PROGRAMA DE PARCERIAS DE INVESTIMENTOS | PPI

12/fevereiro/2019

PPI

Principais problemas para se fazer negócios no Brasil

Fonte: World Economic Forum (2017-2018, adaptado)

O Fórum Econômico Mundial também **avaliou o ambiente de negócios** por meio de **pesquisa sobre os fatores mais problemáticos** em cada país.

No Brasil, a *infraestrutura inadequada* **está entre os cinco maiores problemas**.

Panorama da Infraestrutura Brasileira

Atrair capital estrangeiro

*Urgência na **criação de emprego***

Baixa **qualidade dos estudos e projetos**

Geração de renda

Investimento insuficiente

Falta de padronização nos contratos

Necessidade de governança

Déficit primário

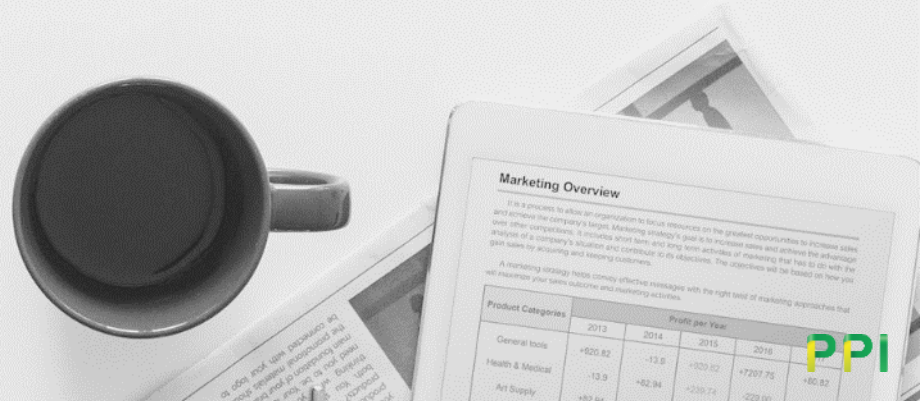
Falta de planejamento integrado

Baixa credibilidade do País

Ausência de uma carteira de projetos

Baixo crescimento econômico

Recursos insuficientes



DESAFIOS

É necessário **melhorar o ambiente de negócios**, bem como:

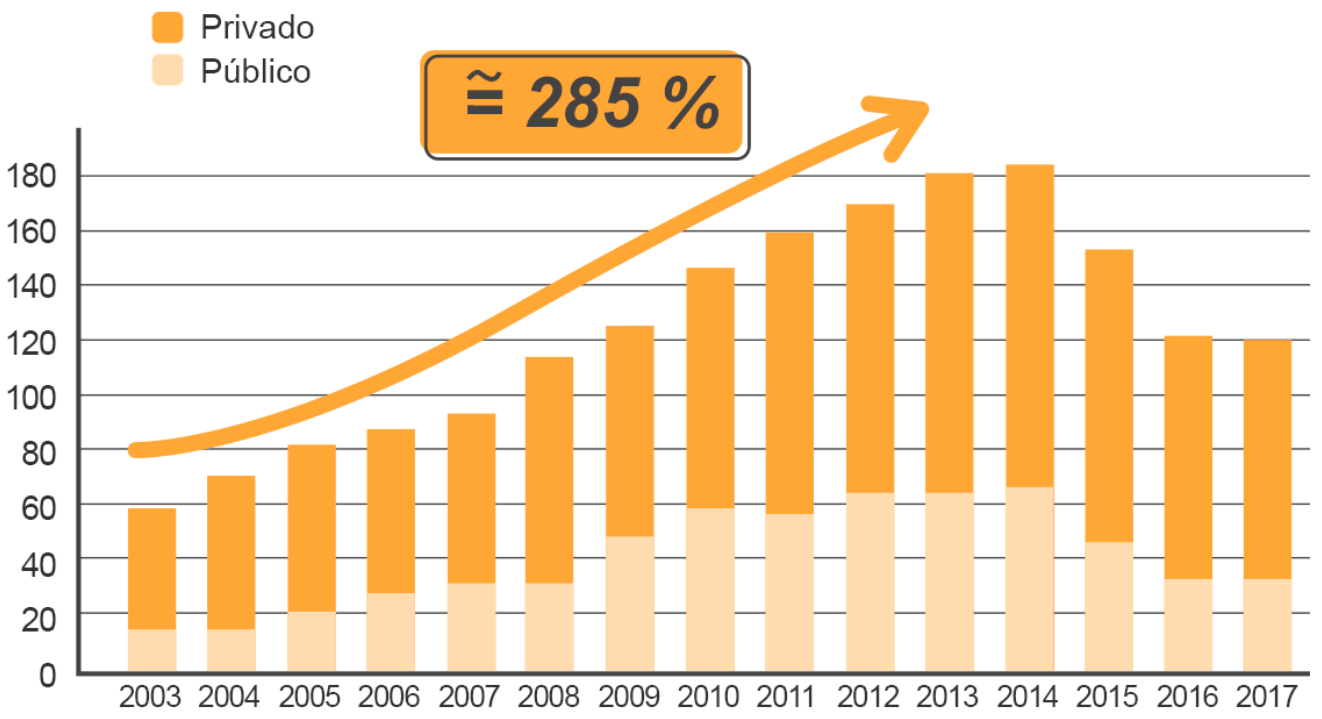
- **Reduzir o custo de logística** e, consequentemente, o Custo Brasil
- **Reequilibrar a matriz de transporte** nacional
- **Priorizar os investimentos** para solucionar os gargalos logísticos

