Ingresos Mínimos Garantizados por el Estado
 - SC: Puntaje obtenido por el grado de compromiso de riesgo
 - El Concesionario busca que variable le resulta más económica y ofrece soluciones que no son eficientes.

APRENDIZAJES: 1) VARIABLE DE LICITACIÓN

- ✓ Valor Presente de los Ingresos (VPI)
 - Disminuye el riesgo del proyecto, por lo que disminuye la Tasa de Retorno exigida por el inversionista
 - El plazo se ajusta para absorber la baja o el alza de la demanda, producto de la actividad económica del país.
 - Permite negociar fácilmente obras adicionales en el transcurso de la Licitación. O incluso negociar el término anticipado de la Concesión por interés público.
 - **Cuidado:** puede dificultar el financiamiento del proyecto

APRENDIZAJES: 2) ESTUDIOS DE INGENIERÍA

- ✘ Licitar con Anteproyecto de Ingeniería
 - Riesgo de Sobrecostos de Obra
 - Riesgo de Atrasos
 - Riesgo de Renegociación

- ✔ Licitar con Proyecto Definitivo de Ingeniería
 - Mayor costo para el Estado
 - Menor sobrecosto de la obra
 - Menos retraso por “sorpresas” de proyecto

APRENDIZAJES: 3) ESTUDIOS DE DEMANDA DE TRÁFICO

- ✘ Proyecciones de Tráfico
 - Si no se cumplen, a pesar de las advertencias de que son solo proyecciones referenciales, la Concesionaria va a pedir renegociar el Contrato.

- ✔ Amplia y veraz información de demanda existente (y pasada)
 - De la autopista a licitar.
 - De la red de influencia.
 - Esta información permite que el Licitante haga sus propias proyecciones con una base fidedigna.

APRENDIZAJES: 4) RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS

- ✓ Establecer un sistema Extrajudicial
 - Aceptado por las partes: debe estar establecido por Ley para que el Ministerio de Obras Públicas pueda utilizarlo
 - Ágil, que tenga plazos acotados, para no eternizar las discusiones
 - Panel Técnico o de Expertos (Dispute Boards) que apoye el proceso: www.panelconcesiones.cl
 - Igualmente habrá casos que no se logran resolver y terminarán en Procesos Arbitrales

APRENDIZAJES: 5) APROBACIÓN AMBIENTAL Y ACEPTACIÓN SOCIAL

- ✓ Desde el inicio se deben incorporar las variables sociales y ambientales en el diseño del proyecto
 - Esto puede hacer más lento el avance de los proyectos, pero a la larga será beneficioso.
 - Las licitaciones se deben realizar “idealmente” con los permisos ambientales emitidos.
 - La comunidad debe poder influir en aspectos del proyecto que la afectan.
 - Los beneficios del proyecto deben ser comunicados para que las tarifas sean socialmente aceptadas.