



MANUAL DE GESTÃO COMPARTILHADA

VERSÃO EXECUTIVA



Metodologia e KPIs para elevar performance em obras industriais



O Desafio do Setor



ADVERSARIAL

- ✗ Menor preço
- ✗ Litígios constantes
- ✗ Atrasos frequentes
- ✗ Baixa previsibilidade



GESTÃO COMPARTILHADA

- ✓ Melhor valor
- ✓ Confiança mútua
- ✓ Prazos cumpridos
- ✓ Alta performance

A Gestão Compartilhada transforma relações e resultados

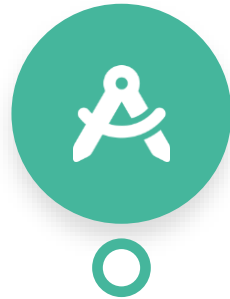
A Solução: Gestão Compartilhada



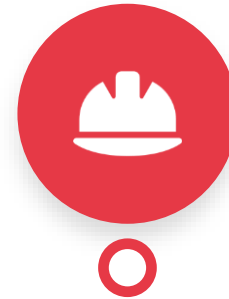
Jornada Colaborativa no Ciclo de Vida



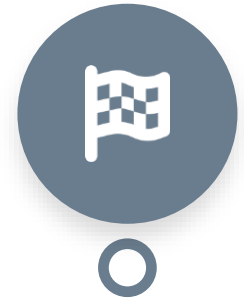
CONCEPÇÃO
ECI



ENGENHARIA &
SUPRIMENTOS
MELHOR PREÇO



CONSTRUÇÃO &
MONTAGEM
EQUIPE ÚNICA



COMISSIONAMENTO
HANDOVER

Caso de Sucesso: Consórcio Boa Esperança (CBE)



Mobilização eficiente



Segurança exemplar



Impacto regional



Sinergia Civil + Eletromecânica

Governança e ESG: Base da Confiança



Risco ↓



Capital ↑



Reputação ↑

PMEs

Processos documentados + código de ética + transparência financeira

Grandes Empresas

Conselho com independentes + compliance + gestão de riscos

Modelo MMGP: Maturidade e Capacidades

5 Níveis de Maturidade



7 Dimensões



KPIs Essenciais da Colaboração

Indicadores definidos para medir e gerenciar a Gestão Compartilhada

Indicadores de Resultado (Lagging)

Medem entregas finais

1 Taxa de Sucesso

$(\text{Projetos com sucesso total} / \text{Total projetos}) \times 100\%$

Classifica projetos em Sucesso Total, Parcial ou Fracasso com base em prazo, custo, escopo e satisfação.

2 Desvio de Prazo

$[(\text{Data real} - \text{Data planejada}) / \text{Duração}] \times 100\%$

Mede o atraso percentual médio em relação à linha de base do cronograma aprovado.

3 Desvio de Custo

$[(\text{Custo real} - \text{Custo planejado}) / \text{Custo}] \times 100\%$

Calcula o estouro de custo médio percentual em relação ao orçamento aprovado inicialmente.

4 Aderência ao Escopo

$(\text{Escopo entregue} / \text{Escopo planejado}) \times 100\%$

Percentual do escopo originalmente planejado que foi efetivamente entregue ao final.

Indicadores Compostos Estratégicos

Medem eficácia da Gestão Compartilhada

1. IEC

Índice de Eficiência Colaborativa

Indicador composto que mede a capacidade da parceria de converter efetivamente seus processos colaborativos e a qualidade de seu relacionamento em resultados de projeto bem-sucedidos.

2. ROIA

Retorno sobre Investimento em Alinhamento

Indicador composto que relaciona investimento em práticas colaborativas e resultado final do projeto.

Indicadores de Processo (Leading)

Antecipam tendências

1 IAMC

$(\text{Entregas conforme PEP} / \text{Total de entregas}) \times 100\%$

Índice de Aderência à Metodologia Conjunta. Mede o alinhamento processual entre parceiros.

2 TMRD

Tempo médio entre escalada e decisão formal

Tempo Médio de Resolução de Decisões. Avalia a agilidade da governança da parceria.

3 Satisfação Mútua

Média das notas (0-10) de pesquisas periódicas

Avalia a qualidade do relacionamento, confiança e comunicação entre as partes.

4 Nivelamento de Competências

$(\text{Membros c/ treinamento} / \text{Total membros}) \times 100\%$

Garante base homogênea de conhecimento sobre gestão de projetos entre parceiros.

5 Adoção da Plataforma

$(\text{Usuários ativos} / \text{Total usuários previstos}) \times 100\%$

Mede o engajamento e utilização efetiva das ferramentas de colaboração digital.

6 Engenharia de Valor

Nº de soluções de otimização implementadas

Mede a contribuição proativa e a sinergia técnica entre as equipes parceiras.

7 Metas Compartilhadas

$(\text{Metas de bônus conjunto atingidas} / \text{Total metas}) \times 100\%$

Verifica se os incentivos estão funcionando e se os parceiros trabalham para objetivos comuns.

Roteiro de Implantação (4 Fases)



F1

AUTOAVALIAÇÃO
MMGP Adaptado



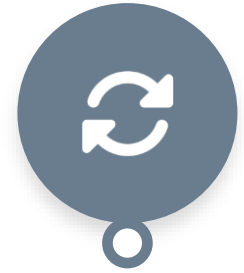
F2

ESTRATÉGIA
Metas + Governança



F3

PAINEL
KPIs Essenciais



F4

MELHORIA
Ciclo Contínuo

Próximos Passos (Sugestão)



1. Piloto



2. Comitê Gestor



3. Autoavaliação



4. Dashboard



5. Treinamento



O Projeto é o Rei