DESAFIOS

A estratégia do governo vem sendo de **estimular a parceria com a iniciativa privada**

É nesse contexto que se insere o *Programa de Parcerias de Investimentos*

Participação da **iniciativa Privada** e do **Setor Público** em Infraestrutura



Fonte: Valor Econômico (2018)

ESTRUTURA DO PPI – NOVO ARRANJO INSTITUCIONAL

- Presidência da República
- Secretaria de Governo da Presidência da República
- Conselho do PPI
- Secretaria Especial do PPI

O PPI é uma estrutura enxuta com

perfil técnico, altamente qualificado

com experiência prática no mercado e na administração pública, que funciona como uma

task force

O QUE É O CONSELHO DO PPI?

O **Conselho do PPI (CPPI) é o órgão colegiado** que avalia e recomenda ao presidente da República os projetos que integrarão o Programa, decidindo sobre a execução dos contratos de parcerias e desestatizações.

O CPPI exerce as funções de **Órgão Gestor de Parcerias Público-Privadas Federais**, do **Conselho Nacional de Desestatização** (CND) e do **Conselho Nacional de Integração de Políticas de Transporte** (CONIT).

A **estrutura de governança do PPI** (CPPI e Secretaria Especial) atua na **identificação, priorização, coordenação e oferta de projetos** economicamente factíveis à iniciativa privada.

O QUE É A SECRETARIA ESPECIAL DO PPI?

- A **Secretaria Especial do PPI (SPPI) funciona como** um articulador interno que atua em apoio aos Ministérios e às agências reguladoras para a execução das atividades do Programa.
- É um **órgão de**:

governança

coordenação

monitoramento

avaliação

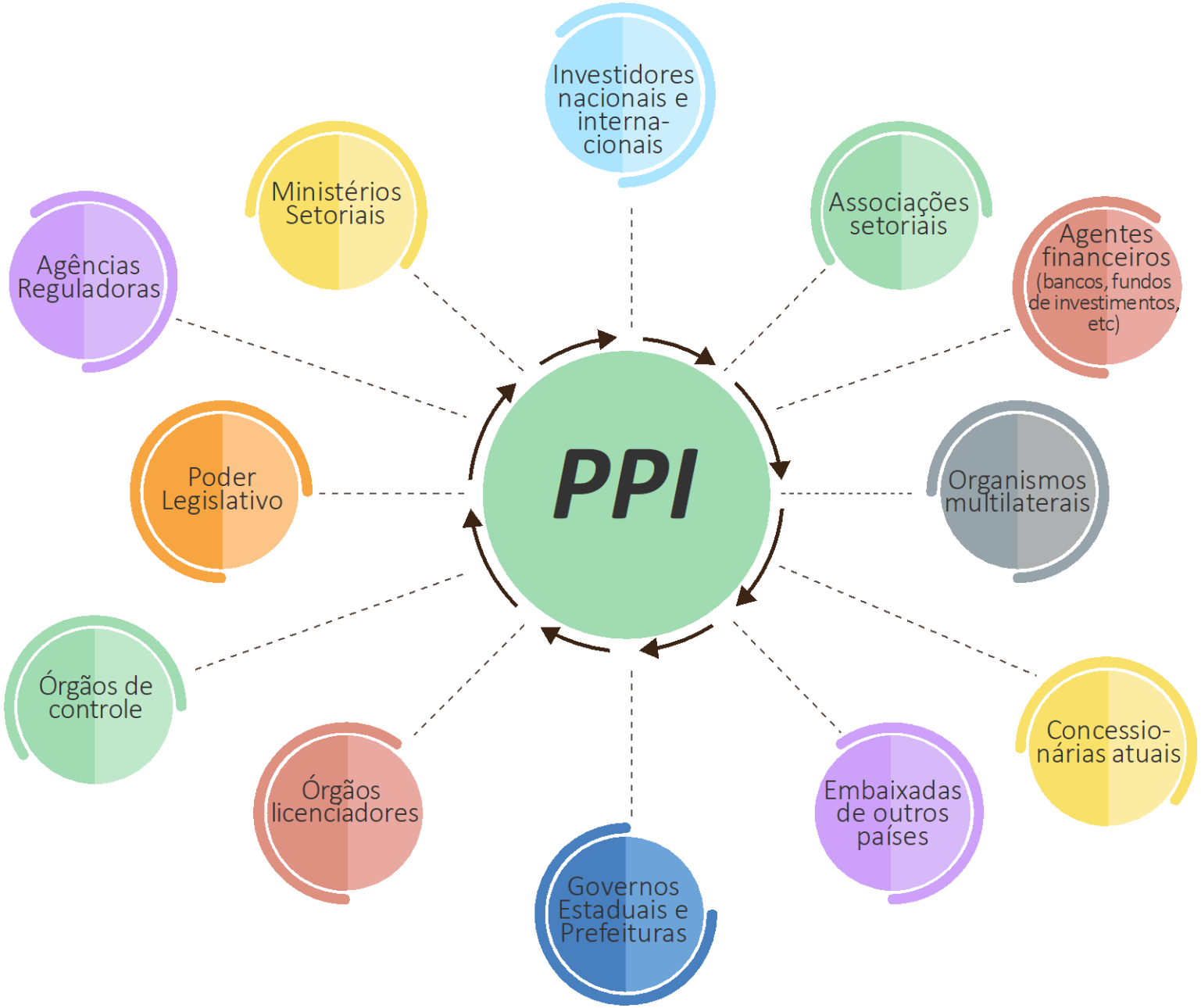
supervisão

- Um dos eixos da SPPI é estabelecer um canal que seja um **primeiro ponto de contato com os investidores**, para tornar mais **transparente**, **fácil** e **eficiente o conhecimento das oportunidades.**
- O diálogo com investidores é fundamental para retroalimentar o processo de contratação de parcerias e aperfeiçoar o Programa.

PPI

O PPI ATUA COMO UM *HUB* ARTICULANDO JUNTO AOS *STAKEHOLDERS*

Atores de governo



Atores de mercado

PPI

Linhas de atuação da SPPI

1. **O Diálogo e a Transparência**: agentes públicos, órgãos de controle e Mercado (investidores).
2. **A Gestão de Riscos e Supervisão dos Projetos**: acompanhamento da evolução do processo de contratação, monitoramento da carteira e cronograma transparente e pré-definido.
3. **O Aprimoramento Técnico**: projetos robustos, investimentos compatíveis com demanda, cronograma unificado, consulta pública obrigatória e efetiva, contratos autossustentáveis, certificação acreditada.
4. **O Aprimoramento Jurídico-Regulatório** (Segurança jurídica): arbitragem legalmente admitida, construção de matriz de repartição de risco robusta e coerente, consulta prévia obrigatória, prazo de 100 dias, edital em inglês.
5. **O Resgate da Visão de Longo Prazo** (Previsibilidade): Plano Nacional de Logística (PNL).

PPI EM NÚMEROS

PPI EM NÚMEROS

Projetos qualificados

193

Projetos concluídos

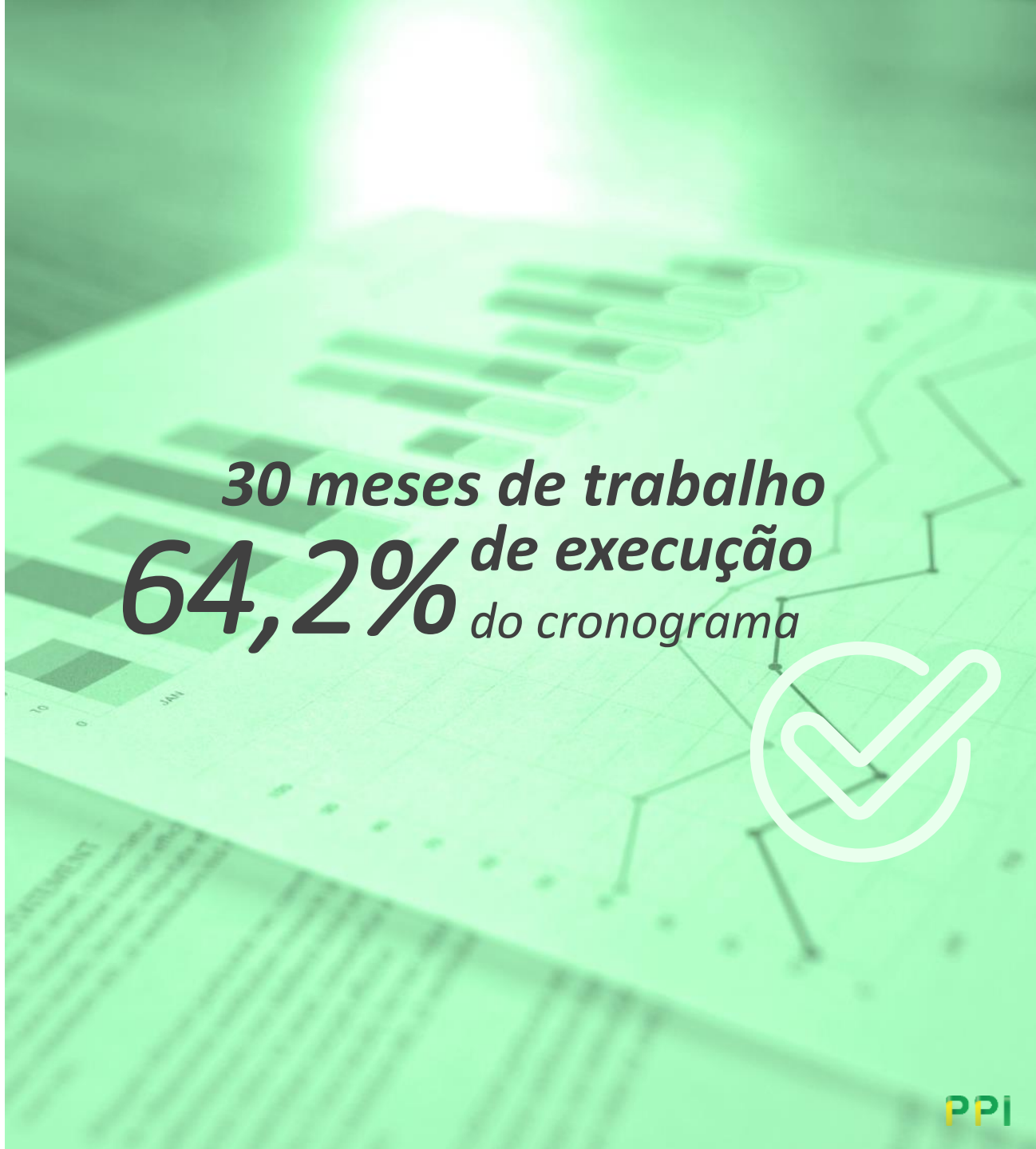
124

Investimentos contratados

R$ 253,3 bilhões

Outorgas/bônus

R$ 46,4 bilhões



Fonte: Secretaria Especial do PPI

124 PROJETOS CONCLUÍDOS

Energia - 94

82 em Transmissão

5 em Geração
- 4 concessões UHE
- 1 prorrogação PCH

7 em Distribuição (desestatização CELG-D e Companhias de Energia do Amazonas, Piauí, Acre, Rondônia, Roraima e Alagoas)

Rodovias - 1

1 Licitações

Aeroportos - 4

4 concessões

Portos - 17

8 Concessões
9 Renovações antecipadas

Óleo e Gás - 7

4ª Rodada de Acumulações de Campos Marginais

14ª e 15ª Rodadas de Blocos Exploratórios de Petróleo e Gás

2ª, 3ª, 4ª, 5ª Rodadas de Partilha de Produção

CASEMG - 1

1 desestatização

PPI NO MUNDO

Dos 124 projetos concluídos, **47** tiveram empresas *vencedoras estrangeiras* ou **em consórcio** com empresas brasileiras.

Brasil	*Itália*	*Portugal*	*Estados Unidos*
China	*Noruega*	*Austrália*	*Reino Unido*
França	*Qatar*	*Índia*	*Bermudas*
Espanha	*Suíça*	*Alemanha*	*Colômbia*

- R$ 253,3 bilhões em **investimentos** de projetos concluídos
  - R$ 220,2 bi (87%) tiveram empresas **vencedoras estrangeiras** ou em consórcio com empresas nacionais.
    - R$ 183,8 bi (72,6%) representa o **total da participação estrangeira.**

ATUALMENTE, 69 PROJETOS ESTÃO EM ANDAMENTO

PREVISÃO DE INVESTIMENTO: MAIS R$ 113,6 BILHÕES

Ferrovias - 12

5 Renovações
3 Concessões
4 Investimentos cruzados

Portos - 21

19 arrendamentos

2 autorizações de investimentos

Energia - 2

Geração : 1 Prorrogação
Desestatização:
- 1 Eletrobrás

Óleo e Gás - 1

1 Oferta Permanente

Mineração - 4

4 Concessões de exploração de Direitos Minerários

Aeroportos - 17

13 Concessões
4 Alienações

Rodovias - 8

4 Licitações
4 Estudos

COMAER - 1

1 Concessão Administrativa (PPP)

LOTEX - 1

1 Concessão Direito de Exploração

CMB Casa da Moeda - 1

1 Desestatização

Abastecimento - 1

1 Desestatização CEASAMINAS

PPI

PRÓXIMOS EVENTOS DO PPI

Energia transmissão (contrato)

Assinatura de 16 lotes de linhas de transmissão de energia.

- Estados beneficiados:
  - AM, AP, BA, ES, MG, PA, PR, RJ, RO, RS, SC, SP, TO

Investimentos: R$ 13,17 bi

RAP prevista: R$ 2,14 bi

RAP obtida: R$ 1,15

Deságio: 47%

22/março/19

Aeroportos (leilão)

12 aeroportos leiloados em 3 Blocos:

- Nordeste:
  - Recife/PE; João Pessoa e Campina Grande/PB; Maceió/AL; Aracaju/SE; e Juazeiro do Norte/CE
- Centro-Oeste:
  - Todos no MT: Várzea Grande (Cuiabá) Alta Floresta, Barra do Garças, Rondonópolis e Sinop.
- Sudeste:
  - Vitória/ES e Macaé/ RJ

Investimentos: R$ 3,52 bi

Outorga: R$ 1,2 bi

Leilão em 15/março/19

Portos (leilão)

- 4 Portos: 3 em Cabedelo/PB e 1 em Vitória/ES
  - Terminais de Granéis Líquidos

Leilão em 22/março/19

- 6 Portos: 5 em Belém/PA e 1 em Vila do Conde/PA
  - Terminais de Granéis Líquidos

Leilão em 05/abril/19

Investimentos: R$ 632 mi

Outorga: -

Ferrovia (leilão)

Ferrovia Norte-Sul (FNS)

Investimentos: R$ 2,72 bi

Outorga: R$ 1,35 bi

Leilão em 28/março/19

COMAER (entrega dos envelopes)

PPP da Rede de Comunicações Integrada da COMAER

Investimentos: R$ 1,36 bi

Outorga: -

Entrega até 26/março/19

24 PROJETOS NOS 100 PRIMEIROS DIAS

- **R$ 8,3 bilhões** em investimentos
- **R$ 2,6 bilhões** em outorgas

Setor	Empreendimento	Modalidade	Investimento (R$)	Outorga (R$)
Ferrovias (1)	Ferrovia Norte-Sul (FNS) SP/MG/GO/TO	Subconcessão	2,72 Bi	1,35 Bi
Aeroportos (12)	Bloco NE, Bloco CO e Sudeste	Concessão em blocos	3,52 Bi	1,2 Bi
Terminais Portuários (10)	3 Terminais em Cabedelo/PB (AE10, AE11 e AI01), 5 em Miramar/PA (Bel 02A, 02B, 04, 08, 09), 1 em Vila do Conde/PA (VDC 12) e 1 em Vitória/ES (TGL)	Arrendamento	0,63 Bi	-
Defesa (1)	COMAER	Concessão Administrativa (PPP)	1,36 Bi	-

+ 24 PROJETOS A SEREM ENTREGUES ATÉ FIM DE 2019 COM EXPECTATIVA DE INVESTIMENTOS DE R$ 61,3 BILHÕES

Rodovias - 2

BR 364/365 MG/GO

BR 101/SC

Mineração - 2

Direitos minerários de Polimetálicos em Palmeirópolis (TO)

Direitos minerários de carvão em Candiota (RS)

Ferrovias - 10

Prorrogação antecipada (EFVM, EFC, ALL MP, MRS e FCA)

Assinatura dos contratos de construção da FICO, da EF-118 Ferrovia Rio-Vitória e da Ferrovia Ferroanel de São Paulo (investimentos cruzados)

Ferrovia EF 334/BA (FIOL)

Ferrovia EF-170/MT/PA (Ferrogrão)

Portos - 7

5 arrendamentos

2 autorização de investimento

Óleo e Gás - 1

5ª Rodada de Licitações de Áreas com Acumulações Marginais (Oferta Permanente)

Leilão do Excedente da Cessão Onerosa — Não qualificado no PPI

16ª Rodada de Bloco Exploratórios — Não qualificado no PPI

Energia elétrica - 2

Geração : 1 Prorrogação

Desestatização: Eletrobrás

Distribuição: 2 leilões (1º sem e 2º sem/2019) — Não qualificado no PPI

PPI

A CARTEIRA ATUAL DO PPI TEM PREVISÃO DE CONCLUSÃO ATÉ 2020

+ 21 projetos em estágios diferentes de maturidade com expectativa de investimentos de **R$ 44 bilhões**

Rodovias - 6

BR-153/TO/GO
BR-116/RJ/SP - Presidente Dutra
BR-116/RJ
BR-040/MG/RJ
BR-364/RO/MT
Rodovia BR-153/282/470/SC e SC-412

Mineração - 2

Direitos minerários de fosfato em Miriri (PB/PE)

Direitos minerários de cobre em Bom Jardim (GO)

Aeroportos - 5

Venda de participação acionária da Infraero:

- Aeroporto de Brasília/ DF
- Aeroporto de Confins/ MG
- Aeroporto do Galeão/ RJ
- Aeroporto de Guarulhos/ SP

Aeroporto de Barra do Garças/ MT

Portos - 4

4 arrendamentos

Fazenda - 2

CMB

Casa da Moeda
Lotex

Abastecimento - 1

1 Desestatização
CEASAMINAS

Ferrovias - 1

EF-151 Ferrovia Norte-Sul (Trecho de Açailândia/MA a Barcarena/PA)

PPI

Secretaria de Coordenação de Obras Estratégicas e Fomento

- Decreto 9.669, de 02/01/2019
  - Art. 21. À Secretaria de Coordenação de Obras Estratégicas e Fomento compete:
  - ....
  - VII - coordenar o apoio aos entes federativos subnacionais na implementação de programas de fomento à realização de empreendimentos qualificados no PPI;

CONTEXTO

- Recursos fiscais escassos – União, Estados e Municípios
- Dificuldades de acesso a recursos de crédito por parte dos entes públicos
- Limitações para financiamento da infraestrutura pelo setor público

Fomentar Concessões e PPP´s → Alternativa para evitar declínio do investimento em infraestrutura

VANTAGENS

- Tomada de Crédito pelo setor privado
- Possibilidade de antecipar investimentos
- Potencial de melhoria do nível de prestação dos serviços, com metas de desempenho

DIAGNÓSTICO

- Dificuldades na estruturação e desenvolvimento de projetos como um dos principais entraves na realização de parcerias:
  - Recursos limitados para estruturar os projetos;
  - Ausência de quadros técnicos especializados para especificação, contratação e acompanhamento;
  - Dificuldades para realizar a contratação e orientar os estudos;
  - Limitação da capacidade de análise dos estudos realizados; e
  - Dificuldade de convencer os tomadores de decisão e de comunicar os benefícios das parcerias à sociedade

PROPOSTA DE AÇÃO

APOIO FEDERAL PARA CONCESSÕES SUBNACIONAIS – 7 EIXOS

- Assistência técnica e financeira- FEP
- Regulação de contratos – script regulatório RSU
- Padronização de documentos – manual orientativo concessões de saneamento
- Financiamento – diversificação de fontes
- Garantias – FGIE
- Capacitação técnica – cursos, seminários, publicações
- Simplificação legislativa – cooperação BID

Iluminação Pública

Saneamento Básico

Resíduos Sólidos

Mobilidade Urbana

FEP

- **Lei 13.529/2017-** Fundo financeiro com recursos da União para apoiar a estruturação e o desenvolvimento de projetos de concessão e PPP's
  - **Agente administrador:** CAIXA (Decreto 9.217/2017)
  - **Objetivo:** realizar apoio técnico desde a contratação dos estudos preliminares até a realização da licitação, por meio de dois serviços:
    - Contratação de consultoria técnica para a estruturação do projeto
    - Assessoramento técnico da CAIXA ao município
  - **Conselho do FEP:** instituído pelo Decreto 9.217/2017, é formado por representantes da SEGOV/PR, Casa Civil, MDR, Ministério da Economia, FNP e CNM
    - **SPPI é sua secretaria-executiva**

FEP - PROJETOS

- 5 pilotos contratados no setor de RSU:
  - R$ 23,39 milhões
- 16 Chamamentos públicos nos setores de esgotamento sanitário e de iluminação pública
  - R$ 48,47 milhões

Área	Município	Valor (R$)	Parceria técnica /financeira	Contrato FEP x Município	Contrato consultorias
RSU	Bauru	2.880.400		Assinado	assinado
RSU	CONVALE (uberaba + 12 municípios)	6.754.795		Assinado	assinado
RSU	São Simão	3.773.800		Assinado	assinado
RSU	Teresina	3.258.440		Assinado	assinado
RSU	COMARES (Juazeiro do Norte + 9 municípios)	6.723.111		Assinado	pregão encerrado
Esgotamento	Volta Redonda/RJ	3.775.680	AFD	Assinado	pré qualificação
Esgotamento	Crato/CE	2.898.000		Assinado	pré qualificação
IP	Belém/PA	3.071.360	IFC	Assinado	pré qualificação
IP	Maceió/AL	3.071.360	IFC	Assinado	pré qualificação
IP	Franco da Rocha/SP	2.467.800		Assinado	pré qualificação
IP	Cachoeiro do Itapemirim/ES	3.071.360		Assinado	pré qualificação
IP	Sapucaia do Sul/RS	2.467.800		Assinado	pré qualificação
IP	Aracaju/SE	3.071.360	IFC	Assinado	pré qualificação
IP	Campinas/SP	3.071.360	IFC	Assinado	pré qualificação
IP	Novo Hamburgo/RS	3.071.360	IFC	A contratar	pré qualificação
IP	Cascavel/PR	3.071.360	IFC	A contratar	pré qualificação
IP	Feira de Santana/BA	3.071.360	IFC	A contratar	pré qualificação
IP	Ipatinga/MG	3.071.360	IFC	A contratar	pré qualificação
IP	Caucaia/CE	3.071.360	IFC	A contratar	pré qualificação
IP	Chapecó/SC	3.071.360	AFD	A contratar	pré qualificação
IP	Canoas/RS	3.071.360	IFC	A convocar	pré qualificação

CONSIDERAÇÕES FINAIS

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A **EXPERIÊNCIA ADQUIRIDA** MOSTRA A NECESSIDADE DE ATENÇÃO PARA OS SEGUINTES PONTOS:

- Manter e fortalecer a **governança** das ações para a infraestrutura na **Presidência da República**;
- Preservar a transparência e diálogo entre os atores públicos e privados;
- Garantir:
  - *segurança jurídica para investidores*
  - *previsibilidade da agenda*
- Trabalhar sempre com a ideia de **planejamento integrado** dos projetos;
- Incluir a estruturação de projetos na agenda estratégica de governo;
- Incluir a agenda ambiental de forma estratégica para efetividade dos projetos, preservação ambiental e mitigação de riscos aos investidores;
- Apresentar soluções para projetos estratégicos e estruturantes nacionais;

PPI

OBRIGADO